

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO Y DE BID INVEST

ACUERDO ESTRATÉGICO ENTRE BELIZE Y EL GRUPO BID ESTRATEGIA DE PAÍS

2026-2030

Febrero de 2026

De conformidad con las Políticas de Acceso a Información del BID y BID Invest, este documento se divulga al público simultáneamente a su distribución a los Directorios Ejecutivos del Banco y BID Invest. Este documento no cuenta con la aprobación de los Directorios. Si los Directorios aprueban el documento con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

Este documento fue preparado por Karla González (CID/CBL), Camilo Pecha Garzón (CID/CBL), Elizabeth Ochoa (CID/CBL), Gian Vasquez (CID/CBL), Cleide Berlanda Custodio da Silva (CID/CBL), Aurélie Gilles (CID/CID), Brodrick Watson (VPC/FMP), Christian Lunstedt Tapia (VPC/FMP), Julio Ramos (CID/CMX), Alexandre Veyrat-Pontet (CID/CBL), Agustina Schijman (CID/CID), Carmen Madriz (CID/CID), Ayatima Hernández Rojas (CID/CID), Juan Gabriel Flores (GEN/SPK), Maria Cecilia Acevedo Villalobos (GEN/SPK), Gabriel Jiménez Grandes (RGS/RGS), Genesis Tucker (LAB/EBA), Ruth Houliston (LAB/EBA) y Ana Luisa Albarrán (LAB/SKI), bajo la supervisión de Tomás Bermúdez (CID/CID) y Oscar Valencia (CID/CID), con contribuciones de Alejandra Fleitas (CID/CID), Guilherme Piereck (CID/CID), Lucía Martín (CID/CID), Arnoldo López (CID/CID), Hugo Flórez (VPC/VPC), Priscilla Gutiérrez (VPC/VPC), Paula Castillo (GEN/SPK), Marcelo Paz (GEN/SPK), Adriana Valencia Jaramillo (GEN/SPK), Pauline Blanc (CSD/CCS), Owen Hender (SCL/MIG), Christopher Persaud (INE/TSP), Jaime Sologuren (INE/ENE), Soledad Villarroel (INE/WSA), Cristina Donoso (SPD/SDV), Jessica Chamorro (IFD/FMM), Karina Azar (IFD/CMF), el Grupo de Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales (RMG/ESR), Vanessa Callau (CSD/BNC), Roberto Guerrero (CSD/DRM), Alfredo Giro (VPF/VPF), Allen Blackman (CSD/CSD), Mariano Lafuente (IFD/ICS), Rafael Rodriguez-Balza (SCL/SCL), Emma Naslund-Hadley (SCL/EDU), Katelyn Hepworth (SCL/EDU), Dulce Bautista (SCL/SPL), Hugo Us (SCL/GDI), Jaime Granados (PTI/TIN), Vania Preciado (IFD/ICS), Sandra Naranjo (IFD/ICS), Pamela Gongora (SCL/HNP), Ashley Arriaga (SCL/HNP), Martín Soulier (CSD/HUD), Celine Neal (CSD/HUD), Fernando Ocampo (CID/AMC), Roberto Miranda (CID/AMC), Sylvia Dohnert (PTI/CTI), Ian Mills (CCB/OCC) y Sheries Ruddock.

ÍNDICE

SIGLAS Y ABREVIATURAS	5
INTRODUCCIÓN	6
I. ELABORACIÓN DE UNA NUEVA ESTRATEGIA DE PAÍS: PROPÓSITO Y ENFOQUE	8
II. PRINCIPALES PILARES DE ACCIÓN E IMPACTO PREVISTO	18
PILAR 1. MEJORA DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL	19
<i>POR QUÉ TIENE IMPORTANCIA</i>	19
QUÉ HAREMOS	21
RESULTADOS PREVISTOS	23
PILAR 2. FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO	24
<i>POR QUÉ TIENE IMPORTANCIA</i>	24
QUÉ HAREMOS	27
RESULTADOS PREVISTOS	31
PILAR 3. IMPULSO DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR PRIVADO	32
<i>POR QUÉ TIENE IMPORTANCIA</i>	32
QUÉ HAREMOS	35
RESULTADOS PREVISTOS	40
TEMAS TRASVERSALES	41
<i>POR QUÉ TIENEN IMPORTANCIA</i>	41
QUÉ HAREMOS	41
III. CÓMO LO LOGRAREMOS	43
A. ENFOQUE PROGRAMÁTICO	43
B. SINERGIAS	43
C. APOYO A LAS REFORMAS	44
D. INICIATIVAS REGIONALES	46
E. ALIANZAS ESTRATÉGICAS	47
IV. CONSIDERACIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y LA CREACIÓN DE CAPACIDAD	50
A. CONOCIMIENTO	50
B. CAPACIDAD DE MONITOREO Y EVALUACIÓN	50
C. SISTEMAS FIDUCIARIOS NACIONALES	51
D. RESPUESTA EN CASOS DE DESASTRES Y EMERGENCIAS	52
E. EVALUACIÓN DE RIESGOS MÚLTIPLES	52
ANEXO I: MATRIZ DE RESULTADOS	55
ANEXO II: ALINEACIÓN DE LA CARTERA E INVENTARIO INDICATIVO DE PROYECTOS 2026-2027	59
ANEXO III: MATRIZ DE SISTEMAS NACIONALES	60
ANEXO IV: MARCO DE FINANCIAMIENTO ESTIMADO	62
ANEXO V: MATRIZ DE EFECTIVIDAD EN EL DESARROLLO	64

Enlaces

1. [Diagnóstico de Impacto en el País para Belize](#)
2. [Nota Técnica Fiduciaria](#)
3. [Resumen de la cartera](#)
4. [Consulta con la Sociedad Civil](#)
5. [Análisis de la capacidad de monitoreo y evaluación](#)
6. [Análisis del posicionamiento estratégico](#)
7. [Plan Belize 2.0](#)
8. [Estrategia de Desarrollo a Mediano Plazo](#)

SIGLAS Y ABREVIATURAS

AIF	Asociación Internacional de Fomento
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
CEU	Unidad de Ejecución Central
CSEC	Certificado de Educación Secundaria del Caribe
CTIAM	ciencia, tecnología, ingeniería, artes y matemáticas
DFC	Corporación Financiera de Desarrollo
FFF	Facilidad de Financiamiento Flexible
MIPYME	micro, pequeña y mediana empresa
OVE	Oficina de Evaluación y Supervisión
PES	Servicios Públicos de Empleo
PIB	producto interno bruto
PYME	pequeña y mediana empresa

INTRODUCCIÓN

NUEVO ENFOQUE PARA UN MAYOR IMPACTO

Potencial de Belize Belize se está abriendo camino en una trayectoria prometedora hacia el desarrollo sostenible e inclusivo. La aceleración del crecimiento del producto interno bruto (PIB) en los últimos años ha permitido al país lograr progresos notables en la revitalización de su economía. El turismo y la agricultura siguen siendo pilares fundamentales, y están cobrando impulso sectores emergentes como la externalización de procesos empresariales. Los esfuerzos estratégicos en el ámbito fiscal y los mecanismos innovadores, como el canje de deuda por medidas de protección ambiental —denominado bono azul—, han ayudado a garantizar la estabilidad macroeconómica y a la vez han protegido los excepcionales activos naturales de Belize. Estos avances han creado las condiciones para una nueva fase de desarrollo basada en una mayor competitividad del sector privado, al tiempo que se conserva, restaura y utiliza de forma sostenible la riqueza de capital natural y biodiversidad del país.

Un nuevo enfoque para la Estrategia de País La Estrategia de País con Belize 2026-2030 tiene por objeto ayudar al país a consolidar los avances recientes y, a la vez, encarar desafíos estructurales persistentes para fomentar la competitividad del sector privado. La Estrategia de País está alineada con las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo Belize 2.0 y se basa en el análisis del Diagnóstico de Impacto en el País para Belize de 2025, las consultas con las partes interesadas y la Estrategia Institucional del Grupo BID, así como en sus iniciativas regionales América en el Centro y ONE Caribbean. El enfoque hace hincapié en la selectividad estratégica y prioriza las intervenciones de alto impacto para cerrar las brechas de desarrollo en capacidad institucional, capital humano y dinamismo del sector privado. Como resultado de este proceso, el Grupo BID ha determinado los ámbitos prioritarios en los que concentrará su apoyo, prestando especial atención a las intervenciones con mayor potencial transformador y capacidad para generar un impacto sostenible. Todos los ámbitos seleccionados corresponden a sectores en los que participa el Grupo BID, lo que posibilita una visión centrada, la continuidad de los esfuerzos en curso y la consolidación de los resultados, de conformidad con las recomendaciones de la Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE).

Pilares de intervención identificados e impacto previsto La Estrategia de País establece tres pilares prioritarios: (i) mejora de la capacidad institucional, (ii) fortalecimiento del capital humano, y (iii) impulso de la competitividad del sector privado. El **primer pilar, la mejora de la capacidad institucional**, se centra en optimizar la gestión fiscal del gobierno y la eficiencia en la prestación de servicios. El **segundo pilar, el fortalecimiento del capital humano**, procura corregir los déficits estructurales en la adecuación de las competencias al mercado laboral, además de los desafíos en materia de salud y saneamiento. El **tercer pilar, el impulso de la competitividad del sector privado**, apoyará mejoras en la infraestructura energética, promoverá una mayor productividad, diversificación y

sostenibilidad en la agricultura, el turismo y la economía azul, al tiempo que mejora servicios como la gestión de las aguas residuales y los residuos sólidos. Además, tratará de ampliar el acceso al financiamiento, incluido el de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME) y las poblaciones subatendidas, y fomentar la transformación digital. Estas intervenciones buscan diversificar la base productiva de Belize y preservar su capital natural.

Todas ellas integrarán temas transversales como la inclusión de las poblaciones desfavorecidas (entre otras, las mujeres, los jóvenes, los migrantes y las poblaciones indígenas), el capital natural, la biodiversidad y la resiliencia frente a los impactos climáticos repentinos y a largo plazo, tales como los desastres naturales, las variaciones climáticas y otros desafíos relacionados con el clima. El Grupo BID prestará apoyo mediante (i) nuevas operaciones de gran impacto potencial (con y sin garantía soberana), (ii) la cartera de proyectos en curso, que en el caso de las operaciones con garantía soberana consiste cada vez más en financiamiento combinado, y (iii) operaciones de cooperación técnica no reembolsable, servicios de asesoría y productos de conocimiento. La alineación con América en el Centro, ONE Caribbean, la Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo, Preparados y Resilientes en las Américas, BID Cuida y Compete Caribbean amplificará el impacto al vincular las prioridades nacionales de Belize con objetivos regionales más amplios en materia de competitividad, resiliencia e inclusión.

Asociación entre Belize y el Grupo BID

La colaboración entre Belize y el Grupo BID ha sido decisiva para impulsar la agenda de desarrollo del país. Con financiamiento, conocimientos técnicos y productos de conocimiento, el Grupo BID ha impulsado esferas clave como la estabilidad fiscal, la capacidad institucional, la infraestructura, la seguridad energética, la educación, la inclusión financiera, la productividad agrícola y la seguridad alimentaria, y la resiliencia, en particular por medio de iniciativas innovadoras como el préstamo azul y la Facilidad de Crédito Contingente (CCF) para aportar liquidez inmediatamente después de un desastre. BID Invest estudiará oportunidades para ampliar la colaboración con socios del sector privado en el ámbito del desarrollo a fin de movilizar capital y ayudar a reducir las brechas de desarrollo de Belize. En el plano institucional, la creación de la Unidad de Ejecución Central (CEU) en colaboración con el Gobierno de Belize tiene por objeto reforzar la ejecución de los programas y aumentar la eficacia general en el país. Sobre la base de esta colaboración, la Estrategia de País 2026-2030 persigue ayudar a Belize a lograr un futuro más próspero, resiliente y equitativo.



I. ELABORACIÓN DE UNA NUEVA ESTRATEGIA DE PAÍS: PROPÓSITO Y ENFOQUE

A. CREACIÓN DE UN ENTORNO PROPICIO PARA LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR PRIVADO

- 1.1 La recuperación de Belize tras la pandemia y el fortalecimiento de los fundamentos fiscales proporcionan impulso para avanzar en una trayectoria de crecimiento más dinámica y resiliente con amplios beneficios sociales.** Entre 2021 y 2024, el PIB creció a una tasa promedio anual del 8,1%¹, el desempleo descendió hasta un mínimo histórico del 2,1%, y la pobreza multidimensional cayó del 35,7% al 22,1%². Sin embargo, será complicado sostener estos logros a menos que el país modernice su sector privado y diversifique su economía para reducir la dependencia actual del turismo y los recursos naturales. Según las proyecciones, el crecimiento económico volverá a la tasa promedio anterior a la pandemia, del 2%, con una previsión del 1,5% en 2025, ritmo insuficiente para preservar a largo plazo los logros sociales recientes.
- 1.2 Al mismo tiempo, Belize ha hecho progresos notables en el restablecimiento de la estabilidad fiscal.** Las medidas fiscales recientes, combinadas con el innovador bono azul — un canje de deuda por medidas de protección ambiental basado en un patrimonio natural excepcional, como la segunda barrera de coral más grande del mundo—, han permitido la consolidación fiscal y la reducción de la deuda, con lo que la relación deuda/PIB ha disminuido del 103% en 2020 al 63% en 2025, a la vez que se salvaguardan activos ambientales críticos.
- 1.3 A pesar de este impulso, al país le convendría diversificar su economía.** El turismo representa aproximadamente el 25% del PIB, mientras que la agricultura aporta alrededor del 9% y genera el 70% de las exportaciones del país. Esta dependencia expone a Belize a importantes conmociones externas, como las causadas por fenómenos meteorológicos y la inestabilidad de los mercados mundiales, que se reflejan en pérdidas por desastres estimadas en un 4% del PIB anual. Aunque Belize ha empezado a diversificar en servicios de mayor valor, como la externalización de procesos empresariales, que aprovecha su fuerza laboral anglófona y su proximidad geográfica a mercados importantes, se trata de sectores emergentes que todavía están poco desarrollados. La mayor parte de la base productiva está constituida por MIPYME, que representan más del 90% de las empresas y casi el 70% del empleo en el sector privado. Para liberar el potencial de crecimiento de los sectores tradicionales y emergentes habrá que reforzar las cadenas de valor, impulsar la integración regional y aumentar la inversión privada, que se situaba en el 14,3% del PIB en 2023, por debajo del promedio centroamericano del 17% y muy por debajo del 20% necesario para sostener un mayor crecimiento y convergencia. La transición a un modelo de crecimiento más sostenible e inclusivo exigirá superar barreras estructurales persistentes que limitan la inversión privada, la productividad y la resiliencia económica.

¹ Perspectivas del Fondo Monetario Internacional (2025).

² El índice de pobreza multidimensional mide de manera directa la pobreza al captar las privaciones en varias dimensiones del bienestar, como la salud, la educación, el empleo y el nivel de vida. Además, permite conocer tanto la incidencia como la intensidad de la pobreza en una población. Instituto Estadístico de Belize (2024).

- 1.4 La modernización de las instituciones es crucial para ampliar el espacio fiscal y desbloquear la competitividad del sector privado.** Belize ha avanzado en las reformas fiscales y de gestión de las finanzas públicas, así como en la digitalización de los servicios prestados. No obstante, el espacio fiscal sigue siendo reducido. Una elevada masa salarial del sector público (7,8% del PIB en 2024) y el aumento del empleo en dicho sector siguen restringiendo el espacio fiscal y limitando la inversión en ámbitos que favorecen la productividad. Es posible mejorar los marcos reglamentarios y la eficiencia administrativa, lo que podría agilizar los procesos burocráticos, reducir los costos de transacción para las empresas y acelerar reformas críticas.
- 1.5 Igual de crítico es corregir los déficits de capital humano y los desajustes del mercado laboral.** Pese a los esfuerzos por ampliar el acceso, el capital humano de Belize todavía presenta margen de mejora para satisfacer la demanda del sector privado de habilidades específicas para el empleo. Los resultados fundamentales del aprendizaje son deficientes. El porcentaje de aprobados en matemáticas en el examen del Certificado de Educación Secundaria del Caribe (CSEC) se sitúa en el 31%, muy por debajo del promedio caribeño del 40%. Además, solo el 27% de las instituciones de capacitación involucran a los empleadores en la adaptación del desarrollo de habilidades a las demandas del mercado de trabajo, lo cual contribuye a la baja participación de la fuerza laboral, sobre todo de las mujeres (39,5%), que presentan una de las tasas más bajas de la región de América Latina y el Caribe. Al mismo tiempo, los malos resultados de salud obedecen a deficiencias sistémicas en la calidad de los servicios y al limitado acceso a servicios de saneamiento gestionados de forma segura y al agua potable. En el sector de la salud, Belize podría incrementar en hasta dos años la esperanza de vida si los recursos se utilizaran de forma más eficiente, ya que la calidad insuficiente de la atención, el bajo desempeño del personal y la poca retención en las zonas rurales e indígenas siguen menoscabando la prestación de servicios. Las disparidades en el ámbito de la salud son evidentes: por ejemplo, la mortalidad neonatal en el distrito de Toledo (12,4 por cada 1.000 nacidos vivos) duplica con creces la de Cayo (5,7), lo que refleja la desigualdad en el acceso a la atención de las mujeres indígenas mayas. Estas deficiencias, junto con la fragmentación de los sistemas y la limitada cobertura rural, merman la productividad laboral, debilitan la formación de capital humano y restringen el crecimiento inclusivo y sostenible.
- 1.6 La competitividad de las empresas se ve limitada por los desafíos relacionados con infraestructura y medio ambiente.** Las carencias estructurales en infraestructura energética, de transporte, logística y digital elevan los costos operativos y limitan las oportunidades de integración regional con México y Guatemala. El suministro eléctrico supone una dificultad para el sector privado, ya que —según las empresas que declaran haber sufrido cortes en el último año— estos tuvieron una duración promedio de 3,4 horas³, mientras que las deficiencias logísticas restringen el comercio y la inversión. El reducido acceso al financiamiento, en especial de las MIPYME, y la baja adopción de tecnología (solo el 10% de las empresas utilizan pagos digitales) restringen aún más la productividad y la innovación empresariales. Entretanto, las deficiencias en la infraestructura para la gestión de residuos sólidos y aguas residuales dan lugar a la degradación del capital natural y amenazan los medios de vida locales⁴. Las prácticas insostenibles en turismo, agricultura y pesca ejercen una presión creciente sobre los ecosistemas frágiles y ponen en riesgo el capital natural que sustenta la economía de Belize en ausencia de estrategias resilientes.
- 1.7 Belize dispone de una ventana de oportunidad crítica para construir un modelo de crecimiento más resiliente, competitivo e inclusivo, apoyado en fundamentos macroeconómicos más sólidos, activos naturales valiosos y un renovado impulso**

³ Bunker, Roy, et al. (2018) y encuesta sobre innovación, desempeño empresarial y género de Compete Caribbean (2020).

⁴ Programa Conjunto OMS/UNICEF de Monitoreo del Abastecimiento del Agua, el Saneamiento y la Higiene (2024).

reformista. Esta aspiración es acorde con la visión del Gobierno de Belize, que se esboza en el Plan Belize 2.0, de pasar de una economía dependiente del turismo y la agricultura a otra más diversificada, de mayor valor y resiliente. El Grupo BID apoyará esta transformación promoviendo la competitividad del sector privado y el uso sostenible del capital natural, el activo más estratégico del país para atraer inversiones y sostener sectores económicos clave. Al mismo tiempo, será fundamental invertir en capital humano y físico de primer orden para impulsar la productividad, generar empleos de calidad y aumentar la resiliencia frente a futuras conmociones. De ese modo, el país puede sentar las bases de una economía más próspera, inclusiva y preparada para el futuro, firmemente arraigada en el uso sostenible de todas sus formas de capital.

B. PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS DE LAS ESTRATEGIAS DE PAÍS ANTERIORES CORRESPONDIENTES AL PERÍODO 2013-2025⁵

- 1.8 Los informes de monitoreo, avance semestral y terminación de las operaciones de la cartera,** así como las conclusiones de la Evaluación Extendida del Programa de País de OVE para las estrategias de país que abarcan el período 2013-2025, han fundamentado la preparación de la Estrategia de País 2026-2030 y guiarán su ejecución a nivel estratégico, operativo y de efectividad en el desarrollo.
- 1.9 A *nivel estratégico*, las anteriores estrategias de país (2013-2025) destacaban la necesidad crítica de un enfoque más específico y selectivo para maximizar el impacto.** El amplio alcance de los ámbitos prioritarios y los numerosos objetivos diluyeron la posibilidad de contribuir de manera significativa al desarrollo de Belize. Esto resultó especialmente evidente en los ámbitos productivo y de seguridad ciudadana, donde los objetivos ampliados no se acompañaron de un aumento proporcional de los recursos previstos ni de una justificación clara de la selección.
- a. Refuerzo del enfoque estratégico y la pertinencia:** En el informe de OVE se hizo hincapié en la necesidad de priorizar objetivos selectivos y articular con claridad las ventajas comparativas del Grupo BID. Para el ciclo 2026-2030, la estrategia adopta un enfoque más específico a fin de que todas las actividades contribuyan a un objetivo general de crecimiento inclusivo y resiliencia. Así pues, de ámbitos amplios se pasa a un enfoque más específico donde se señalan intervenciones concretas en las que el Grupo BID puede ser realmente eficaz, aprovechando su presencia en el país y sus conocimientos técnicos.
 - b. Mejora de la coordinación con los socios para el desarrollo:** En las estrategias de país anteriores se preveía la colaboración con diversos socios, pero no se establecía con claridad el modo en que el Grupo BID complementaría su labor. De cara al futuro, el Banco tratará activamente de definir su papel en relación con otros socios para el desarrollo, velando por que sus intervenciones se basen en ventajas comparativas y eviten la duplicación. A tal efecto, habrá que aprovechar plataformas como la red de socios para el desarrollo de Belize para articular el futuro rol del Grupo BID y fomentar esfuerzos sinérgicos. Del mismo modo, BID Invest estudiará oportunidades para ampliar su colaboración con socios del sector privado en el ámbito del desarrollo.
 - c. Articulación más clara de los resultados previstos y la evaluabilidad:** Las estrategias de país anteriores presentaban deficiencias en su lógica vertical, ya que más del 40% de los vínculos entre objetivos y resultados tenían puntos débiles. La nueva estrategia de país busca mejorar su diseño enunciando con claridad cómo contribuyen los resultados previstos a los

⁵ Incluye las Estrategias de País 2013-2021 y 2022-2025.

objetivos estratégicos y cómo estos últimos, a su vez, contribuyen a los ámbitos prioritarios. Esto incluye garantizar la coherencia entre los objetivos de la estrategia de país y el programa de país previsto, teniendo en cuenta el marco de financiamiento y el tiempo necesario para que se materialicen los resultados.

- d. Adaptabilidad y flexibilidad frente a las conmociones externas.** El Grupo BID demostró una adaptabilidad y flexibilidad cruciales al reorientar recursos para apoyar la respuesta de Belize a la pandemia de COVID-19 y a los desastres naturales. Esta agilidad fue esencial para afrontar las necesidades emergentes y garantizar la continuidad de proyectos críticos. La nueva estrategia de país se basa en este aspecto e incorpora medidas más específicas y adecuadas para hacer frente a los riesgos de ejecución y relacionados con los fenómenos meteorológicos, al tiempo que reconoce que los riesgos macroeconómicos y fiscales requieren respuestas más amplias y rápidas que las que propician únicamente las acciones específicas de los programas.
- e. Papel definido del BID, BID Invest y BID Lab y sinergias entre ellos.** En las estrategias de país anteriores se describía a grandes rasgos el papel de BID Invest, pero no se definían de forma clara las posibles sinergias con las operaciones del BID, lo que limitaba su escalabilidad. Las ventanillas del Grupo BID han reforzado la colaboración entre ellas para mejorar el entorno favorable a la inversión privada, en particular mediante apoyo a la actualización de la normativa y la creación de capacidad institucional, lo que brinda la ocasión de adoptar un enfoque más sistemático de cara al futuro. Aunque la revisión de OVE destaca la considerable ampliación de la actividad de BID Invest desde 2018, también subraya la necesidad de diseñar e implementar una visión unificada y estratégica para aprovechar las ventajas comparativas del Grupo BID y contribuir a las principales agendas nacionales. Para el período 2026-2030, se ha puesto mayor énfasis en mejorar la coordinación entre el BID, BID Invest y BID Lab, tanto durante la implementación de la estrategia de país como en la programación anual de país. Para ello, se han de promover sinergias en ámbitos críticos, adaptar el enfoque de BID Invest a los desafíos de los pequeños mercados de Belize y aprovechar los servicios de asesoría y el trabajo en etapas iniciales para fortalecer el entorno de negocios general, así como considerar el nuevo modelo de negocios de BID Lab y su enfoque diferenciado en apoyo de los ecosistemas emprendedores.

1.10 A nivel operativo, el Grupo BID destaca por su colaboración proactiva, constante y estrecha con las unidades de ejecución, los ministerios y los clientes del sector privado, así como por su apoyo continuo en la ejecución de proyectos complejos. La creación de la CEU es un claro ejemplo de este enfoque proactivo. Un análisis de la cartera del Grupo BID revela que la ejecución eficiente de los proyectos en Belize se ha visto limitada por factores relacionados con el conocimiento, la capacidad y la experiencia. Para el período 2026-2030 de la estrategia de país, el Grupo BID considerará:

- a. Reforzar la capacidad de ejecución y el desempeño:** Pese a mejoras notables en los plazos de preparación y ejecución de los préstamos, las limitaciones de capacidad, como las limitaciones de recursos humanos, la elevada rotación del personal y las persistentes dificultades en las adquisiciones y contrataciones siguen menoscabando el desempeño en la ejecución. En el marco de la Estrategia de País 2026-2030, el Banco reforzará la capacidad de ejecución contratando a personal técnico adicional en ámbitos críticos, incluido el apoyo al Gobierno de Belize para mejorar la eficiencia y la pertinencia temporal, entre cuyas principales esferas de respaldo estarán los aspectos digitales y tecnológicos. Se impartirá capacitación específica a la CEU en materia de adquisiciones, gestión de proyectos, y monitoreo y evaluación, lo que incluirá la utilización del simulador de informe de monitoreo del avance, para potenciar el desempeño y la rendición de cuentas. El Banco también establecerá un plan

para monitorear sistemáticamente la eficacia de la CEU y aplicar las correcciones necesarias. Paralelamente, el uso de los recursos de cooperación técnica seguirá proporcionando apoyo operativo para mejorar la preparación, la ejecución y el desempeño institucional de los proyectos. En cuanto al apoyo al sector privado a través de BID Invest, la obtención de financiamiento para los trabajos en etapas iniciales —que a su vez requiere un horizonte a largo plazo y prioridades claras—, el fortalecimiento de la presencia local y la ampliación de la capacidad para asumir riesgos financieros y de otra índole en un contexto en el que la sensibilidad ambiental contribuye al riesgo en materia ambiental, social y de gobernanza posibilitarán que BID Invest amplíe la escala de su actividad en Belize.

- b. Corregir las limitaciones en las adquisiciones:** Con objeto de mejorar la gestión de las adquisiciones y garantizar una ejecución eficaz de los proyectos, el Banco apoyará la consolidación de un marco de capacitación continua en materia de adquisiciones en los organismos ejecutores. Los esfuerzos se centrarán en crear capacidades preventivas y oportunas de gestión de riesgos mediante metodologías aplicadas y orientadas a la práctica, complementadas con actividades de capacitación iterativa y asistencia técnica adaptada. Se utilizarán mecanismos de retroalimentación periódica e indicadores de procesos, como la aplicación de planes de capacitación y la retención del personal clave en el ámbito de las adquisiciones, para monitorear el progreso institucional y orientar el apoyo adaptativo a la creación de capacidad.
- c. Aprovechar los servicios de asesoría facilitados a través de BID Invest para ayudar al sector privado a crear capacidad en etapas iniciales y mejorar la preparación de los proyectos:** La experiencia de las estrategias de país anteriores pone de manifiesto la importancia de los servicios de asesoría para reforzar la preparación y ejecución de los proyectos, la gobernanza institucional y las capacidades de los clientes para cumplir los requisitos y normas contractuales, las estrategias para desarrollar cadenas de valor y desplegar soluciones de inclusión financiera que beneficien a las MIPYME, y los avances en agendas clave (como la seguridad energética y la resiliencia, entre otras). En el nuevo ciclo, BID Invest continuará prestando servicios de asesoría específicos en favor del desarrollo del sector privado, servicios que también serán cruciales para ejecutar las tareas en etapas iniciales con vistas a superar las barreras reglamentarias e institucionales que obstaculizan la inversión privada. Cuando proceda, podrá utilizarse también el Mecanismo de Coordinación para la Preparación de Proyectos de ONE Caribbean para potenciar el impacto regional en la preparación de proyectos.
- d. Costos asociados a la ejecución de los proyectos:** En Belize, el bajo monto de los préstamos con garantía soberana aumenta el costo de transacción relativo, ya que esos préstamos requieren el mismo nivel de supervisión que las operaciones de mayor envergadura. Sin embargo, estos costos más elevados obedecen a la determinación de garantizar la calidad, la eficiencia y la sostenibilidad en la ejecución de los proyectos. Gracias al refuerzo del personal local han mejorado las capacidades de ejecución y respuesta, por lo que se trata de una inversión estratégica para salvaguardar la calidad de la ejecución y la durabilidad de los resultados. Estas medidas ponen de relieve que el Banco está decidido a equilibrar la eficiencia con la necesidad de un respaldo institucional firme en contextos pequeños y de capacidad limitada. De cara al futuro, el BID seguirá afinando este equilibrio, tratando de optimizar el apoyo, la eficacia en función de los costos y la eficiencia de la implementación. En cuanto a BID Invest, muchos clientes potenciales tienen necesidades de financiamiento relativamente pequeñas en comparación con aquellos que desarrollan su actividad en economías más grandes. El sector privado también es muy heterogéneo en lo que respecta a la capacidad de gestión de las empresas, que determina su capacidad para

acceder al financiamiento y gestionarlo. En consecuencia, los procesos de BID Invest suelen acarrear costos de debida diligencia desproporcionados en relación con el monto financiado. De cara al futuro, BID Invest dará prioridad a acudir allí donde se encuentren los clientes y adaptar los procesos a las realidades de estos, en consonancia con su Hoja de Ruta para los Países Pequeños e Insulares⁶. Por su parte, BID Lab aporta un valor complementario gracias a su experiencia de colaboración con socios del sector privado y de la sociedad civil. Su enfoque basado en soluciones, fundamentado a nivel local y colaborativo facilita el diseño de proyectos pertinentes para el contexto, fomenta la innovación y promueve el impacto sostenible en todos los ecosistemas emprendedores.

- e. **Gestión de la complejidad operativa del financiamiento combinado:** En Belize, la mayoría de las operaciones con garantía soberana combinan recursos del BID con financiamiento concesional de múltiples socios para reducir los costos de endeudamiento y ampliar el impacto en el desarrollo. Si bien este enfoque combinado favorece el apalancamiento y la movilización de recursos, también aumenta las exigencias fiduciarias, de coordinación y de ejecución, sobre todo cuando el Banco gestiona componentes cofinanciados. Para hacer frente a estos desafíos, el Banco seguirá reforzando la coordinación con socios para el desarrollo y la capacidad de ejecución a través de la CEU, velando por que las operaciones de financiamiento combinado con garantía soberana se alineen correctamente con las prioridades nacionales y obtengan resultados coherentes, eficaces en función de los costos y sostenibles.

1.11 A nivel de efectividad en el desarrollo, en el nuevo ciclo estratégico del Grupo BID se tendrán en cuenta las siguientes lecciones:

- a. **Transición a revisiones de la cartera basadas en los resultados.** Las revisiones tradicionales de la cartera del BID, centradas en el progreso físico y financiero, resultaron insuficientes en un entorno dinámico marcado por las conmociones externas. El paso a revisiones de la cartera basadas en los resultados aumentará de manera considerable la efectividad en el desarrollo del Banco al mejorar el monitoreo, posibilitar intervenciones oportunas y promover la adopción de medidas correctivas para mantener los proyectos encaminados, fomentando una mayor rendición de cuentas entre los equipos de proyecto y las unidades de ejecución.
- b. **Corrección de las deficiencias en el monitoreo y la evaluación.** Es imperativo reforzar la recopilación de datos y establecer marcos de monitoreo que aumenten la capacidad gubernamental para dar seguimiento al impacto del desarrollo a largo plazo en el período de la nueva estrategia de país. En la nueva estrategia se priorizará la mejora de los sistemas de monitoreo y evaluación y el fomento de una cultura basada en los resultados y en el análisis de datos. Entre otros aspectos, se dará apoyo al diseño y la ejecución de encuestas para comprender la pobreza multidimensional y se reforzará la eficacia y eficiencia de las políticas sociales⁷. BID Invest también seguirá reforzando su capacidad de monitoreo y evaluación. Las operaciones contarán con el respaldo de planes adaptados y evaluaciones del avance, con lo que se podrá visualizar la consecución de impacto en la cartera en cada momento.

⁶ La Hoja de Ruta de BID Invest para los Países Pequeños e Insulares incluye medidas encaminadas a aumentar el impacto institucional a través del sector privado en nueve países prestatarios: Belize, Bahamas, Barbados, Trinidad y Tobago, Jamaica, República Dominicana, Haití, Guyana y Suriname. Además, busca elevar el grado de ambición y apoyo en cada país, habilitar una perspectiva regional para una mayor intencionalidad y selectividad, potenciar las sinergias y aprovechar el trabajo en etapas iniciales, incorporar elementos más audaces de gestión de riesgos y desplegar soluciones específicas para cada país.

⁷ Existe el compromiso de apoyar la realización de la encuesta de presupuestos de los hogares 2025/2026. Entre 2018 y 2019, el Instituto Estadístico de Belize recibió US\$250.000 para elaborar el censo (operación BL-T1103).

Este proceso ayudará a determinar qué clientes podrían precisar apoyo adicional para alcanzar las metas de desarrollo.

- c. Superación de las brechas de información estadística para mejorar la medición de los resultados.** En ciclos estratégicos anteriores se observaron limitaciones importantes en la capacidad estadística del país, como la escasa disponibilidad, la baja frecuencia y la calidad deficiente de los datos, lo que dificultó la formulación de indicadores específicos, medibles, viables, pertinentes y con plazos (SMART) adecuados para medir de manera fiable el progreso y el impacto de las operaciones. Estas deficiencias también mermaron la trazabilidad de los resultados y afectaron a la calidad de las evaluaciones. La próxima estrategia se plantea encarar estas dificultades desde la etapa de diseño de las operaciones, al promover el uso de mejores indicadores y reforzar los sistemas de información que mejorarán la medición de los resultados de la estrategia y sus futuras evaluaciones independientes. BID Invest también seguirá creando activamente capacidad para la medición del impacto y difundiendo mejores prácticas, en colaboración con clientes y cámaras de comercio.
- d. Fortalecimiento de las asociaciones de impacto con actores del sector privado nacional.** Según la experiencia de BID Invest, el trabajo con compañías que ejercen de empresas ancla, así como con una institución financiera local, ha aumentado de manera patente el acceso al crédito y a los servicios para MIPYME y productores agropecuarios. Además, las grandes empresas agropecuarias han demostrado capacidad para contribuir a los objetivos nacionales de desarrollo y mejorar la productividad promedio de sus proveedores nacionales.
- e. Uso más estratégico de las iniciativas de integración regional.** La alineación de la estrategia de país con los objetivos de plataformas como América en el Centro y ONE Caribbean permite a Belize acceder a conocimientos técnicos especializados y a bienes públicos regionales, a la vez que garantiza la identificación de medidas concretas y su alineación con los pilares de estas iniciativas regionales. Aprovechar estos instrumentos desde las primeras etapas del ciclo estratégico permitirá una integración regional más profunda, acelerará las soluciones transfronterizas y facilitará el diseño de respuestas más escalables y sostenibles a los desafíos de desarrollo.

C. ÉNFASIS EN LA SELECTIVIDAD PARA LOGRAR UN IMPACTO TANGIBLE

¿CÓMO AFINAMOS EL ENFOQUE?

1.12 Alineación estratégica de prioridades y Diagnóstico de Impacto en el País. Este criterio se basó en el Diagnóstico de Impacto en el País, uno de los insumos empleados para determinar los desafíos de desarrollo y alinear la estrategia con las prioridades nacionales y las perspectivas del sector privado, la sociedad civil y las principales partes interesadas⁸. En este marco, las prioridades observadas son coherentes con las establecidas en el Plan Belize 2.0 del gobierno y la Estrategia de Desarrollo a Mediano Plazo 2022-2026, así como con las del Grupo BID, que se enuncian en la Estrategia BID+, la Nueva Visión y Modelo de Negocios para BID Invest (BIDInvest+) y BID Lab (BIDLab+). Todas estas prioridades también están integradas en los programas e iniciativas regionales del Banco, en especial América en el Centro, ONE Caribbean, la Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo, Preparados y Resilientes en las Américas, BID Cuida y Compete Caribbean, que amplían el ámbito de actuación y refuerzan la coherencia entre las prioridades nacionales y el enfoque estratégico del Grupo BID. Como resultado, se

⁸ En este documento se facilita información más detallada sobre el Diagnóstico de Impacto en el País.

determinaron 11 ámbitos estratégicos prioritarios: (i) eficiencia gubernamental, (ii) habilidades para el empleo, (iii) educación, (iv) atención de salud, (v) agua y saneamiento, (vi) transporte, (vii) energía, (viii) turismo sostenible, (ix) desarrollo agrícola, (x) gestión de residuos sólidos, y (xi) acceso al financiamiento, que conforman una base integral para las intervenciones específicas y el diálogo sobre políticas.

1.13 Posicionamiento estratégico del Grupo BID. El BID es un socio estratégico para Belize y cuenta con una sólida presencia y liderazgo en todos los sectores prioritarios⁹. Como titular del 27% de la deuda multilateral total de Belize, es el segundo mayor acreedor multilateral¹⁰ y el único de su categoría con presencia en el terreno. El Banco combina financiamiento y conocimientos técnicos para apoyar la educación, la salud, la gestión fiscal, la modernización del sector público, los servicios de agua y saneamiento y la gestión del riesgo de desastres. Casi todas las operaciones con garantía soberana han utilizado financiamiento combinado¹¹ y de ese modo han mejorado el impacto y la sostenibilidad de la deuda. En comparación con otros bancos multilaterales de desarrollo, la oferta operativa del BID es bastante diversa en cuanto a instrumentos, pues combina préstamos, financiamiento no reembolsable para inversión, una Facilidad de Crédito Contingente para aportar liquidez inmediatamente después de un desastre y operaciones de cooperación técnica nacionales y regionales, lo que le permite proporcionar una oferta integral adaptada a las necesidades y demandas del país. El BID también ha movilizado financiamiento no reembolsable externo (por ejemplo, de la Unión Europea), ha aprovechado las ventanillas concesionales de otros organismos multilaterales¹² y ha impulsado reformas para posibilitar el desbloqueo de la inversión. Además, en comparación con otros bancos multilaterales de desarrollo, ofrece soluciones más integradas por medio de instrumentos sin garantía soberana y destaca por sus plataformas regionales de cooperación técnica. BID Invest ha consolidado su liderazgo entre los socios multilaterales para el desarrollo en la esfera del sector privado, con una cartera creciente en energía, financiamiento de MIPYME (incluido el financiamiento del comercio), agronegocios, industria y desarrollo de cadenas de valor. Los esfuerzos actuales se centran en movilizar capital privado para proyectos en diversos sectores de infraestructura y empresa, al tiempo que se sigue intensificando la asociación con instituciones financieras para ampliar la intermediación de recursos financieros para las MIPYME y otros segmentos subatendidos.

⁹ Para obtener más información, véase el anexo sobre posicionamiento estratégico.

¹⁰ Después del Banco de Desarrollo del Caribe, que posee el 38% del total de la deuda multilateral.

¹¹ Financiamiento combinado en operaciones con garantía soberana: Uso estratégico de financiamiento no reembolsable y con un alto grado concesionalidad procedente de múltiples socios, combinado con préstamos del BID, para mitigar el impacto fiscal y movilizar capital adicional. Se trata de un modelo que ha ayudado a movilizar recursos externos, garantizado la continuidad programática y reforzado la coordinación con los socios para el desarrollo. Al mismo tiempo, la complejidad de estas estructuras de financiamiento acarrea riesgos de supervisión y coordinación. Los esfuerzos actuales para estandarizar las herramientas de adquisición y reforzar las unidades de ejecución tienen como objetivo mitigar estos riesgos, y se han observado mejoras tempranas en los tiempos de preparación y desembolso. Incluye financiamiento no reembolsable de la Facilidad No Reembolsable del BID, la Unión Europea y el Fondo de la Alianza Mundial para la Educación.

¹² A partir del ejercicio fiscal 2025, Belize pasó a ser elegible para recibir financiamiento concesional de la Asociación Internacional de Fomento (AIF), no por los ingresos per cápita, sino en virtud de la excepción para pequeños Estados del Banco Mundial, que se aplica a los pequeños Estados insulares en desarrollo y otras economías pequeñas con vulnerabilidades estructurales. Esta excepción posibilita el acceso a condiciones concesionales aunque se supere el umbral de ingreso. El posicionamiento estratégico del Grupo BID en relación con los recursos concesionales de la AIF se basa en su ventaja comparativa a la hora de facilitar la competitividad del sector privado, ventaja que obedece a varios factores: el aprovechamiento del financiamiento combinado, el impulso de las reformas estructurales, la utilización de la cooperación técnica, el rol de coordinador en sectores clave y el apoyo a programas regionales. Además, BID Invest y BID Lab se centran en los aspectos no cubiertos por la AIF, en movilizar inversiones y en ampliar la innovación para maximizar el impacto.

BID Lab complementa esta labor con proyectos piloto en agricultura resiliente, economía azul, digitalización de MIPYME e inclusión financiera, y al generar modelos para su futura ampliación.

1.14 Experiencia y eficacia operativa. Este criterio se empleó para evaluar la cartera del BID en Belize (2013-2024), considerando su desempeño, eficacia y pertinencia programática en tres dimensiones: (i) desempeño operativo sectorial, (ii) eficacia en la contribución a los objetivos de desarrollo, y (iii) profundidad temática y trayectoria en el país. La evaluación determinó que la educación, el financiamiento de las MIPYME, la salud y la sostenibilidad fiscal eran los sectores con mejor desempeño y mayor potencial de impacto, en vista de los primeros resultados positivos y la consolidación de un enfoque programático. En educación, la capacitación del profesorado se amplió con éxito a escala nacional y se complementó con el refuerzo de las competencias digitales. En salud, se fortalecieron el control de la propagación del virus de la COVID-19 y los servicios maternoinfantiles mediante iniciativas y préstamos regionales. En cuanto a financiamiento, las operaciones ampliaron el acceso al crédito de más de 6.500 empresas, incluidas empresas dirigidas por mujeres. Por lo que se refiere a la gestión fiscal, el apoyo a la administración tributaria sirvió para mejorar los procesos y la capacitación del personal y contribuyó a una mayor eficiencia. En otros sectores se observaron resultados más modestos debido a los problemas de sostenibilidad institucional y financiera. El transporte y el agua, así como el saneamiento, aunque son fundamentales en la agenda de desarrollo de Belize, se toparon con dificultades que afectaron a la eficacia de los proyectos, como una capacidad técnica y de ejecución reducida, retrasos en las adquisiciones y una coordinación institucional precaria. Por lo tanto, el futuro apoyo del BID en estos sectores requerirá unos marcos de gobernanza y una capacidad institucional más sólidos, aprovechando las lecciones aprendidas de la ejecución y las adquisiciones. En los mercados energético y laboral, donde el Banco tiene menos experiencia operativa reciente, el diálogo técnico y la cooperación con el gobierno han sentado las bases de las próximas operaciones. Esta estrategia ya ha dado resultados, como la reciente aprobación de la primera operación en el sector laboral e iniciativas preparatorias para la integración eléctrica y electrificación rural¹³. La cartera es aún joven, y la mayoría de los impactos se prevén a mediano plazo. Alrededor del 60% de las operaciones se encuentran en las primeras etapas de implementación, de modo que está previsto conseguir resultados importantes entre 2026 y 2029. Desde el punto de vista del sector privado, las operaciones de BID Invest han tenido un desempeño satisfactorio, en particular en el sector de los mercados financieros, dado su gran impacto en el desarrollo. Paralelamente, el trabajo de BID Lab en la creación de capacidad y la transformación digital ha seguido generando resultados inclusivos y equitativos, garantizando que las poblaciones vulnerables se beneficien de ellos y que los avances en el desarrollo se compartan de manera más amplia. Las asociaciones con el sector privado y el desarrollo de mecanismos eficaces para atraer capital privado son mecanismos adecuados para mejorar la seguridad energética y la resiliencia, esferas en las que la experiencia de BID Invest ha contribuido a eficiencias operativas en Belize. Además, el apoyo a las empresas de mayor tamaño puede generar impactos significativos en la economía y en los productores más pequeños que forman parte de sus cadenas de suministro.

1.15 Evaluación de riesgos. Entre los riesgos más pertinentes se encuentran las restricciones fiscales y las deficiencias en la gestión del sector público, que podrían poner en peligro la estabilidad macroeconómica y aumentar la percepción de riesgo del país, además de afectar a las decisiones de inversión privada. Así pues, los esfuerzos se centrarán en mejorar la eficiencia del gasto público, reforzar la gestión fiscal y desplegar mecanismos de reducción del riesgo para ampliar el margen fiscal y de inversión. En el frente social, las limitadas oportunidades económicas, sobre

¹³ Incluye las operaciones RG-T4247 (Impulso a la integración energética de Mesoamérica), RG-T4133 (Plataforma regional para aumentar la inversión en electrificación rural) y BL-T1175 (Apoyo a una transición energética justa).

todo para mujeres, jóvenes, migrantes y poblaciones indígenas, se relacionan con carencias persistentes en educación, salud y habilidades laborales, lo que aumenta el riesgo de exclusión. De ahí que para fundamentar el desempeño operativo sea necesario aplicar enfoques inclusivos y participativos desde la etapa de diseño de las operaciones y generar un mayor conocimiento sobre los grupos y territorios que se enfrentan a posibles situaciones de fragilidad, conflicto y violencia criminal, así como a riesgos climáticos. Además, para mejorar la empleabilidad será fundamental alentar la colaboración entre múltiples partes interesadas. La capacidad institucional limitada para gestionar mecanismos de inversión público-privada dificulta la identificación, el análisis, la estructuración, la implementación y la gestión adecuados de los proyectos. Estos desafíos también pueden limitar el alcance de los posibles clientes del sector privado. Para encararlos, el Grupo BID promoverá una estrategia de gobernanza digital, reforzará los marcos reglamentarios e institucionales, en particular de las asociaciones público-privadas, y ampliará la asistencia técnica para apoyar la posible inversión privada en proyectos de infraestructura. Por último, los riesgos climáticos y de desastres naturales siguen siendo elevados a causa de la importante exposición del país y la vulnerabilidad de su infraestructura. La estrategia integrará la gestión de los riesgos climáticos en los sistemas de inversión pública y promoverá la inversión privada en infraestructura resiliente y prácticas sostenibles en todos los sectores, de modo que en la planificación, el diseño y la ejecución se integren sistemáticamente consideraciones relativas a los riesgos climáticos.

1.16 Resultados del marco de selectividad estratégica. Al aplicar el marco de selectividad se determinaron las esferas en las que el Grupo BID puede lograr el impacto más transformador, sostenible y viable. En consecuencia, las nuevas intervenciones integrales se centrarán en mejorar la eficiencia del gasto público, fomentar las habilidades digitales e impulsar las inversiones en infraestructura energética. Al mismo tiempo, se seguirá dando apoyo a las operaciones en curso en ámbitos estratégicos como la educación, la salud, los servicios de empleo, el agua y el saneamiento, la energía, las cadenas de valor clave (agricultura, pesca y turismo), así como a los mercados financieros, haciendo hincapié en los segmentos con restricciones de crédito, y a la adopción de tecnologías digitales e infraestructura conexa¹⁴. Estas intervenciones o sectores se agruparon en tres pilares principales acordes con los desafíos de desarrollo observados en el país. Estos pilares incorporan además enfoques transversales de inclusión, en particular para mujeres, jóvenes, migrantes y poblaciones rurales e indígenas, e integran consideraciones de resiliencia para mejorar el impacto. Los sectores prioritarios también están alineados con las estrategias regionales y sectoriales del Grupo BID, lo que garantiza la coherencia entre las prioridades nacionales, el posicionamiento institucional y los objetivos de desarrollo a largo plazo.

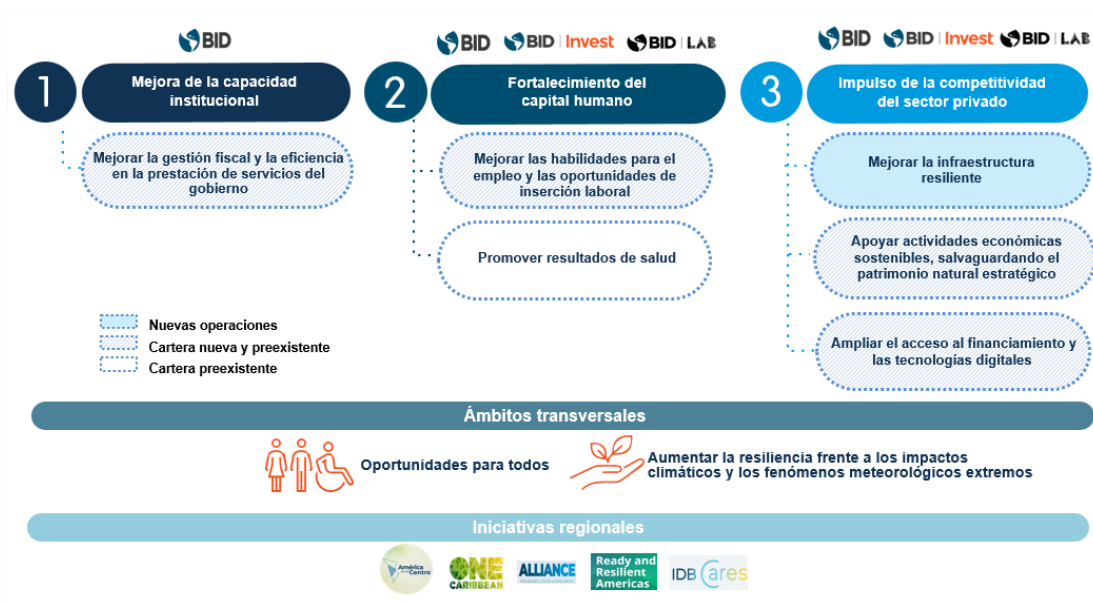
¹⁴ Algunos ámbitos no fueron seleccionados para atención inmediata porque no se priorizan en el Diagnóstico de Impacto en el País, el gobierno no ha explicitado su carácter prioritario o está previsto que los cubran otros socios. En concreto, se excluyeron la seguridad ciudadana, los servicios de administración pública y justicia, la gobernanza y la transparencia, la protección social y el desarrollo urbano.



II. PRINCIPALES PILARES DE ACCIÓN E IMPACTO PREVISTO

- 2.1 La Estrategia de País 2026-2030 tiene como objetivo ayudar al país a consolidar los avances recientes y, a la vez, encarar desafíos estructurales persistentes para fomentar la competitividad del sector privado.** Sobre la base del marco de selectividad descrito y de la cartera activa y el inventario de proyectos actual, la Estrategia de País 2026-2030 se organizará en tres pilares: (i) mejora de la capacidad institucional, (ii) fortalecimiento del capital humano, y (iii) impulso de la competitividad del sector privado. Además, en el marco de la Estrategia de País se adoptarán medidas en dos ámbitos transversales: (i) oportunidades para todos y (ii) aumento de la resiliencia frente a los impactos climáticos y los fenómenos meteorológicos extremos. Los pilares están interrelacionados y contribuyen a los objetivos generales de sostenibilidad fiscal, desarrollo del capital humano y competitividad del sector privado de la Estrategia de País. El fortalecimiento de la capacidad de gestión fiscal y pública (Pilar 1) sienta las bases para una inversión sostenida y una prestación de servicios más eficaz. Al ampliar el espacio fiscal y modernizar funciones estatales clave como la gestión de las finanzas públicas, las adquisiciones, los recursos humanos, la reglamentación y el gobierno digital, se reducen los costos de cumplimiento y mejora la ejecución. Este fundamento institucional permite mejorar la educación, la salud, el desarrollo de habilidades y los servicios de agua y saneamiento (Pilar 2) y contribuir así a una fuerza laboral más sana y calificada. A medida que la calidad de los servicios mejora y los procesos administrativos ganan en eficiencia, el costo de la actividad empresarial disminuye, lo cual favorece la competitividad y la inversión del sector privado (Pilar 3). Los esfuerzos transversales sobre inclusión y resiliencia ayudan a que estos logros sean sostenibles y lleguen a las poblaciones subatendidas. El Diagrama 1 a continuación resume el modo en que cada pilar se relaciona con los resultados previstos en la Matriz de Resultados (Anexo I).

DIAGRAMA 1: PILARES ESTRATÉGICOS Y OBJETIVOS DEL GRUPO BID



Fuente: Elaboración de los autores.

PILAR 1. MEJORA DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL

POR QUÉ TIENE IMPORTANCIA

- 2.2 Este pilar tiene por objeto reforzar la sostenibilidad fiscal mejorando la administración tributaria y aumentando la eficiencia del gasto público, en particular mediante reformas de la masa salarial del sector público y la modernización digital de los servicios gubernamentales.** Esta labor, junto con las mejoras reglamentarias y un marco más robusto para las asociaciones público-privadas, procuran aumentar la eficacia del gobierno y crear un entorno más propicio para el desarrollo de la ciudadanía y del sector privado.
- 2.3 Aumentar la eficiencia de la gestión pública es crucial para lograr resultados de desarrollo sostenibles.** A raíz del rápido crecimiento pospandémico y una gestión prudente de la deuda, Belize ha mejorado considerablemente la sostenibilidad fiscal al reducir la relación deuda pública/PIB. Los ingresos fiscales, que representan el 23% del PIB, superan el promedio de América Latina y el Caribe, del 21%, y la disciplina en el gasto público ha contribuido a este progreso. Sin embargo, persisten las presiones fiscales, sobre todo por la creciente masa salarial del sector público¹⁵, que merma la flexibilidad fiscal y restringe la inversión en infraestructura, educación, salud y servicios sociales. Esto ocurre en un contexto en el que aún no se ha establecido un marco institucional fiscal sólido que incluya normas fiscales, fondos de ahorro o estabilización, estabilizadores automáticos y un marco fiscal a mediano plazo, con lo que hay menos espacio fiscal para las prioridades de desarrollo y se debilita la capacidad del gobierno para responder a las conmociones económicas. Estos desafíos se ven agravados por la alta

¹⁵ En el ejercicio fiscal 2023/2024, los salarios representaron aproximadamente el 38% del gasto total, el 40% de los ingresos totales y el 7,8% del PIB; cifras que se encuentran entre las más elevadas de la región, y las proyecciones indican que seguirán aumentando. Banco Central de Belize y cálculos propios.

vulnerabilidad de Belize a los desastres naturales, que tensionan las finanzas públicas y complican los esfuerzos en favor de una consolidación fiscal sostenida.

2.4 La digitalización limitada sigue socavando la prestación de servicios y la eficacia gubernamental en Belize. Los desafíos persistentes en la administración pública, incluida la poca capacidad para prestar servicios puntuales y eficientes, socavan la confianza en las instituciones y reducen la capacidad del Estado para atender las necesidades de ciudadanos y empresas. Estas deficiencias se hacen patentes en las comparaciones con los países de la región, y las evaluaciones de diagnóstico revelan una brecha significativa en la eficacia del gobierno¹⁶. Las deficiencias se ven agravadas por el bajo desempeño de Belize en lo que respecta a servicios en línea, habilidades digitales y conectividad de telecomunicaciones, como demuestra su descenso en el Índice de Desarrollo del Gobierno Electrónico de las Naciones Unidas¹⁷. Además, la débil gobernanza digital, la falta de habilidades digitales de los funcionarios y los ciudadanos y la insuficiente cobertura de banda ancha traban aún más los avances, con lo que se resiente la competitividad de Belize y se debilita su posicionamiento en las evaluaciones mundiales de preparación digital. Los sistemas públicos básicos, como los de recursos humanos, nóminas y prestación de servicios, todavía no están integrados, lo que limita las decisiones basadas en datos y exacerba los retrasos burocráticos.

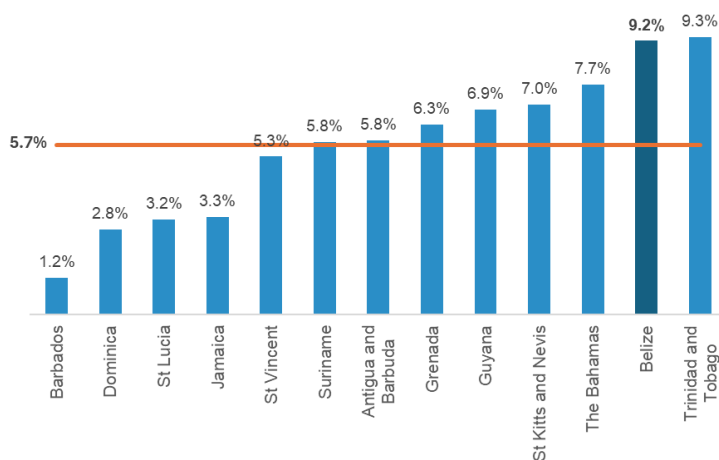
2.5 Las deficiencias en los marcos normativos y de asociación público-privada restringen la inversión y el comercio del sector privado. Aunque Belize promulgó su primera política en materia de asociación público-privada en 2021, la ausencia de un marco integral para la inversión pública y estas asociaciones socava la movilización efectiva de recursos hacia proyectos estratégicos, mientras que la fragmentación y falta de flexibilidad de los sistemas de gestión de las finanzas públicas, junto con las deficiencias en la capacidad institucional de planificación, presupuestación y prestación de servicios, conducen a una asignación ineficiente de los recursos. Esta rigidez fiscal obstaculiza la provisión de bienes y servicios públicos esenciales para la productividad, como infraestructura de calidad, sistemas de innovación y desarrollo de la fuerza laboral. Pese a que Belize ha dado los primeros pasos, como la creación de una unidad dedicada a las asociaciones público-privadas y un Ministerio de Gobernanza Electrónica, la implementación se ha visto obstaculizada por la falta de capacidad institucional, la deficiente interoperabilidad entre organismos y una infraestructura digital poco desarrollada. La ausencia de plataformas digitales integradas que faciliten la inversión y la concesión de licencias comerciales, que tiene su origen en centros de datos gubernamentales inadecuados, un ecosistema de identidad fragmentado y poca conectividad interinstitucional, da lugar a la duplicación de esfuerzos, la extensión de los plazos de aprobación y normas de servicio incoherentes. Estas dificultades desalientan la inversión extranjera, aumentan los costos para las empresas y sofocan la capacidad del país para ampliar la infraestructura privada y la innovación.

¹⁶ En Belize hay una brecha de 16,7 puntos respecto a la referencia de países comparables en la dimensión de eficacia gubernamental del índice de preparación institucional del BID (Diagnóstico de Impacto en el País para Belize, 2025).

¹⁷ En el Índice de Desarrollo del Gobierno Electrónico de las Naciones Unidas, Belize obtuvo una puntuación de 0,4872 en 2024, situándose en el puesto 141 de 193 países, frente a 0,5005 puntos y el puesto 133 en 2022. Fuente: Base de conocimientos sobre gobierno electrónico de las Naciones Unidas (2024). Disponible en <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/18-Belize>.

GRÁFICO 1. DESAFÍOS DEL SECTOR INSTITUCIONAL

Tiempo total que los altos directivos dedican a cuestiones relacionadas con la reglamentación gubernamental



Nota: Pregunta de la encuesta sobre innovación, desempeño empresarial y género: “En una semana típica del último año (2019), ¿qué porcentaje del tiempo total de la alta dirección se dedicó a hacer frente a los requisitos impuestos por la reglamentación gubernamental?”

Fuente: Compete Caribbean.

QUÉ HAREMOS

- 2.6 En este pilar, los esfuerzos se centrarán en el objetivo estratégico de mejorar la gestión fiscal del gobierno y la eficiencia en la prestación de servicios.** A tal efecto, la Estrategia de País 2026-2030 busca (i) mejorar la eficiencia de la administración tributaria y (ii) modernizar los servicios digitales públicos. Estas prioridades están alineadas con estrategias regionales como América en el Centro y ONE Caribbean, que promueven la resiliencia fiscal, la transformación digital y el fortalecimiento institucional para impulsar la productividad, la integración regional y el desarrollo social. Las intervenciones progresan a ritmos diferentes, y la selectividad estratégica ha dado prioridad a factores habilitantes institucionales, como la gestión de las finanzas públicas, las adquisiciones y el gobierno digital, por su importancia para superar los principales cuellos de botella del desarrollo y posibilitar avances posteriores en ámbitos como el capital humano y la infraestructura productiva. En aras de la sostenibilidad continuada, se adoptará un enfoque secuencial a nivel de sectores, pero no a nivel de pilares: los nuevos programas e intervenciones se basarán en los resultados y lecciones aprendidas de los anteriores y seguirán impulsando la agenda sectorial.
- 2.7 El Banco apoyará iniciativas encaminadas a mejorar la eficiencia de la administración tributaria y la planificación del gasto público.** En relación con los ingresos, se promoverán medidas para reducir el tiempo y los costos del cumplimiento de las obligaciones fiscales mediante procesos racionalizados y servicios digitales. El objetivo principal es reforzar la recaudación de ingresos mediante (i) la mejora de la gobernanza institucional, (ii) la optimización de procesos operativos en aras de la eficiencia administrativa, y (iii) la modernización de la infraestructura tecnológica a fin de reducir los costos de cumplimiento para los contribuyentes¹⁸. En lo referente a los gastos, el Banco proseguirá su diálogo con el gobierno para modernizar la gestión de la función pública mediante procesos orientados al desempeño, racionalizar las prestaciones e

¹⁸ Operación BL-L1031.

introducir nuevos marcos de evaluación que vinculen los incrementos salariales a los resultados. Con ese fin, tratará de diseñar operaciones para la modernización del sistema de gestión de las finanzas públicas y la integración de módulos como un sistema integrado de gestión de recursos humanos, junto con la digitalización de los expedientes de personal y la automatización del proceso de contratación. Al mismo tiempo, se apoyarán inversiones en infraestructura de tecnologías de la información, ciberseguridad y creación de capacidad en el ámbito de los recursos humanos^{19, 20}.

2.8 Los esfuerzos se centrarán en impulsar la transformación digital de Belize como instrumento clave para modernizar la función pública, mejorar la resiliencia institucional y posibilitar un entorno de negocios más dinámico.

La modernización de la infraestructura digital servirá para automatizar y agilizar las tareas administrativas, reducirá los costos y mejorará la agilidad y resiliencia del sector público. Estas medidas se complementarán con programas de capacitación que refuercen las habilidades digitales de los funcionarios, en particular para adaptarse a las tecnologías emergentes. Las plataformas digitales interoperables reducirán los tiempos de transacción entre organismos en los servicios públicos prioritarios, mientras que los funcionarios y las MIPYME se beneficiarán del aumento en la calidad del servicio, de un mejor talento digital y de tecnologías que optimizan las operaciones empresariales²¹. Paralelamente, se contribuirá a una mayor rapidez y eficiencia de las aprobaciones gubernamentales para el comercio y la inversión al fortalecer las capacidades institucionales de facilitación del comercio, promoción de la inversión y uso de ventanillas únicas, que ayudarán a reducir los tiempos de aprobación de los procedimientos de exportación e importación, especialmente para las pequeñas y medianas empresas (PYME)²². Además, en colaboración con BID Invest, se hará hincapié en el fortalecimiento de las capacidades institucionales y reglamentarias para las asociaciones público-privadas y la inversión pública, con objeto de habilitar la selección, priorización y ejecución de proyectos de infraestructura sostenible que atraigan inversiones privadas, garanticen la optimización de recursos y fomenten una colaboración público-privada eficaz²³. De manera complementaria, BID Lab continuará promoviendo intervenciones que fortalezcan a los actores clave del ecosistema de innovación para impulsar la transformación digital de las MIPYME y fomentar la adopción de tecnología en todos los sectores productivos.

2.9 Enfoque programático²⁴.

El Banco aprovechará su colaboración de larga data con el sector público, en particular su apoyo sostenido a la reforma de la administración tributaria. En el marco de la cartera preexistente, el BID seguirá reforzando la capacidad institucional, promoviendo la digitalización y reduciendo los plazos y trámites de las aprobaciones gubernamentales relacionadas con el comercio y la inversión. También seguirá impulsando mejoras en la gestión de las finanzas públicas y la actualización de la agenda digital. Paralelamente, el diálogo con el gobierno se centrará en mejorar la eficiencia del gasto público, principalmente mediante la modernización de la función pública. Estas medidas promoverán una gestión sostenible de los recursos humanos mediante la introducción de procesos basados en el mérito y orientados al desempeño, la racionalización de las prestaciones y la mejora de la planificación y el control de

¹⁹ Operación BL-L1052.

²⁰ Operación BL-L1052.

²¹ Operación BL-L1038.

²² Operación BL-L1040. La intervención reducirá el tiempo promedio necesario para que las empresas completen los procedimientos de exportación e importación, y se prevé que aumentará la proporción de empresas exportadoras que utilizan la ventanilla única. Al simplificar los procesos comerciales, el programa mejorará la competitividad de las empresas locales, incluidas las PYME, facilitará su integración en las cadenas de valor mundiales y potenciará el entorno de negocios general para el comercio y la inversión.

²³ Este trabajo se basa en la labor de fortalecimiento institucional para las asociaciones público-privadas respaldada en el marco de ONE Caribbean y Compete Caribbean.

²⁴ Operaciones BL-L1031, BL-L1038, BL-L1040 y BL-L1052.

la masa salarial. Asimismo, nuevas intervenciones impulsarán la aplicación del marco para las asociaciones público-privadas, ampliarán los servicios de gobierno digital, mejorarán el seguimiento de los resultados mediante un sistema de monitoreo, presentación de informes y verificación, y reforzarán la capacidad institucional y la resiliencia al mejorar la preparación y la planificación frente a desastres. Los principales instrumentos incluirán asistencia técnica, préstamos de inversión y productos de conocimiento para fomentar el diálogo sobre políticas y apoyar la ejecución tanto de las operaciones preexistentes como de las nuevas. Cuando proceda, el Banco también podrá recurrir a la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF) para reforzar la resiliencia financiera y gestionar los riesgos fiscales²⁵. Con arreglo a un enfoque programático, se coordinará la ejecución, alineando el espacio fiscal y la inversión pública, el gobierno digital y la interoperabilidad, así como la competitividad y la preparación para las asociaciones público-privadas. La implementación dará lugar a sinergias con las ventanillas del sector privado que fortalecerán los marcos normativos e institucionales para fomentar las asociaciones público-privadas, coordinar los instrumentos prioritarios de planificación aeroportuaria y del transporte y promover la infraestructura digital y la agenda digital nacional, entre otros aspectos.

2.10 Acciones clave en el marco de las iniciativas regionales. Por medio de América en el Centro, el Banco ayudará al Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (COSEFIN) a fomentar la cooperación, intercambiar mejores prácticas y fortalecer la capacidad institucional de los organismos de administración tributaria. A través de sus pilares de seguridad ciudadana, transformación digital y fortalecimiento institucional, ONE Caribbean contribuirá de manera fundamental a acelerar la agenda de gobierno digital de Belize. Del mismo modo, mejorará la capacidad del país para responder con rapidez a las amenazas de ciberseguridad, impulsará soluciones robustas para combatir la ciberdelincuencia a través del programa ONE Safe Caribbean y reforzará las capacidades institucionales y técnicas de las empresas estatales para prestar servicios públicos eficientes y financieramente sostenibles.

RESULTADOS PREVISTOS

Mayor eficiencia en la administración tributaria. El Banco apoyará medidas dirigidas a aumentar la eficiencia y reducir los costos de cumplimiento para los contribuyentes. Para medir los progresos se observará la proporción de pagos electrónicos de impuestos sobre el total de pagos.

Servicios digitales gubernamentales modernizados. El Banco ampliará el acceso a los servicios en línea y mejorará la experiencia del usuario, lo que se medirá por la mejora de la puntuación de Belize en el Índice de Desarrollo del Gobierno Electrónico de las Naciones Unidas. Entre los resultados específicos se encuentran una mayor participación de las instituciones públicas en la plataforma de interoperabilidad Smart Stream, que realzará la eficiencia, la transparencia y la accesibilidad de los servicios.

²⁵ La Facilidad de Financiamiento Flexible apoya la gestión financiera y de riesgos ayudando a los países a mitigar su exposición a las conmociones relacionadas con los tipos de cambio, las tasas de interés y los desastres naturales, sin generar deuda adicional ni exigir un acuerdo ISDA.

PILAR 2. FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO

POR QUÉ TIENE IMPORTANCIA

- 2.11 Este pilar aborda las barreras a la formación de capital humano, profundamente arraigadas, que limitan la productividad laboral, la inclusión económica y la resiliencia social.** Entre los principales desafíos figuran resultados deficientes en el aprendizaje básico, capacitación técnica limitada y obsoleta, servicios de empleo fragmentados y bajo nivel de participación de la población activa, especialmente entre las mujeres, los jóvenes, los migrantes y las poblaciones rurales e indígenas. A estas brechas se suman las deficiencias en los servicios de salud y los sistemas de saneamiento, que afectan en particular a las poblaciones rurales y vulnerables.
- 2.12 La educación y el desarrollo de habilidades encaran deficiencias estructurales importantes que merman la productividad y las oportunidades.** A pesar de los avances en la capacitación docente, sobre todo en primaria, los resultados del aprendizaje siguen siendo bajos. Entre 2019 y 2022, las calificaciones en matemáticas e inglés en quinto grado empeoraron un 36% y un 26%, respectivamente, y en octavo grado, un 41% y un 15%²⁶. El desempeño en matemáticas en el examen del CSEC también disminuyó de forma acusada, de una tasa de aprobados del 60% en 2018 a solo el 31% en 2023, lo que sitúa a Belize por debajo de varios países comparables de la región²⁷. Estas brechas se van acumulando y dan lugar a altas tasas de repetición y abandono escolar en la enseñanza secundaria, donde la matriculación sigue siendo de solo el 66%, una de las más bajas de Centroamérica y el Caribe²⁸. Entre los factores que contribuyen a esta situación se encuentran la escasa preparación del personal docente, tanto en contenidos como en pedagogía, especialmente en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (CTIM) y en la educación secundaria, así como la falta de infraestructura digital que respalde las prácticas docentes modernas²⁹. Las comunidades rurales e indígenas están excluidas en un grado desproporcionado de una educación de calidad. En conjunto, estos déficits dejan a la fuerza laboral mal preparada para las demandas de una economía moderna, con lo que limitan el crecimiento de la productividad y la innovación³⁰. Este último aspecto se hace patente en la encuesta sobre innovación, desempeño empresarial y género, en la que más del 70% de las empresas consideran que la educación inadecuada constituye un obstáculo importante para la contratación y la productividad³¹.
- 2.13 Las oportunidades de educación y capacitación técnica y profesional son limitadas y están desfasadas y poco alineadas con las necesidades del mercado laboral, lo que dificulta la transición de la escuela al trabajo.** Solo el 10% de los estudiantes optan por itinerarios técnicos después de la educación secundaria, y muchos abandonan la escuela sin las aptitudes interpersonales y digitales cada vez más demandadas por los empleadores, que informan

²⁶ Näslund-Hadley, E., Alonzo, H., Villanueva, N., Gideon, R. y Flowers, Y. (2023). *The Effects of the COVID-19 Pandemic on Education Outcomes in Belize*. <https://doi.org/10.18235/0004836> <https://publications.iadb.org/en/effects-covid-19-pandemic-education-outcomes-belize>.

²⁷ Näslund-Hadley, E., Alonzo, H., Villanueva, N., Gideon, R. y Flowers, Y. (2023). *The Effects of the COVID-19 Pandemic on Education Outcomes in Belize*. <https://doi.org/10.18235/0004836> <https://publications.iadb.org/en/effects-covid-19-pandemic-education-outcomes-belize>.

²⁸ https://humancapital.worldbank.org/en/indicator/WB_HCP_NETENR_US.

²⁹ Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología. *The Belize Education Sector Plan 2021-2025*. Belmopan: Gobierno de Belize, 2021. https://www.moecst.gov.bz/wp-content/uploads/2022/02/The-Belize-Education-Sector-Plan-2021-2025_MoECST.pdf

³⁰ Näslund-Hadley, E., Navarro-Palau, P. y Prada, M. F. (2020). *Skills to Shape the Future: Employability in Belize*. <https://doi.org/10.18235/0002143> <https://publications.iadb.org/en/skills-shape-future-employability-belize>.

³¹ Encuesta sobre innovación, desempeño empresarial y género 2021. Compete Caribbean. <https://www.competecaribbean.org/proteqin-ifpg-datasets/>.

sistemáticamente de la escasez³² de trabajadores debidamente capacitados, en particular para ocupaciones de calificación mediana en tecnología de la información y las comunicaciones, turismo y externalización de procesos empresariales³³. Las brechas de habilidades también están limitando el desarrollo de nuevas oportunidades en las economías verde y azul, como la agricultura climáticamente inteligente, las energías renovables, el turismo sostenible y las actividades marinas que requieren capacidades técnicas, digitales y de cumplimiento normativo. Entre las dificultades de los centros de formación técnica y profesional existentes cabe señalar instalaciones inadecuadas, planes de estudios obsoletos y vínculos deficientes con el sector privado, en concreto los sectores de las economías azul y verde, mientras que el acceso sigue siendo especialmente limitado en las zonas rurales. Las disparidades de género agravan aún más estos desafíos: las mujeres, aunque tienen más probabilidades de completar la educación secundaria, siguen infrarrepresentadas en campos técnicos como la ingeniería, la tecnología de la información y las comunicaciones, y la construcción, mientras que los hombres son más propensos a abandonar los estudios de forma prematura y a incorporarse a empleos informales, de baja remuneración y con perspectivas limitadas de promoción³⁴. Paralelamente, la escasez de habilidades relacionadas con ciencia, tecnología, ingeniería, artes y matemáticas (CTIAM) en la educación terciaria también menoscaba los esfuerzos de innovación y transformación digital en el sector privado.

2.14 Los servicios de empleo son deficientes y están fragmentados, lo que favorece la informalidad. La mayoría de los solicitantes de empleo recurren a redes informales para encontrar oportunidades laborales debido a que los Servicios Públicos de Empleo (PES) tienen poco alcance y eficacia. Solo el 2% de quienes buscan trabajo utilizan estos servicios, y solo el 1% de la población no empleada está inscrita en los PES³⁵. En consecuencia, los grupos marginados, como las mujeres, los jóvenes, los migrantes y las poblaciones rurales e indígenas, suelen encarar dificultades importantes para acceder a los servicios de apoyo laboral³⁶. Los sistemas públicos de información sobre el mercado laboral están obsoletos y no proporcionan datos oportunos sobre la demanda de habilidades, lo que limita la capacidad de los proveedores de capacitación para adaptar los planes de estudios. La deficiencia en la coordinación entre las instituciones de capacitación y los empleadores, los programas obsoletos y la falta de mecanismos de certificación del aprendizaje previo impiden que los trabajadores adquieran y destaquen las habilidades pertinentes, una situación que alarga la transición entre escuela y trabajo y que desanima a muchos jóvenes o los empuja a la informalidad. Por el lado de la demanda, la colaboración de los PES con los empleadores es mínima, pues abarca a menos del 1% de las empresas, y no existe una estrategia específica para atraer ofertas de empleo, promover prácticas de contratación inclusivas o facilitar los procesos de obtención de permisos para los trabajadores migrantes. Estas brechas merman la capacidad de los PES para poner en contacto a los demandantes de empleo con las oportunidades de trabajo formal y limitan su contribución a la reducción de la discriminación en el mercado laboral y la segregación ocupacional. En conjunto, estas deficiencias en educación, capacitación y servicios de empleo reducen la participación de la fuerza laboral, la productividad y la capacidad de Belize para competir en sectores que hacen un uso intensivo de conocimientos³⁷.

³² Näslund-Hadley, Emma, Patricia Navarro-Palau y María Fernanda Prada. *Skills to Shape the Future: Employability in Belize*. Banco Interamericano de Desarrollo, 2020. <https://doi.org/10.18235/0002143>.

³³ <https://www.competecaribbean.org/ifpg-call/>.

³⁴ Näslund-Hadley, Emma y Haydee Alonzo, 2025 (de próxima publicación). *Belize Education: Current Realities and Future Directions*. BID.

³⁵ Instituto Estadístico de Belize (2019).

³⁶ Mazza (2017) y Nunn (2024).

³⁷ <https://sib.org.bz/statistics/labour-force/>.

2.15 Las limitaciones del sistema de salud agravan las carencias de capital humano y exacerbam la vulnerabilidad social.

La carga de morbilidad en Belize se está desplazando cada vez más hacia las enfermedades no transmisibles, principalmente afecciones cardiovasculares, diabetes y cáncer, que ahora representan más de una cuarta parte de la carga total de morbilidad y siguen siendo las principales causas de muerte y discapacidad³⁸. A pesar de las mejoras en la salud de lactantes y niños, los trastornos maternos y neonatales siguen figurando entre las 10 primeras causas de muerte y discapacidad. Los trastornos mentales afectan a casi el 15% de la población, pero en gran medida no se tratan por la estigmatización, la falta de trabajadores y la limitada oferta de servicios comunitarios. El índice de cobertura sanitaria universal de Belize se sitúa en 54, muy por debajo del promedio de América Latina y el Caribe (66), con resultados deficientes en atención de la diabetes, servicios prenatales y tratamiento oncológico. En las zonas rurales y fronterizas se encuentran las mayores barreras de acceso, entre ellas la escasez de especialistas y la elevada rotación de personal³⁹. Las deficiencias sistémicas, como la fragmentación de la gobernanza, la infraestructura obsoleta y la frecuente escasez de medicamentos, reducen la eficiencia y la calidad. Los sistemas de información deficientes y la limitada coordinación entre el Ministerio de Salud y Bienestar y el Sistema Nacional de Seguro de Salud socavan aún más el desempeño, mientras que los riesgos climáticos exacerbam la fragilidad de las instalaciones.

2.16 Los déficits en infraestructura de agua y saneamiento merman la formación de capital humano al hacer que aumenten las enfermedades, el absentismo y la vulnerabilidad, especialmente entre los pobres.

Mientras que casi todos los hogares urbanos tienen agua corriente, el acceso en las zonas rurales es del 77%, y en los distritos más pobres, que también albergan grandes poblaciones indígenas del país, como Toledo y Stann Creek, la cobertura es considerablemente menor, lo que expone a los residentes a fuentes de agua insalubre y a mayores riesgos de enfermedad⁴⁰. Solo el 11% de los hogares del país están conectados a sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales, una de las tasas más bajas del Caribe⁴¹, de modo que muchas comunidades quedan expuestas a enfermedades transmitidas por el agua que afectan los resultados de aprendizaje de los niños y la capacidad de trabajo de los adultos⁴². Las juntas de agua locales, que abastecen a casi un tercio de la población, se enfrentan a graves deficiencias institucionales y financieras, en particular una gestión deficiente, infraestructura obsoleta y prácticas de desinfección inadecuadas, que dan lugar a un servicio irregular e inseguro que debilita aún más los resultados en materia de salud y productividad. Belize Water Services (BWS), pese a ser una de las empresas de servicios públicos más eficientes de la región, están sometidos a presiones crecientes derivadas de la expansión urbana, la afluencia de migrantes y las conmociones climáticas, como huracanes e inundaciones, que pueden interrumpir el servicio y aumentar la exposición a enfermedades⁴³. Los desafíos en materia de saneamiento se agravan por una aplicación deficiente de la normativa y una inversión reducida, con sistemas sépticos mal diseñados en zonas con niveles freáticos altos que contribuyen a la contaminación de las aguas subterráneas. La falta de infraestructura de saneamiento adecuada en las zonas costeras y

³⁸ <https://hia.paho.org/es/perfiles-de-pais/belize>.

³⁹ <https://www.paho.org/sites/default/files/2023-10/nmh-policy-belize.pdf>.

⁴⁰ Según los datos del censo de Belize, en estos distritos vive el 77% de la población de los grupos étnicos maya y garifuna.

⁴¹ <https://data.unicef.org/topic/water-and-sanitation/sanitation/>.

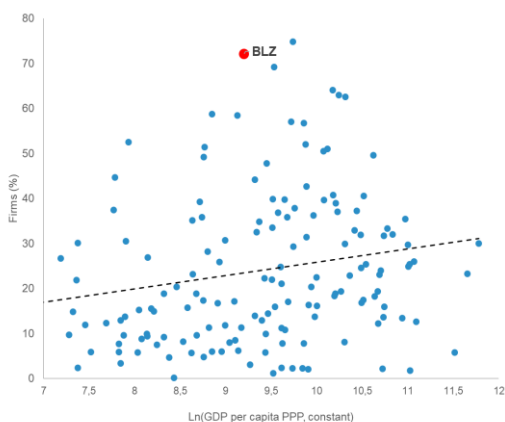
⁴² Las deficiencias en materia de agua y saneamiento también son evidentes en las escuelas: el 55% informó de períodos sin agua para lavarse las manos, y el 71% dependía de agua embotellada como su principal fuente de agua para beber. https://www.researchgate.net/publication/379794520_Water_Sanitation_and_Hygiene_Infrastructure_and_Resources_in_Schools_in_Belize_during_the_COVID-19_Pandemic_2021-2023.

⁴³ <https://bvearmb.do/bitstream/handle/123456789/1306/Global%20Climate%20Risk%20Index%202021.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

urbanas también acarrea riesgos para el turismo, la pesca y los ecosistemas marinos, vitales para la economía del país.

GRÁFICO 2. DESAFÍOS RELACIONADOS CON EL CAPITAL HUMANO

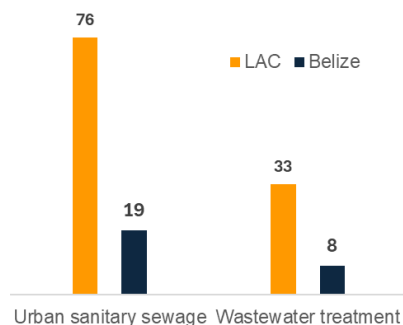
GRÁFICO 2A. Empresas que consideran que la educación inadecuada es una limitación importante



Nota: Porcentaje de empresas que declaran que un nivel educativo inadecuado es una limitación para sus negocios.

Fuentes: Encuesta mundial de empresas (Banco Mundial), encuesta PROTEQIN (Compete Caribbean) y Encuesta de Empresas de América Latina y el Caribe (LACES).

GRÁFICO 2B. Cobertura promedio de los servicios de saneamiento y tratamiento de aguas residuales (2013-2024)



Nota: Proporción de hogares con acceso a alcantarillado.

Fuente: UNICEF.

<https://data.unicef.org/topic/water-and-sanitation/sanitation/>.

QUÉ HAREMOS

2.17 El Grupo BID está apoyando a Belize con un amplio conjunto de programas diseñados para fortalecer el capital humano. Las intervenciones se centrarán en dos objetivos estratégicos: (i) mejorar las habilidades para el empleo y las oportunidades de inserción laboral; y (ii) promover los resultados en materia de salud. Estos esfuerzos están alineados con estrategias regionales como América en el Centro y ONE Caribbean, que promueven el desarrollo del capital humano, la inclusión y la resiliencia. También son acordes con los principios de la iniciativa BID Cuida, que proporciona un marco regional para impulsar inversiones sociales que reduzcan las brechas de género y favorezcan una mayor participación económica. Las intervenciones progresan a ritmos diferentes, y la selectividad estratégica ha dado prioridad a factores habilitantes institucionales como la educación, las habilidades, la salud y el agua y el saneamiento por su importancia para superar los principales cuellos de botella del desarrollo. En aras de la sostenibilidad continuada, se adoptará un enfoque secuencial a nivel sectorial, pero no a nivel de pilares: los nuevos programas e intervenciones se basarán en los resultados y lecciones aprendidas de los anteriores y seguirán impulsando la agenda sectorial.

2.18 El Banco continuará dando apoyo a los jóvenes para que mejoren su aprendizaje en CTIAM y habilidades digitales. En el ámbito de la educación, el Banco seguirá contribuyendo a la mejora de los resultados del aprendizaje y la finalización de la enseñanza secundaria mediante la ampliación de las estrategias pedagógicas basadas en la indagación y la resolución de problemas, así como de la capacitación docente en aprendizaje acelerado, que ya se ha puesto a prueba en los Programas de Mejoramiento de la Calidad Educativa (EQIP) I y II en Belize. Una

de las iniciativas emblemáticas será la ampliación del modelo de escuela laboratorio de CTIAM de Belize City a las escuelas secundarias de todo el país con objeto de mejorar la preparación docente, la innovación curricular y el aprendizaje digital con laboratorios físicos y virtuales. El programa también ampliará el acceso de estudiantes y docentes a la certificación internacional de habilidades. Estas intervenciones reducirán las brechas de género al respaldar a niñas en las actividades de CTIAM y codificación, reavivar el interés de niños en riesgo de abandonar los estudios a través de mentorías y promover prácticas inclusivas para estudiantes con discapacidades. Asimismo, se están estudiando iniciativas complementarias para reforzar las habilidades en CTIAM en el nivel terciario⁴⁴.

2.19 El Grupo BID contribuirá a la ampliación de la matriculación en los programas de formación profesional y mejorará la empleabilidad de los demandantes de empleo, centrándose en las mujeres y los migrantes.

El Banco ayudará a modernizar la educación y capacitación técnica y profesional actualizando los planes de estudio, el enfoque pedagógico y la infraestructura⁴⁵. En el marco de esta labor se incorporará una capacitación adaptada al mercado para las nuevas oportunidades en las economías verde y azul, incluidas competencias en turismo sostenible, energías renovables, agricultura climáticamente inteligente y actividades marinas, junto con las normas digitales y de calidad exigidas por los empleadores. Paralelamente, BID Lab llevará a cabo iniciativas de creación de capacidad para emprendedoras y comunidades locales, con el objetivo de ampliar las oportunidades de empleo y reforzar el conjunto de habilidades. También fomentará vínculos más estrechos entre el mundo académico y el sector privado con objeto de estimular la innovación y el empresariado y contribuir así a un ecosistema más dinámico e inclusivo. De forma complementaria, BID Invest buscará ampliar las soluciones de financiamiento a las instituciones de educación terciaria y, asociándose con sus clientes, proporcionar capacitación en el empleo y servicios de asesoría en apoyo de las estrategias de perfeccionamiento y reconversión de habilidades destinadas a alinear las habilidades de la fuerza laboral con la evolución de las necesidades del mercado de trabajo y los cambios tecnológicos.

2.20 El Banco ayudará a transformar los servicios públicos de empleo de Belize para ofrecer un apoyo más receptivo, basado en datos e inclusivo a los demandantes de empleo y a los empleadores.

El Banco apoyará la modernización de los servicios públicos de empleo a través de una plataforma de intermediación digital, el desarrollo de un modelo de servicio de búsqueda de empleo con apoyo adaptado a las mujeres, los jóvenes y los migrantes, y la aplicación de un plan de gestión estratégica que incluya la capacitación del personal, la prestación de servicios multicanal y la gestión del desempeño. Fomentará la participación de los empleadores con un modelo de servicios específico para reducir las barreras a la contratación de grupos subrepresentados, actualizar la información laboral y posibilitar que los sistemas mejoren la vinculación laboral. Al mejorar la coordinación entre empleadores, instituciones de capacitación y organismos públicos, estas intervenciones ayudarán a colmar brechas de habilidades persistentes, promover el empleo formal y fomentar un mercado laboral más productivo e inclusivo en Belize^{46,47}.

2.21 En consonancia con las necesidades de habilidades de Belize, el Banco también reforzará la alineación entre la oferta de capacitación y la demanda laboral potenciando la formación impulsada por la demanda en los sectores prioritarios señalados en los diagnósticos nacionales de habilidades.

El turismo, la externalización de procesos empresariales, los sectores de las economías verde y azul, así como las profesiones relacionadas con el cuidado de

⁴⁴ Se está elaborando una política de ciencia y tecnología con el apoyo del BID (BL-T1174).

⁴⁵ BL-L1044.

⁴⁶ BL-L1044.

⁴⁷ BL-L1050.

niños y las tecnologías de la información y las telecomunicaciones se han documentado como esferas en rápido crecimiento en las que hay una gran escasez de habilidades, en particular para el turismo sostenible, la agricultura climáticamente inteligente y las actividades marinas⁴⁸. Así pues, hay que diseñar y aplicar un modelo de reserva de talento y celebrar mesas redondas sectoriales para determinar las necesidades de capacitación y las normas de calidad. Las actividades de capacitación incorporarán módulos de habilidades socioemocionales, estipendios y apoyo para el cuidado de los niños y el transporte, apoyo lingüístico para los migrantes hispanohablantes y planes de estudios culturalmente pertinentes para las poblaciones indígenas, a fin de eliminar los principales obstáculos a la participación⁴⁹.

2.22 Refuerzo del sistema de salud en cuanto a calidad y acceso para las poblaciones desfavorecidas. Una de las iniciativas emblemáticas será la ampliación en todo el país de la Estrategia de Mejora de la Calidad y la Eficiencia, que incluye inversiones en capacitación de personal médico, de enfermería y farmacéutico, y la actualización de protocolos y directrices clínicos. El programa también modernizará la gobernanza y la atención de salud digital estableciendo mecanismos de desempeño y monitoreo, reforzando la cadena de suministro de medicamentos esenciales, añadiendo nuevas funciones al Sistema de Información de Salud de Belize e invirtiendo en nuevas tecnologías digitales para centros de salud específicos. Con objeto de mejorar el acceso, las inversiones se destinarán a ampliar las clínicas móviles, favorecer la contratación de más trabajadores de salud comunitarios y desplegar servicios de teleasistencia para la salud mental, así como a mejorar los hospitales regionales y otras instalaciones de salud, incluido un centro de atención a largo plazo para la salud mental, con el fin de corregir las barreras al acceso a la atención relacionadas con la oferta. Las campañas para el cambio de comportamiento y la revisión del actual modelo de prestación de servicios ayudarán a gestionar el aumento de la demanda, en particular de los migrantes y las comunidades indígenas. Estas intervenciones fortalecerán la prevención y el control de las enfermedades no transmisibles, promoverán la sostenibilidad y la mejora de los resultados de salud materno-infantil y aumentarán la resiliencia de la red de salud frente al cambio climático y las emergencias de salud pública⁵⁰.

2.23 Ampliación del acceso a los servicios de agua y saneamiento. El Banco apoyará inversiones en zonas urbanas y periurbanas para ampliar el suministro de agua y modernizar Belize Water Services con tecnologías innovadoras, incluidas la desinfección del agua in situ, la mejora de la eficiencia energética y la medición inteligente para un mejor desempeño operativo y financiero. En zonas rurales, el programa mejorará la calidad del servicio incorporando nuevas tecnologías de desinfección, revitalizando los sistemas locales y capacitando a las juntas de agua locales en administración, funcionamiento y mantenimiento, con especial énfasis en la promoción de la participación de las mujeres. Ambas operaciones promoverán también estudios y proyectos piloto sobre descontaminación en aras de la sostenibilidad ambiental. Estas intervenciones ampliarán el acceso al agua potable de las poblaciones vulnerables, incluidos los migrantes y las comunidades indígenas, reducirán los riesgos de salud del agua no tratada y mejorarán la sostenibilidad financiera y ambiental a largo plazo del sector hídrico de Belize⁵¹. BID Invest contribuirá a este objetivo estratégico respaldando la modernización de los servicios de agua y saneamiento mediante la prestación de servicios de asesoría y la movilización de inversiones privadas (mediante asociaciones público-privadas, entre otros) para corregir brechas críticas de infraestructura.

⁴⁸ Además, BID Lab está llevando a cabo una iniciativa piloto de emprendimiento en zonas con un nivel limitado de empleo remunerado.

⁴⁹ BL-L1050.

⁵⁰ BL-L1048.

⁵¹ BL-L1043 y BI-L1045.

2.24 Enfoque programático⁵². El programa busca fortalecer el capital humano de Belize a través de un enfoque integrado que combina intervenciones en educación, empleo, habilidades para el empleo, salud, y agua y saneamiento, y que aprovecha las sinergias intersectoriales para generar un mayor impacto en la productividad, la inclusión y la resiliencia. Sobre la base de la cartera preexistente, el Banco continuará respaldando inversiones en educación básica, CTIAM y aprendizaje digital, adquisición de habilidades, participación de la fuerza laboral, empleabilidad y calidad y eficiencia de los servicios de salud. Las nuevas operaciones ampliarán el aprendizaje acelerado y las competencias en CTIAM; modernizarán la formación técnica y profesional al actualizar los planes de estudios y la infraestructura; reforzarán los servicios de empleo con especial atención a las mujeres, los jóvenes y los migrantes; y ampliarán la escala de la estrategia de salud centrada en mejoras de calidad y eficiencia. Inversiones complementarias en agua y saneamiento ampliarán el acceso seguro al agua potable, aumentarán la cobertura de alcantarillado y el tratamiento de aguas residuales e introducirán tecnologías resilientes al clima, al tiempo que revitalizarán los sistemas rurales y reforzarán a los proveedores de servicios urbanos y rurales, incluidas las juntas de agua locales y Belize Water Service, con atención continua a la inclusión de género y la sostenibilidad a largo plazo de los servicios públicos. En todas las medidas, este pilar dará prioridad fundamental a la ampliación de oportunidades para los más vulnerables, sobre todo las mujeres jóvenes y los migrantes, y al fomento de la resiliencia frente a conmociones climáticas y económicas. Los principales instrumentos continuarán siendo los préstamos de inversión, algunos estructurados como financiamiento combinado, que se complementarán con financiamiento no reembolsable para inversión de la Alianza Mundial para la Educación. Seguirán la cooperación técnica y los productos del conocimiento, que desempeñarán una doble función: promover el diálogo sobre políticas para operaciones ulteriores y apoyar la ejecución de las que ya están en curso financiando estudios estratégicos, proyectos piloto de innovación y la coordinación institucional. Más allá de inversiones concretas, el propósito de este enfoque programático es institucionalizar las capacidades, fortalecer la coordinación e integrar mecanismos de aprendizaje continuo para lograr mejoras sostenibles en el capital humano de Belize. En cuanto a la implementación, se trabajará de manera intersectorial, alineando la educación, la transición de la escuela al trabajo, los servicios de salud y la infraestructura social, creando sinergias con las ventanillas del sector privado mediante iniciativas específicas de perfeccionamiento y reconversión de habilidades y aprovechando las instituciones terciarias como centros de innovación.

2.25 Acciones clave en el marco de las iniciativas regionales. Como parte de la iniciativa América en el Centro, el Banco pondrá en marcha un programa regional para reforzar las habilidades de los jóvenes y las poblaciones vulnerables, ajustando su capacitación a las necesidades del sector privado en sectores clave de Centroamérica. ONE Caribbean, mediante su iniciativa de soluciones digitales para la salud, desempeñará un papel estratégico en el fortalecimiento del sistema de salud de Belize. Ayudará a elaborar un informe de alto nivel sobre políticas nacionales en el que se determinarán las prioridades críticas en materia de salud digital, haciendo hincapié en las poblaciones desfavorecidas y vulnerables. Al facilitar la conexión de Belize a la Ruta Panamericana de Salud Digital del BID y la Organización Panamericana de la Salud, la iniciativa contribuirá a ampliar la cobertura, mejorar la calidad de los servicios y acelerar la transición del país a un sistema de salud más resiliente, inclusivo y basado en datos. Además, BID Cuida incorporará la inclusión de mujeres, jóvenes, migrantes y comunidades indígenas.

⁵² Para los mercados educativo y laboral se consideran las operaciones BL-L1044, BL-L1050, BL-T1177 y BL-T1192. Para la salud y el saneamiento, las operaciones de referencia son BL-L1048, BL-L1043, BL-L1045, BL-T1176, BL-T1196 y BL-T1156.

RESULTADOS PREVISTOS

Mejora de las habilidades de los estudiantes de primaria en CTIAM. El programa capacitará a 500 docentes de primaria en aprendizaje acelerado e individualizado, proporcionará acompañamiento y apoyará actividades extraescolares. Se prevé que estas medidas harán que aumente la proporción de estudiantes de primaria que alcanzan un nivel mínimo de competencia en matemáticas, reduciendo así la brecha de aprendizaje que se produjo durante la pandemia.

Ampliación de la matriculación en programas de formación profesional y mayor acceso a oportunidades de inserción laboral para mujeres y migrantes. El programa apoyará los esfuerzos dirigidos a mejorar los resultados en matemáticas de los estudiantes más desfavorecidos en la educación primaria, aumentar la proporción de graduados de secundaria que se matriculan en programas de formación técnica y profesional postsecundarios alineados con las necesidades del ámbito laboral y la paridad de género en la matriculación en este tipo de programas. El Banco también contribuirá al desarrollo de los PES para aumentar el número de solicitantes de empleo, en particular mujeres, jóvenes y migrantes, que consiguen un empleo formal. BID Invest dará apoyo para capacitar a un mayor número de empleados de sus clientes. BID Lab fortalecerá la capacidad y el acervo de habilidades de empresarias y comunidades locales y fomentará vínculos entre el mundo académico y el sector privado.

Mayor calidad de los servicios de salud y acceso a ellos, con especial atención a las poblaciones desfavorecidas. Se prevé que el programa contribuirá a aumentar a al menos una vez cada seis meses el control de la tensión arterial de personas con hipertensión de los distritos de Stann Creek y Cayo. Al mismo tiempo, se ampliará el acceso a los servicios aumentando el número de consultas externas en los centros de atención primaria para las poblaciones vulnerables de esos distritos.

Mayor acceso a los servicios de agua y saneamiento. Se prevé que las intervenciones mejorarán el acceso fiable al agua potable de los hogares y ampliarán los servicios de saneamiento (alcantarillado y tratamiento de aguas residuales) gestionados de forma segura y resilientes al clima, dando prioridad a las poblaciones vulnerables.

PILAR 3. IMPULSO DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR PRIVADO

POR QUÉ TIENE IMPORTANCIA

2.26 Este pilar se centra en impulsar la competitividad del sector privado a la vez que se fomenta la resiliencia económica y se protege el capital natural y la biodiversidad de Belize. Para mejorar la competitividad hay que corregir las principales trabas estructurales que aumentan los costos operativos y limitan la complejidad y la diversificación económicas. En primer lugar, los déficits en infraestructura, como los sistemas eléctricos y logísticos obsoletos y vulnerables, causan ineficiencias en los servicios, elevan los costos logísticos y energéticos y restringen el acceso a los mercados, sobre todo en las zonas rurales y dependientes del turismo. Estas limitaciones también obstaculizan la integración y el comercio regionales, con lo que reducen la capacidad de Belize para aprovechar su ubicación estratégica en Centroamérica y el Caribe. En segundo lugar, las empresas de sectores productivos clave como la agricultura, el turismo y la economía azul tienen una baja productividad y una limitada resiliencia climática y usan los recursos naturales de forma insostenible, de modo que peligra el crecimiento a largo plazo. En tercer lugar, el acceso al financiamiento sigue representando una limitación importante para las MIPYME, con una brecha de financiamiento superior al 26% del PIB, mientras que la adopción digital y las capacidades tecnológicas en las empresas de menor tamaño y la población rural siguen siendo limitadas en un contexto marcado también por el bajo grado de innovación empresarial⁵³. Para acelerar el desarrollo de otras actividades productivas, la estrategia requerirá una mayor movilización de inversiones, el despliegue de infraestructura resiliente, una mayor integración en las cadenas de valor regionales y financiamiento adecuado. La competitividad también se beneficia de un entorno de negocios mejorado, anclado en el fortalecimiento institucional, una reglamentación sólida, una fuerza laboral mejor preparada y la protección del capital natural. La biodiversidad azul de Belize (arrecifes de coral, manglares, praderas marinas y ecosistemas costeros) es un activo fundamental para la actividad del sector privado, sobre todo en turismo, pesca, acuicultura y empresas emergentes basadas en la naturaleza. Proteger y restaurar estos ecosistemas reduce el riesgo físico al proporcionar protección contra tormentas y huracanes, sostiene la productividad y refuerza la viabilidad a largo plazo de estos sectores⁵⁴.

2.27 Una infraestructura energética y logística resiliente es imprescindible para el crecimiento del sector privado. El sistema eléctrico de Belize sigue siendo pequeño, vulnerable y obsoleto. Casi la mitad de las empresas sufren cortes frecuentes, alrededor de tres al mes de más de tres horas de duración cada uno, cifras que se encuentran entre las más altas de la región del Caribe⁵⁵. Aunque Belize tiene una capacidad renovable instalada de aproximadamente el 60%, su cuota de generación cayó del 52% en 2022 al 38,2% en 2023 debido a la variabilidad de la energía hidroeléctrica y las limitaciones de transmisión⁵⁶. El sector depende en gran medida de combustibles fósiles importados y de una única interconexión con México que abastece más del 40% de la electricidad, de modo que el país queda expuesto a la inestabilidad de los precios, los riesgos de suministro y las interrupciones. Las brechas son más acusadas en las comunidades

⁵³ De acuerdo con la consultoría para el fortalecimiento de la capacidad institucional y la habilitación de la implementación efectiva de la estrategia y plan de acción de ciencia, tecnología e innovación de Belize (Technopolis, 2025), solo el 7% de las empresas del país desempeñan actividades de innovación.

⁵⁴ La conservación de los ecosistemas de Belize es fundamental. Esto incluye el Arrecife Mesoamericano, que sostiene el turismo y la economía azul, y los ecosistemas adyacentes de carbono azul, manglares y praderas submarinas, que secuestran CO₂. El sumidero global de carbono de Belize es modesto en términos absolutos, pero significativo a escala regional gracias a los manglares y praderas submarinas bien conservados.

⁵⁵ Encuesta sobre innovación, desempeño empresarial y género de Compete Caribbean (2020).

⁵⁶ https://www.mpuele.gov.bz/wp-content/uploads/2024/11/Energy-Report-2023_Digital-Copy_Final.pdf

rurales e indígenas, donde alrededor de 20 poblados carecen todavía de un servicio fiable, de manera que hogares, escuelas y centros de salud dependen de la costosa y contaminante generación impulsada por diésel. El aumento de la demanda, impulsado por el crecimiento demográfico y la migración, tensiona aún más la situación. Al mismo tiempo, se están estudiando otros esfuerzos de integración regional, como la interconexión prevista con Guatemala, pero la capacidad institucional para planificar y ofrecer soluciones energéticas resilientes sigue siendo limitada. Aumentar la disponibilidad de electricidad asequible, fiable y de bajas emisiones, sobre todo en zonas subatendidas, ampliando la generación y modernizando las redes de transmisión y distribución será crucial para reforzar la competitividad, reducir la vulnerabilidad a las conmociones climáticas y atraer la inversión privada. Además, los sistemas logísticos adolecen de una subinversión crónica, escasa resiliencia y bajos niveles de seguridad, lo que socava la productividad y aumenta la exposición a las conmociones climáticas. Estos desafíos se intensifican durante la temporada de lluvias, perturbando el acceso al mercado y la integración regional.

2.28 La agricultura, el turismo y la economía azul conforman la base de la economía de Belize, pero sus vulnerabilidades ponen en peligro el crecimiento a largo plazo y la sostenibilidad ambiental. La agricultura genera por sí sola alrededor del 20% de los puestos de trabajo y el 10% del PIB, pero la productividad en el sector ha disminuido 24 puntos en el último decenio debido al riego limitado (aproximadamente el 90% de las tierras de cultivo son de secano), el bajo nivel de adopción de tecnología y asistencia técnica, y la variabilidad climática⁵⁷. Además, la actividad sigue estando muy orientada a la exportación y poco diversificada, pues el 82% de las exportaciones agrícolas se concentran en productos derivados de la caña de azúcar, el plátano y el maíz, que se envían en su mayor parte a tres mercados principales (Reino Unido, Estados Unidos y Guatemala), lo que aumenta la exposición a la inestabilidad de los precios y conmociones externas. Entretanto, la economía azul cobra impulso como pilar estratégico de crecimiento. Sin embargo, las cadenas de valor marinas continúan subdesarrolladas, con un valor agregado limitado y una deficiente integración en el mercado, al tiempo que se enfrentan a amenazas a causa de la sobrepesca, las escorrentías agrícolas y la contaminación de las aguas costeras. El turismo es uno de los pilares económicos más importantes del país. Aunque varios indicadores clave del desempeño ya han superado los niveles anteriores a la pandemia, el crecimiento del sector sigue limitado por las brechas de infraestructura, la limitada conectividad aérea y el estado aún incipiente de la movilización de la inversión privada⁵⁸.

2.29 La sostenibilidad a largo plazo del turismo se ve cada vez más amenazada por la inadecuación de la infraestructura de aguas residuales y la creciente presión sobre los frágiles ecosistemas costeros. En los centros turísticos en expansión, la ausencia de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales ha provocado vertidos de nutrientes en el medio marino que ponen en peligro el Arrecife Mesoamericano y su biodiversidad excepcional. Solo el 11% de los hogares están conectados a sistemas formales de aguas residuales, la mayoría en zonas urbanas; el porcentaje es uno de los más bajos de la región. En las zonas rurales y periurbanas, el uso generalizado de letrinas y fosas sépticas contribuye a la contaminación de las aguas subterráneas, lo que afecta aún más la biodiversidad marina. Estos déficits no solo minan

⁵⁷ Otros factores que menoscaban el desempeño del sector son las enfermedades, la escasez de trabajadores, el aumento del costo de los insumos, la pequeña dotación de tierras agrícolas, una base de producción atomizada y concentrada geográficamente, la escasez de servicios de extensión y apoyo a las empresas, la falta de acceso al crédito de los agricultores y las MIPYME, la insignificante transformación agroindustrial y la limitada capacidad de los organismos reguladores de la seguridad alimentaria.

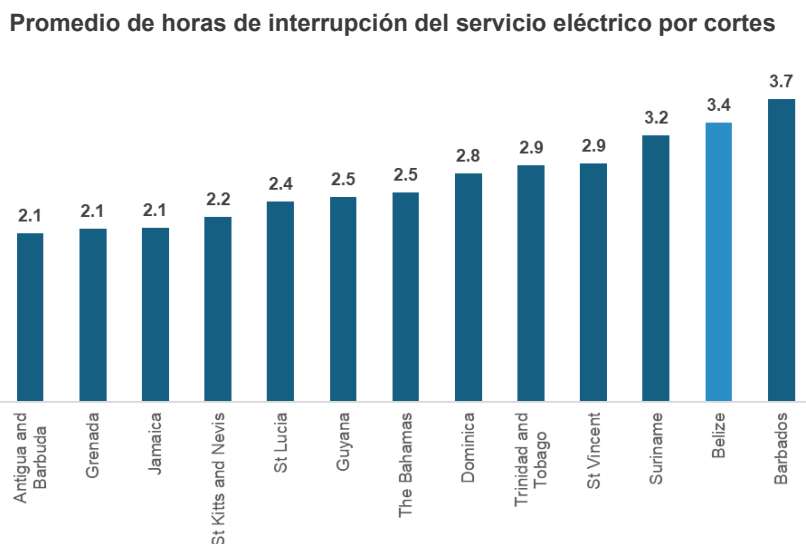
⁵⁸ El impacto de los planes gubernamentales para fomentar la inversión privada en el turismo (dirigida sobre todo al turismo de masas) aún no se ha materializado. Otros factores que dificultan el desempeño del sector son la elevada dependencia de los Estados Unidos como mercado de origen, la inseguridad, la escasa supervisión reglamentaria y la escasez de mano de obra calificada. Además, el sector depende de infraestructura y servicios ecosistémicos cada vez más tensionados.

la salud ambiental, sino que también deterioran la experiencia turística y disuaden la inversión privada. En los tres sectores, las MIPYME dominan la estructura productiva; en algunos casos, las prácticas insostenibles, como la sobreexplotación de ciertas especies marinas, ponen directamente en peligro los ecosistemas de los que dependen estos sectores. Además, los limitados ecosistemas de innovación y emprendimiento, caracterizados por la escasez de servicios de incubación, la deficiencia de las redes de mentores y la insuficiencia del financiamiento en las etapas iniciales, dificultan la aparición de empresas nuevas y ralentizan la adopción de nuevas tecnologías.

2.30 El acceso limitado al financiamiento y el bajo grado de adopción digital siguen frenando el desarrollo del sector privado, en particular de las MIPYME. Las MIPYME encaran barreras persistentes para acceder al crédito por el limitado nivel de garantías, un historial crediticio endeble y los elevados costos de transacción de los préstamos pequeños. En consecuencia, solo el 19% de las MIPYME tienen acceso al crédito bancario, muy por debajo del promedio de la región de América Latina y el Caribe, del 40%, y el crédito global de Belize al sector privado sigue siendo limitado, del 42,8% del PIB, frente al 54,5% de la región. Estas restricciones afectan de manera más pronunciada a las empresas agrícolas y de servicios y de las zonas rurales, donde los bancos dan prioridad a la concesión de financiamiento a empresas más grandes y consolidadas. Se calcula que la brecha de financiamiento de las MIPYME supera los US\$900 millones, seis veces el crédito disponible para este segmento. La informalidad y la falta de conocimientos financieros agravan estas brechas, especialmente en el caso de las empresas dirigidas por mujeres y las situadas fuera de los centros urbanos⁵⁹. Paralelamente, la limitada adopción de tecnologías digitales socava aún más la productividad. Solo el 11% de las empresas utilizan sistemas de pago digitales, frente al 28% de la región, y más del 80% carecen de mano de obra calificada para implementar herramientas digitales. Esta brecha digital obedece a deficiencias en la cobertura de la banda ancha, el acceso a ella y su utilización, una infraestructura obsoleta, la calidad de los servicios de tecnología de la información y las telecomunicaciones y un marco normativo en evolución pero aún incompleto. Si bien la legislación reciente, como la Ley de Protección de Datos (2021) y la Ley de Ciberdelincuencia (2020), representa un paso positivo, Belize todavía carece de un marco integral de financiamiento digital y sistemas de apoyo para la digitalización de las MIPYME. Estas brechas financieras y tecnológicas merman la capacidad de las MIPYME para ampliar su escala, innovar y contribuir a un crecimiento inclusivo y sostenible, sobre todo en sectores clave como la agricultura, el turismo y los servicios de externalización de procesos empresariales. Además, aunque Belize destaca en reglamentación contra el blanqueo de dinero y el financiamiento del terrorismo y esta está muy actualizada, aún se requiere una implementación efectiva más sólida y hay que finalizar la evaluación de riesgo nacional con una orientación de supervisión clara. La mejora de la presentación de información por medios digitales y del intercambio de datos entre organismos también redundaría en beneficio de la seguridad y el cumplimiento. En términos más generales, el carácter incipiente del ecosistema de innovación de Belize limita la aparición de soluciones digitales por la escasez de financiamiento y de apoyo consultivo para la conceptualización y las pruebas piloto.

⁵⁹ Según el informe *Access to Finance for MSMEs in Belize: Challenges and Opportunities* (BID, 2024), la informalidad y los limitados conocimientos financieros básicos constituyen barreras importantes para obtener financiamiento que afectan en particular a las micro y pequeñas empresas. El informe señala que más de la mitad de las microempresas operan de manera informal, y muchas de ellas solo registran un nombre comercial, pero no completan el registro fiscal o en la seguridad social. También destaca que la alfabetización financiera sigue siendo baja: solo el 37,8% de los adultos conocían conceptos financieros básicos en 2021, lo que limita el emprendimiento formal y el crecimiento de las empresas. Estos desafíos son especialmente acusados en empresas dirigidas por mujeres, que están predominantemente basadas en el hogar, impulsadas por la necesidad y concentradas en los servicios, lo que contribuye a su vulnerabilidad económica y a las dificultades para acceder a financiamiento productivo.

GRÁFICO 3. CORTES/INTERRUPCIONES DE SERVICIOS PÚBLICOS (HORAS)



Fuente: Encuesta sobre innovación, desempeño empresarial y género. Compite Caribbean (2021).

QUÉ HAREMOS

2.31 El Grupo BID apoyará a Belize con un conjunto coordinado de esfuerzos dirigidos a impulsar la competitividad del sector privado. Las medidas se coordinarán a través de las ventanillas del Grupo para los sectores público y privado a fin de movilizar capital privado hacia sectores estratégicos y fortalecer los marcos normativos e institucionales que posibilitan una mayor participación del sector privado en la economía. Las intervenciones se centrarán en tres objetivos estratégicos: (i) mejorar el acceso a infraestructura resiliente; (ii) apoyar las actividades económicas salvaguardando al mismo tiempo los activos naturales estratégicos mediante mejoras en la gestión de aguas residuales y el saneamiento en los centros turísticos, la gestión de recursos marinos clave y la economía azul; y (iii) ampliar el acceso al financiamiento y las tecnologías digitales, en particular de MIPYME y sectores subatendidos. En consonancia con la Nueva Visión y Modelo de Negocios de BID Invest, la organización procurará movilizar recursos de socios del sector privado en el ámbito del desarrollo, entre otros los inversionistas institucionales, desplegar estrategias de recalibración de riesgos (incluidas las opciones de la FFF) y aplicar un enfoque más audaz de gestión de riesgos. Por su parte, BID Lab llevará a cabo iniciativas para activar el ecosistema emprendedor, impulsar el financiamiento en las etapas iniciales y fomentar la innovación en el sector privado, promoviendo la aparición y el crecimiento de soluciones inclusivas y ampliables. Estos esfuerzos se alinean con los programas de desarrollo regional que sientan las bases para futuras inversiones. Por medio de la iniciativa América en el Centro, el Grupo BID apoyará la labor encaminada a mejorar la sostenibilidad, la productividad y la integración de la cadena de valor, en particular en sectores vulnerables como la agricultura, a la vez que promoverá soluciones logísticas y fortalecerá los marcos de asociación público-privada y las capacidades locales para desarrollar proyectos financiables. Por último, CompiteCaribbean+ complementará estos esfuerzos respaldando el desarrollo del sector privado, los ecosistemas innovadores y la producción de valor agregado. Las intervenciones progresarán a ritmos diferentes, y la selectividad estratégica dará prioridad a los factores habilitantes institucionales que contribuyan a planes integrales para fortalecer las capacidades, ampliar el acceso a los servicios clave y fomentar el crecimiento de las MIPYME, mejorando al mismo tiempo el entorno

propicio para una mayor participación del sector privado en la economía. Este enfoque obedece a la importancia fundamental de estos factores para superar los principales cuellos de botella del desarrollo. En aras de la sostenibilidad, el Grupo BID adoptará un enfoque secuencial a nivel sectorial, pero no a nivel de pilares: los nuevos programas e intervenciones se basarán en los resultados y lecciones aprendidas de los anteriores y seguirán impulsando la agenda estratégica del sector correspondiente.

2.32 El Grupo BID promoverá infraestructura resiliente aumentando el acceso a servicios de electricidad y la fiabilidad de estos, y estudiará oportunidades en el ámbito del transporte mediante un diálogo continuo. Se precisan inversiones para aumentar la capacidad de generación de electricidad y modernizar la infraestructura de transmisión y distribución, y así reducir los cortes y reforzar la resiliencia frente a las conmociones climáticas. El Banco tiene previsto impulsar la electrificación rural en poblados subatendidos, de lo que se beneficiarán hogares, escuelas, centros de salud y empresas. Esa labor irá acompañada de medidas para promover el uso productivo de la electricidad y fortalecer la capacidad institucional para planificar y ejecutar trabajos de electrificación rural, lo cual también redundará en beneficio de las poblaciones rurales e indígenas. BID Invest estudiará oportunidades para seguir promoviendo la inversión privada en generación y, potencialmente, almacenamiento de energía y movilizará capital privado para complementar los esfuerzos públicos en aras de la transición energética⁶⁰⁻⁶¹. Por último, el fortalecimiento institucional mejorará las capacidades de planificación, funcionamiento y supervisión de instituciones del sector energético. El Grupo BID también estudiará posibles inversiones y marcos de asociación público-privada para modernizar y mejorar la infraestructura logística.

2.33 La estrategia apoyará las actividades económicas sostenibles fomentando la adopción de las mejores prácticas sectoriales y salvaguardando al mismo tiempo el capital natural estratégico del país. Para mejorar la productividad y la sostenibilidad de los sectores básicos, el Grupo BID llevará a cabo intervenciones integradas en agricultura, economía azul y turismo. El respaldo a los actores del agronegocio y el turismo, incluidas las MIPYME, se centrará en ampliar el acceso a tecnologías avanzadas e inteligentes desde el punto de vista climático, reforzar las capacidades técnicas y gerenciales, fortalecer los vínculos de la cadena de valor con las MIPYME y los productores agropecuarios y facilitar el comercio. Mediante un enfoque sinérgico, BID Invest estudiará oportunidades para impulsar la inversión privada en el agronegocio⁶² y el turismo sostenible financiando proyectos de alto impacto con capacidad para desarrollar cadenas de suministro inclusivas, aumentar el valor agregado de los bienes (incluidos los productos agrícolas procesados) y los servicios para la exportación, al tiempo que contribuye a la seguridad alimentaria. Paralelamente, BID Lab promoverá el emprendimiento y la innovación inclusiva fortaleciendo el ecosistema de innovación y ayudando a empresas emergentes a desarrollar

⁶⁰ La contribución determinada a nivel nacional actualizada de Belize recoge el compromiso de concebir una estrategia a largo plazo para alcanzar las cero emisiones globales netas para 2050. Las metas sectoriales de la contribución determinada a nivel nacional incluyen las zonas costeras y los recursos marinos, la agricultura, la pesca y la acuicultura, la salud humana, el turismo, la silvicultura y la biodiversidad, el uso de la tierra, los asentamientos humanos y la infraestructura, y los recursos hídricos (*Belize Low Emission Development Strategy and Action Plan (LEDS) 2020-2050*, publicado en mayo de 2023).

⁶¹ Las operaciones existentes de BID Invest en el sector energético incluyen el financiamiento de (i) mejoras de infraestructura esencial y mejoras operativas para ayudar a satisfacer la creciente demanda de electricidad y fortalecer el desempeño y la resiliencia de la red, y (ii) una terminal marina de gas de petróleo licuado (la primera de este tipo en Belize).

⁶² Las operaciones existentes de BID Invest en el sector de agronegocios mejoran el desempeño de los actores de las industrias del azúcar y la pimienta a partir de inversiones que aumentan la producción de bienes de mayor valor agregado tanto para el mercado interno como para el internacional, reducen los tiempos y costos logísticos de la exportación y fortalecen las cadenas de valor apoyando a las MIPYME y a los productores agropecuarios en zonas geográficas con tasas de pobreza elevadas. Los servicios de asesoría ayudan a mejorar la productividad agrícola y la sostenibilidad de los proveedores.

modelos de negocios productivos y resilientes al clima en sectores clave. Otras medidas complementarias promoverán cadenas de valor sin deforestación, como el cacao y la miel, a través de un monitoreo más estricto del uso de la tierra, sistemas de certificación y estrategias de integración en el mercado. A la vez que fomenta la economía azul, el Banco reforzará la gestión con fundamento científico de recursos marinos clave y promoverá tecnologías y prácticas sostenibles entre los pescadores artesanales para mejorar la calidad de los productos, agregar valor y estabilizar los ingresos.

2.34 Estos esfuerzos se complementarán con inversiones específicas para reforzar la sostenibilidad de las zonas turísticas mejorando el acceso a la gestión de aguas residuales y residuos sólidos.

Un programa de préstamo del BID que engloba alianzas estratégicas⁶³ busca reforzar la resiliencia de los ecosistemas marinos mediante la mejora de la infraestructura de aguas residuales en los centros turísticos. De ese modo se procura proteger los entornos costeros y marinos, reducir los riesgos de contaminación y respaldar el turismo sostenible, a la vez que se fomenta la colaboración entre las partes interesadas públicas y privadas para obtener beneficios ambientales y económicos a largo plazo. Además, en colaboración con el sector privado, se promoverá la puesta a prueba de mecanismos de financiamiento en función de resultados para financiar la biodiversidad y atraer capital privado, así como, con respaldo de BID Lab, la búsqueda de soluciones integrales para gestionar la llegada de sargazo, que afecta el turismo.

2.35 Aumentar el acceso al financiamiento productivo y la adopción de tecnología, especialmente para MIPYME y segmentos subatendidos.

El Grupo BID continuará corrigiendo las brechas de financiamiento en segmentos que históricamente no han podido acceder al crédito formal, y lo hará apalancando recursos públicos y privados. Los esfuerzos se centrarán en desarrollar mecanismos de distribución del riesgo y soluciones de financiamiento combinado para diversificar las opciones de financiamiento, en particular por medio de instituciones financieras locales como la Corporación Financiera de Desarrollo (DFC)⁶⁴ y bancos comerciales, para lo cual se precisará asistencia técnica. Se dará prioridad a las inversiones productivas, con posibles ventanillas para las empresas dirigidas por mujeres, las iniciativas destinadas a mejorar la resiliencia frente a fenómenos meteorológicos extremos y las regiones subatendidas. BID Invest seguirá apoyando la inclusión financiera, aprovechando las alianzas con intermediarios financieros locales para ampliar el acceso al crédito de las MIPYME y otros segmentos subatendidos, como los emprendedores⁶⁵. Es probable que estas operaciones se complementen con asistencia técnica y servicios de asesoría para fortalecer la originación de créditos, la evaluación de riesgos y los sistemas de gestión ambiental, social y de gobernanza en las instituciones financieras, partiendo del apoyo previo a la DFC y de la experiencia de BID Invest en otras jurisdicciones⁶⁶. Además, el Grupo BID contribuirá a esfuerzos dirigidos a mantener el liderazgo de Belize en el cumplimiento de las normas contra el blanqueo de dinero y el

⁶³ Este programa de préstamo se acompaña de financiamiento no reembolsable del Fondo para el Medio Ambiente Mundial por valor de US\$2,25 millones, aprobado en octubre de 2025.

⁶⁴ Las iniciativas se basarán en la colaboración previa con la DFC, el único banco público de desarrollo del país, y aprovecharán los avances efectuados en la transformación digital y las estrategias de monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje, que han reforzado las capacidades básicas de la DFC y gracias a las cuales esta se encuentra en mejor situación para atender las necesidades de financiamiento de las MIPYME, así como para ampliar la escala en otros subsegmentos y transformar el sector financiero.

⁶⁵ BID Invest se ha asociado con una institución financiera local para aumentar el acceso de las MIPYME al financiamiento. El proyecto refuerza esta cartera mediante el acceso a financiamiento estable a mediano plazo. Los servicios de asesoría complementarios apuntalan aún más la estrategia para captar las características específicas de las MIPYME y ofrecer soluciones a medida.

⁶⁶ El Grupo BID también podría promover políticas que amplíen los mecanismos de garantía crediticia con el fin de reducir los riesgos de financiamiento para las MIPYME, así como reformas que mejoren la infraestructura financiera del país, incluida la creación de un buró de información crediticia moderno, un registro de garantías mobiliarias y sistemas más eficaces de quiebra y ejecución de contratos.

financiamiento del terrorismo⁶⁷. Paralelamente, el Grupo BID estudiará modelos de financiamiento innovadores, como el financiamiento de la biodiversidad, y proporcionará créditos específicos a sectores como el agronegocio, el financiamiento del comercio, las energías renovables y las cadenas de valor relacionadas con el turismo. También procurará diversificar las alternativas de financiamiento, lo que incluye a través de instituciones financieras no bancarias, y promover los servicios digitales. Asimismo, el Banco tratará de aumentar el volumen de financiamiento del comercio. Por último, el Banco seguirá impulsando la adopción digital en las MIPYME, mientras que BID Lab continuará promoviendo la introducción de tecnologías innovadoras en sectores productivos como la agricultura, la economía azul, la digitalización de las MIPYME y la inclusión financiera. Este último ámbito también presenta oportunidades para que el Grupo BID reduzca la brecha de infraestructura de telecomunicaciones del país y mejore la calidad de los servicios de banda ancha y el acceso a ellos. BID Lab continuará fortaleciendo el ecosistema de innovación dando apoyo al financiamiento en etapas tempranas y al despliegue de nuevas tecnologías en sectores productivos, aprovechando su alta tolerancia al riesgo y su enfoque inclusivo para ampliar las oportunidades económicas de las poblaciones vulnerables.

2.36 Enfoque programático⁶⁸. Bajo este pilar, el programa pretende fortalecer el desempeño del sector privado como motor del crecimiento sostenible, mejorando al mismo tiempo la resiliencia económica y preservando el patrimonio natural de Belize. El Grupo BID respaldará un enfoque coordinado y multisectorial para ampliar la participación del sector privado en la economía mediante inversiones estratégicas, el fortalecimiento normativo e institucional y la mejora de las condiciones propicias, movilizándolo capital privado hacia la infraestructura productiva (ENE, TSP y WSA), sectores de valor agregado (ARD y TIN) y segmentos del mercado subatendidos (CMF) y (CTI). El Grupo BID participa desde hace mucho tiempo en el desarrollo del sector privado de Belize. BID Invest ha apoyado inversiones en el sector energético, en las que se profundizará en nuevas operaciones tanto de la ventanilla pública como de la privada. Asimismo, el BID y BID Invest seguirán coordinándose estrechamente para mejorar la productividad y la sostenibilidad de principales cadenas de valor clave, en particular la agricultura, el turismo y la economía azul, a la vez que fortalecen la resiliencia y salvaguardan los activos naturales estratégicos. Paralelamente, BID Invest ha financiado con éxito a las MIPYME, línea de trabajo que se ampliará con nuevas operaciones de la ventanilla del sector público, con especial atención a la inclusión financiera. El programa combinará operaciones sin garantía soberana con préstamos de inversión con garantía soberana, financiamiento no reembolsable para inversión con el Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria y soluciones de financiamiento combinado. Uno de los elementos críticos de este pilar será el uso de la cooperación técnica por parte del sector público para reforzar la preparación de proyectos logísticos clave como el Tren Maya, puertos y aeropuertos, y el trabajo en etapas iniciales del sector privado para sentar las bases de la movilización de capital privado, mediante marcos como las asociaciones público-privadas, mejorar el clima de inversión y profundizar la integración regional, sobre todo en el sector de la infraestructura. En la implementación también se contará con el apoyo de iniciativas regionales y productos de conocimiento para fortalecer la capacidad institucional y respaldar la preparación de proyectos.

2.37 Acciones clave en el marco de iniciativas regionales. En el marco del programa regional América en el Centro, el Grupo BID reforzará la integración regional con México respaldando un estudio de viabilidad para la posible ampliación de la línea del Tren Maya, iniciativa destinada a mejorar la conectividad, estimular el desarrollo económico y potenciar la cooperación

⁶⁷ *Belize Emerges as Global Leader in Anti-Money Laundering and Countering-Terrorism Efforts.*

<https://www.belizefsc.org.bz/belize-emerges-as-global-leader-in-anti-money-laundering-and-counter-terror-ism-efforts/>

⁶⁸ Incluye las operaciones BL-L1047, BL-L1049, BL-L1041, BL-L1042, BL-L1051, BL-L1039, BL-L1053 y el Programa Centroamericano de Agropaisajes Sostenibles (código por definir).

transfronteriza entre México, Guatemala y Belize. De este modo mejoraría no solo la conectividad entre los países, sino también el acceso de Belize al Corredor del Pacífico, principal ruta de carga de Centroamérica, con lo que se fomentaría el comercio y la integración con otros países de la región⁶⁹. Además, para apoyar la salvaguardia del patrimonio natural estratégico, el programa ayudará a Belize a proteger y conservar el Corredor Biocultural Gran Selva Maya. Este respaldo contribuye a la aplicación del Acuerdo de Calakmul firmado con México y Guatemala, en el que se señalan medidas prioritarias como la promoción del ecoturismo, la preservación de la integridad del patrimonio natural y cultural y la restauración de los bosques en zonas agrícolas y ganaderas. El programa también dará apoyo a los esfuerzos para movilizar recursos concesionales y no reembolsables a nivel regional con objeto de fortalecer la sostenibilidad y la resiliencia agrícolas mediante la mejora de los sistemas de innovación, la promoción del acceso al crédito de los productores agropecuarios y las MIPYME, la mejora del acceso a mercados sostenibles y otros incentivos, y la promoción de la planificación, el monitoreo y la trazabilidad del uso de la tierra y la rendición de cuentas al respecto. Por último, el programa respaldará la elaboración de estudios técnicos y facilitará los intercambios bilaterales para avanzar en la interconexión eléctrica con Guatemala, con la que se prevé diversificar el suministro, reducir la dependencia de las importaciones de energía de México y mejorar la estabilidad y fiabilidad de la red; además, ONE Caribbean reforzará la resiliencia del sector energético de Belize promoviendo una mayor armonización de las normas energéticas y la mejora de las prácticas de gestión del riesgo de desastres entre los proveedores de electricidad de la región. ONE Caribbean fomentará de manera directa el crecimiento del sector privado proporcionando apoyo previo y posterior a la inversión a PYME de alto crecimiento potencial, en estrecha colaboración con BID Invest, el Fondo de Resiliencia de la Comunidad del Caribe, el Gobierno de Canadá y el Fondo de Desarrollo de la Comunidad del Caribe. ONE Caribbean también pondrá a disposición del gobierno, el sector privado y socios regionales un apoyo fundamental para la preparación de proyectos a través de su emblemático Mecanismo de Coordinación para la Preparación de Proyectos. Este mecanismo proporciona apoyo tanto en etapas iniciales (viabilidad) como posteriores (estructuración) para acelerar el desarrollo y el financiamiento de proyectos públicos, privados o de asociaciones público-privadas resilientes al clima y fiscalmente sostenibles.

⁶⁹ RG-T4625.

RESULTADOS PREVISTOS

Mayor acceso y fiabilidad de los servicios de electricidad. Se pondrá el énfasis en mejorar la capacidad, eficiencia y fiabilidad del sistema eléctrico mediante inversiones específicas en generación, transmisión, distribución e integración regional. Se prevé que, gracias a estas medidas, aumentará el número de beneficiarios con nuevo acceso a servicios de electricidad y mejorará la fiabilidad al reducirse el número de horas de cortes imprevistos.

Mayor adopción de las mejores prácticas sectoriales por parte de productores agropecuarios, pescadores y MIPYME turísticas. Se prevé que las iniciativas para modernizar e integrar las principales cadenas de valor productivas y mejorar su sostenibilidad harán que aumente el porcentaje de productores agropecuarios, pescadores y MIPYME turísticas que adoptan tecnologías resilientes y ecológicas. Estos resultados buscan impulsar la productividad y apoyar la conservación de ecosistemas vitales. BID Lab potenciará la innovación inclusiva en los sectores productivos.

Sostenibilidad reforzada del turismo. Se prevé que las medidas para ampliar la cobertura del tratamiento de aguas residuales y reducir la contaminación marina, cuyo propósito es preservar la integridad ecológica de los ecosistemas costeros de Belize, harán que aumente el porcentaje de destinos turísticos con acceso a iniciativas de gestión de residuos sólidos y que crezca la proporción de zonas costeras de Caye Caulker que cumplen las normas de calidad del agua. Paralelamente, BID Invest seguirá estudiando oportunidades para contribuir al desarrollo de establecimientos turísticos sostenibles y de valor agregado e infraestructura conexa.

Aumento del financiamiento de segmentos subatendidos. Se prevé que la promoción de la inclusión financiera de las MIPYME y otros segmentos con restricciones de crédito hará que aumente el número de MIPYME que se benefician de los planes de la DFC, así como las que reciben apoyo financiero o de otra índole de BID Invest y BID Lab.

Inyección ampliada de financiamiento privado para inversión. Se procurará ampliar los recursos del sector privado, incluidos los movilizados por BID Invest de socios del sector privado en el ámbito del desarrollo. BID Lab potenciará el financiamiento en etapas tempranas para fundadores y empresas emergentes en Belize.

Mayor adopción de tecnologías digitales en las MIPYME. Se prevé que la mejora de la digitalización y la competitividad de las MIPYME hará que aumente el porcentaje de empresas que utilizan métodos de pago digitales.

TEMAS TRASVERSALES

POR QUÉ TIENEN IMPORTANCIA

➔ **2.38 La desigualdad de género, la exclusión de la población indígena y la vulnerabilidad de los migrantes siguen menoscabando el capital humano y la productividad de Belize.** En 2024, la participación de las mujeres en la fuerza laboral de Belize fue de solo el 49%, frente al 75% de los hombres, una de las brechas de género más amplias de América Latina y el Caribe (55,6%)⁷⁰, a pesar de que las tasas de educación terciaria de las mujeres son más altas (33% frente a 18%). Barreras persistentes como las brechas salariales, la segregación ocupacional y el escaso acceso a los servicios de cuidado (para niños, personas con discapacidad y personas mayores con dependencia funcional) limitan la participación de las mujeres. Los migrantes, que representan el 15% de la fuerza laboral, tienen dificultades para regularizar su situación y acceder a empleos formales, siendo las mujeres migrantes las más afectadas. Las personas indígenas se enfrentan a profundas desigualdades en materia de educación y capacitación: solo el 24% de los niños mayas asisten a la escuela preescolar y el 9% llegan a la educación superior, frente al 55% y el 25% de los niños garífunas. Solo el 15% de las mujeres, los migrantes y los mayas declaran haber recibido capacitación laboral, frente al 23% a nivel nacional. Las mujeres siguen concentradas en los sectores informales y de baja remuneración, y solo el 29% tienen cobertura de la seguridad social (frente al 42% de los hombres). Aunque las mujeres dirigen el 80% de las microempresas y el 45% de las MIPYME, enfrentan barreras de financiamiento porque cuentan con garantías y activos limitados. Estas disparidades ponen de manifiesto que el capital humano de Belize está subutilizado, lo que dificulta un crecimiento inclusivo y diversificado.

➔ **2.39 Belize presenta uno de los mayores niveles de vulnerabilidad climática y ambiental del mundo.** Entre 2001 y 2023, Belize perdió unos 3.020 km² de cubierta forestal (el 17%), en gran parte debido a la expansión agrícola, mientras que los ecosistemas de manglares siguen mermando bajo la presión de la actividad humana y los huracanes, lo que reduce la protección natural contra las inundaciones y la erosión costeras. Los ecosistemas marinos, incluido el Arrecife Mesoamericano, están cada vez más amenazados por la decoloración coralina, el calentamiento de las aguas, la contaminación y las escorrentías. La gestión deficiente de los residuos sólidos y las aguas residuales, con una puntuación de solo 23,4 en la evaluación comparativa regional, socava aún más la resiliencia, sobre todo porque en gran parte del norte y el sur todavía se utilizan vertederos e infraestructura de aguas residuales abiertos. Estas tensiones ambientales agravan la alta exposición de Belize a las amenazas climáticas: en los dos últimos decenios, 12 grandes desastres climáticos causaron pérdidas por un valor aproximado de US\$850 millones, la mayoría en infraestructura costera, lo que pone de manifiesto la vulnerabilidad de los sistemas de transporte, energía y urbanos. Pese a avances como el bono azul, la ampliación de las zonas protegidas y la creación del Ministerio de Economía Azul, la capacidad institucional para la reglamentación, la coordinación y el financiamiento en materia climática sigue siendo limitada, con lo que se requiere una inversión sostenida en adaptación y resiliencia.

QUÉ HAREMOS

➔ **2.40 Oportunidades para todos.** En la nueva Estrategia de País, el género, la diversidad y la inclusión serán prioridades transversales en todos los pilares. En el marco del Pilar II, se ampliará la educación de calidad en las zonas rurales e indígenas con planes de estudio culturalmente

⁷⁰ La participación de las mujeres en la fuerza laboral se ve obstaculizada por las responsabilidades de cuidado, la escasez de servicios de guardería y la segregación ocupacional persistente, mientras que los migrantes y otros grupos vulnerables se enfrentan a barreras adicionales, como la discriminación y el limitado acceso a programas de capacitación y colocación (<https://sib.org.bz/statistics/labour-force/>).

pertinentes, alimentación escolar y apoyo al transporte. Los programas de adquisición de habilidades y formación técnica y profesional se ajustarán a la demanda laboral, y en su diseño se tendrán en cuenta las cuestiones de género y se incluirán formatos flexibles y servicios de guardería para impulsar la participación de las mujeres. La capacitación a medida y los servicios de empleo mejorarán la empleabilidad de los migrantes y los jóvenes indígenas. En el marco del Pilar III, se ampliará el acceso de las mujeres y los grupos vulnerables al financiamiento mediante garantías, financiamiento combinado y asociaciones con BID Invest y la DFC, al tiempo que se promoverá la digitalización y la alfabetización financiera en MIPYME dirigidas por mujeres y minorías. Belize también podría beneficiarse de BID Cuida, iniciativa regional que apoya la inclusión y la resiliencia mediante inversiones en educación, salud y servicios básicos. En conjunto, estas medidas harán de la inclusión un motor de un crecimiento equitativo y sostenible.

2.41 Aumentar la resiliencia frente a los impactos climáticos y los fenómenos meteorológicos extremos.

La nueva Estrategia de País integrará el cambio climático, el capital natural y la biodiversidad en todas las intervenciones, incorporando la resiliencia en todos sus pilares. En el marco del Pilar I, el BID fortalecerá entidades como el Ministerio de Economía Azul y Aviación Civil, la Unidad Financiera de Bonos Azules, el Departamento de Pesca, la Oficina Nacional de Cambio Climático, la Unidad de Financiamiento Climático y la Dirección de Gestión de Desechos Sólidos para mejorar la reglamentación ambiental, integrar la resiliencia en la inversión pública, desarrollar capacidades para acceder al financiamiento climático y crear sistemas de monitoreo de la economía azul. Bajo el Pilar II se ampliarán los programas de formación técnica y profesional para empleos verdes y azules en energía renovable, acuicultura sostenible, ecoturismo, agricultura resiliente, monitoreo de ecosistemas y gestión de residuos y recursos hídricos, incluyendo de manera específica a las comunidades rurales e indígenas. La protección social adaptativa se reforzará creando vínculos con la gestión del riesgo de desastres y el financiamiento contingente preestablecido para reducir la carga administrativa y financiera durante las crisis. Estos sistemas ampliables posibilitan un apoyo rápido y específico a las poblaciones afectadas ayudando a proteger a los hogares vulnerables para que no vuelvan a caer en la pobreza, encarando las desigualdades estructurales y contribuyendo a la resiliencia a largo plazo. Se mejorarán los servicios de agua y saneamiento mediante la ampliación del tratamiento de aguas residuales, la gestión integrada de residuos, el cierre de vertederos y nuevos sistemas de reciclaje y compostaje. En el Pilar III se invertirá en infraestructura resiliente de energía, transporte y logística, incorporando soluciones basadas en la gestión del riesgo de desastres y la naturaleza, como manglares y arrecifes. También se promoverá la pesca y la agricultura resilientes, la restauración de ecosistemas y el financiamiento innovador para atraer capital privado y movilizar fondos climáticos concesionales. En general, la estrategia sitúa la resiliencia climática y la biodiversidad como motores de un desarrollo sostenible e inclusivo. Como apoyo adicional al pilar transversal, la iniciativa Preparados y Resilientes en las Américas ayudará a Belize a (i) mejorar los datos sobre riesgos, los análisis y los sistemas de alerta temprana para la planificación preventiva; (ii) fortalecer la coordinación regional y transfronteriza entre la Organización Nacional de Gestión de Emergencias (NEMO), los ministerios pertinentes, el sector privado y la sociedad civil; y (iii) ampliar el acceso a instrumentos de financiamiento innovadores (contingentes y paramétricos), entre otros la cláusula de deuda resiliente al clima, y la labor en curso sobre los canjes CAT⁷¹ en aras de una respuesta y recuperación ágiles y sostenibles.

⁷¹ Belize tiene activada actualmente la opción de pago de principal en 13 préstamos del BID, de forma que el país puede aplazar los reembolsos del principal tras un desastre natural y conseguir así margen de maniobra fiscal para la recuperación. Además, se está creando un canje CAT para complementar la cartera de instrumentos de retención y transferencia de riesgos de Belize, con lo que se reforzará aún más su capacidad de respuesta a emergencias relacionadas con el clima.



III. CÓMO LO LOGRAREMOS

A. ENFOQUE PROGRAMÁTICO

3.1 La Estrategia de País 2026-2030 adopta un enfoque programático para lograr el mayor impacto en tres pilares: (i) mejora de la capacidad institucional, (ii) fortalecimiento del capital humano y (iii) impulso de la competitividad del sector privado. En la implementación se combinarán préstamos con garantía soberana, financiamiento no reembolsable para inversión, operaciones de cooperación técnica y conocimientos para acelerar la ejecución y reforzar las instituciones. Uno de los aspectos centrales es crear un entorno propicio para la competitividad del sector privado, mediante instituciones macrofiscales y de gestión de las finanzas públicas más sólidas, el gobierno digital, procedimientos comerciales y de inversión más ágiles, marcos normativos e institucionales de asociación público-privada y de inversión pública más sólidos, e inversiones específicas en capital humano, al tiempo que se fomenta la inclusión y la resiliencia climática. Paralelamente, BID Invest proporcionará financiamiento sin garantía soberana y servicios de asesoría y promoverá trabajos en las etapas iniciales que mejoren las condiciones propicias para la inversión y la preparación para el mercado. BID Lab desplegará una combinación de instrumentos reembolsables y no reembolsables a fin de dotar al ecosistema de innovación de mayor capacidad para catalizar soluciones innovadoras e inclusivas, con especial atención a la ampliación de escala y la movilización de recursos para atraer financiamiento de terceros y amplificar el impacto en todos los sectores productivos. Este uso coordinado de instrumentos reforzará la competitividad de Belize al combinar las mejoras de políticas e institucionales con inversiones en adquisición de habilidades, infraestructura resiliente y cadenas de valor productivas. La Estrategia de País sigue un enfoque complementario de refuerzo mutuo, en lugar de una secuencia predeterminada de intervenciones. La cartera preexistente en todos los pilares avanza a ritmos diferentes en función de los plazos de aprobación de las operaciones y de la capacidad de ejecución. No obstante, la selectividad estratégica ha determinado en qué aspectos aporta más valor la secuenciación al priorizar las intervenciones del inventario de proyectos en las esferas con mayores brechas de desarrollo, como el capital humano y la infraestructura productiva. La coordinación en todo el Grupo BID combina acciones en etapas tempranas y posteriores: el BID lidera las políticas y las inversiones públicas, BID Invest moviliza financiamiento privado, y BID Lab pone a prueba modelos innovadores que reducen los riesgos de adopción y fundamentan las ampliaciones de escala. Sobre la base de esta coordinación, el monitoreo, el aprendizaje y la gestión adaptativa guiarán las correcciones del rumbo. Las plataformas regionales —América en el Centro, ONE Caribbean y la Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo— amplificarán los resultados al favorecer la integración, la resiliencia y un clima de negocios más predecible.

B. SINERGIAS

3.2 Durante la implementación de la Estrategia de País 2026-2030, las tres ventanillas del Grupo BID colaborarán para compartir conocimientos, diseñar soluciones financieras integradas cuando sea factible, ampliar la escala de enfoques innovadores y promover el trabajo en etapas iniciales para respaldar reformas normativas, institucionales y de mercado y posibilitar así el desarrollo liderado por el sector privado.

- 3.3 En el Pilar 1**, las sinergias se centrarán en la mejora de los marcos normativos e institucionales encaminadas a fortalecer las condiciones para la inversión privada y apoyar los planes estratégicos nacionales. El Grupo BID ayudará a mejorar el marco de asociación público-privada de Belize para determinar, estructurar, implementar y gestionar mejor los proyectos de infraestructura con participación del sector privado⁷². Los trabajos de colaboración adicionales pueden incluir la elaboración de planes logísticos y planes de inversión en infraestructura digital y la preparación del sucesor de la Agenda Digital Nacional (2022-2025) para guiar la inversión público-privada y el financiamiento de BID Invest en conectividad y transformación digital.
- 3.4 En el Pilar 2**, las sinergias impulsarán la empleabilidad y la productividad mediante la colaboración público-privada. El Grupo BID promoverá la inclusión en los mercados de trabajo formales, ampliará los programas de perfeccionamiento y reconversión de habilidades y aprovechará las instituciones terciarias como centros de innovación y emprendimiento. Asimismo, a partir del trabajo en curso con la empresa nacional de agua, también se estudiará la viabilidad de un futuro financiamiento sin garantía soberana.
- 3.5 En el Pilar 3**, la colaboración tendrá como objetivo reforzar la competitividad mejorando la fiabilidad y la seguridad energéticas, la inclusión financiera de las MIPYME y la productividad agrícola. El Grupo BID evaluará opciones para mejorar las redes de energía, avanzará en la revisión técnica de la interconexión prevista con Guatemala y desarrollará enlaces logísticos estratégicos y planes de inversión en infraestructura digital. Los esfuerzos conjuntos también se centrarán en el financiamiento climático y de la biodiversidad, la agricultura resiliente, la gestión del sargazo, el apoyo a los servicios públicos de abastecimiento de agua, el financiamiento de las MIPYME y la modernización de la infraestructura digital para reducir las brechas de conectividad y mejorar el acceso a las tecnologías de la información y las telecomunicaciones. Por ejemplo, en el sector energético, el BID liderará esfuerzos en los ámbitos de política e inversión para la electrificación rural y la interconexión con Guatemala, mientras que BID Invest movilizará financiamiento privado para energías renovables, mejoras en la red y soluciones rurales distribuidas. Además, el Grupo BID aprovecha las sinergias entre sus tres ventanillas para ampliar el acceso de las MIPYME al financiamiento: el BID apoya a instituciones financieras públicas como la DFC con herramientas de distribución de riesgos y asistencia técnica, BID Invest se asocia con intermediarios privados para ampliar el crédito para segmentos subatendidos, y BID Lab fomenta la innovación y la adopción digital con financiamiento en etapas iniciales y el despliegue de tecnología.

C. APOYO A LAS REFORMAS

- 3.6 Fortalecer la capacidad institucional de Belize es crucial para mantener la estabilidad fiscal y fomentar la competitividad del sector privado.** El BID está impulsando un conjunto de reformas clave encaminadas a mejorar la eficiencia del sector público, la transparencia y la prestación de servicios, al tiempo que se sientan las bases de cara a disponer de la capacidad institucional necesaria para apoyar reformas más integrales en el futuro. El apoyo actual se canaliza a través de operaciones de cooperación técnica y préstamos de inversión con garantía soberana, mientras el país crea las condiciones necesarias para adoptar instrumentos de políticas más sofisticados, como los préstamos programáticos en apoyo de reformas de política y las opciones integradas de la FFF. Estos esfuerzos son congruentes con los pilares estratégicos de la Estrategia de País y se benefician de las sinergias entre las ventanillas, que aprovechan toda la gama de instrumentos del Grupo BID.

⁷² El apoyo incluye asistencia técnica para reforzar la Unidad de Asociaciones Público-Privadas de Belize, desarrollar la reglamentación y crear capacidad institucional para que los proyectos avancen hacia la viabilidad y la preparación para el mercado.

- 3.7 El BID continuará respaldando la Ley de Adquisiciones Públicas, la más avanzada entre las reformas que el Grupo BID ha apoyado en Belize (Pilar 1).** Esta reforma busca mejorar la eficiencia del gasto público, aumentar la transparencia y accesibilidad de las adquisiciones, especialmente para las MIPYME, e integrar criterios de sostenibilidad e inclusión en las adquisiciones públicas. Con el apoyo del BID, incluida la operación 5353/OC-BL, la reforma abarca la aprobación normativa, directrices operativas, documentos estándar de licitación y la puesta en marcha de un sistema electrónico de adquisiciones integrado con la gestión financiera y respaldado por la capacitación de los usuarios. Un marco modernizado y transparente mejorará todas las operaciones del Grupo BID y reforzará la implementación de la Estrategia de País con sinergias entre sus ventanillas en materia de integridad, supervisión y medición del impacto. La reforma, respaldada también por el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), refleja un alto grado de apropiación gubernamental y de alineación con las normas internacionales de adquisiciones.
- 3.8 El Grupo BID continuará proporcionando apoyo especializado y asistencia técnica acordes con la Agenda Digital de Belize y la preparación para la Cuarta Revolución Industrial (Pilares 1, 2 y 3).** La agenda de reforma digital se encuentra en una etapa intermedia, y los avances en sus componentes han sido dispares, de modo que los esfuerzos se centrarán en modernizar los servicios públicos, reducir los costos de transacción y promover la inclusión digital, la innovación, la transparencia y la seguridad. El Banco impulsa esta agenda por medio de operaciones de cooperación técnica y préstamos con garantía soberana para mejorar la infraestructura digital, ampliar el gobierno electrónico y desarrollar el capital humano para la Cuarta Revolución Industrial⁷³, mientras que BID Invest y BID Lab procurarán impulsar la transformación digital y la conectividad privadas complementando el apoyo de la Unión Europea, el Banco Mundial y el BCIE bajo un firme liderazgo gubernamental. En conjunto, estos esfuerzos conformarán un ecosistema digital moderno que favorezca unos servicios públicos eficientes, un sector privado competitivo y una implementación resiliente de la Estrategia de País⁷⁴.
- 3.9 El BID contribuirá a avanzar en la puesta en práctica del marco para las asociaciones público-privadas de Belize con objeto de movilizar inversiones privadas que ayuden a reducir las brechas de infraestructura y alivien las presiones fiscales (Pilares 1 y 3).** Tras la creación de una Unidad de Asociaciones Público-Privadas en el Ministerio de Finanzas, el país está trabajando en los instrumentos normativos necesarios para aplicar la política de asociaciones público-privadas y determinar qué proyectos son viables en sectores como la energía, el transporte y la logística para la conectividad regional, incluida la posible integración del transporte con México y la interconexión energética con Guatemala. El BID está respaldando esa labor con el fortalecimiento de los marcos normativos e institucionales y la asistencia en la priorización de proyectos para crear un entorno transparente y predecible para la participación del sector privado. Además, el Banco está estudiando el financiamiento combinado y las garantías para catalizar la inversión, con sinergias entre el BID y BID Invest centradas en el fortalecimiento de las capacidades institucionales y normativas para identificar, priorizar y ejecutar proyectos de infraestructura inclusivos y sostenibles que optimicen los recursos y posibiliten una colaboración público-privada eficaz. Esta agenda se complementa con asistencia técnica del Banco Mundial y

⁷³ Mediante el fortalecimiento de las competencias en datos e inteligencia artificial, computación en la nube, ciberseguridad, el Internet de las cosas y automatización.

⁷⁴ Operaciones clave en el marco de la Estrategia de País 2026-2030, ya aprobadas y actualmente en cartera: modernización digital de la administración tributaria (BL-T1178), digitalización de las empresas y el gobierno (BL-T1171 y BL-L1039), ventanilla única electrónica para el comercio (BL-T1187), desarrollo de habilidades en CTIAM y para la Cuarta Revolución Industrial (BL-T1191, BL-T1174), digitalización de las MIPYME (BL-T1152), iniciativas sectoriales en agricultura y turismo (BL-T1162) e implementación de un sistema MRV en el bono azul de Belize (BL-T1194).

la Corporación Financiera Internacional (IFC), que están impulsando el desarrollo de reglamentación y la estructuración de proyectos en sus primeras etapas.

3.10 Se seguirá dando apoyo a la modernización de los sistemas de administración de tierras de Belize para mejorar la seguridad jurídica en relación con los derechos de propiedad, facilitar las transacciones formales y desbloquear el acceso al crédito y la inversión. La reforma se encuentra en una etapa incipiente, y el país ha hecho los primeros progresos en la digitalización de los registros de la propiedad mobiliaria y el establecimiento de una base jurídica para una modernización más amplia. La estrategia priorizará la digitalización de servicios en el Departamento de Tierras con el propósito de mejorar la eficiencia, la transparencia y la accesibilidad, reduciendo los costos de transacción para el gobierno y la ciudadanía y modernizando el registro de tierras. Del mismo modo, para mejorar el acceso al crédito, Belize también armonizará su marco normativo financiero con los posibles cambios a raíz de la institucionalización del fondo de garantía para MIPYME⁷⁵. Las sinergias en todo el Grupo BID buscarán oportunidades para conectar las reformas financieras y en la administración de tierras con el financiamiento productivo y el desarrollo agrícola, velando por que la mejora de los derechos de propiedad y el acceso a la información sobre el sector financiero den lugar a un acceso más inclusivo a las oportunidades económicas.

3.11 Se prestará apoyo técnico y financiero para mejorar la eficiencia, transparencia y eficacia de la administración pública, así como la calidad de la prestación de servicios. La agenda de reforma de la función pública en Belize se encuentra aún en una etapa temprana, y el gobierno ha demostrado su firme determinación de impulsarla en el marco de la consolidación fiscal más amplia. Entre las prioridades clave figuran la evaluación de la escala salarial, la mejora de la planificación de la fuerza laboral y la modernización de los sistemas de gestión de recursos humanos para reducir los costos recurrentes y reforzar la eficiencia institucional. Estas reformas obligarán a actualizar el marco jurídico que rige la función pública, lo que incluye ajustar las estructuras salariales y la reglamentación para habilitar una gestión basada en el desempeño. El BID está preparando un préstamo con garantía soberana en favor de esta agenda, complementado con una operación de cooperación técnica y esfuerzos conexos relacionados con la gestión de las finanzas públicas y el apoyo a la ejecución de la cartera⁷⁶. En conjunto, estas iniciativas buscan establecer una función pública moderna, profesional y eficiente basada en la gobernanza digital y las mejores prácticas.

D. INICIATIVAS REGIONALES

3.12 Belize se encuentra en una posición única para sacar partido a las iniciativas regionales del Grupo BID, dada su doble pertenencia a Centroamérica y el Caribe, que le da acceso tanto a América en el Centro como a ONE Caribbean. Estas plataformas promueven la cooperación regional, la movilización de recursos y el intercambio de conocimientos, al tiempo que alinean las prioridades nacionales con soluciones regionales adaptadas al contexto de Belize. En vista del tamaño del país y de las limitadas inversiones a gran escala, las operaciones de cooperación técnica regional resultan especialmente útiles para estructurar proyectos financiables y movilizar financiamiento externo. En el marco de América en el Centro, Belize se beneficiará de iniciativas centradas en mejorar el desempeño logístico, promover el comercio, avanzar en la integración eléctrica, desarrollar las habilidades digitales de los jóvenes, fortalecer la administración tributaria y apoyar las instituciones macrofiscales y de gestión de las finanzas públicas y potenciar la agricultura sostenible y otras cadenas de valor regionales.

⁷⁵ Operaciones: BL-L1039 (digitalización y modernización de servicios) y BL-L1053 (Fondo de Garantía para las MIPYME).

⁷⁶ Operaciones: BL-T1189 (cooperación técnica), BL-L1038 (gestión de las finanzas públicas) y BL-T1181 (Unidad de Ejecución Central).

- 3.13 ONE Caribbean refuerza los objetivos de la Estrategia de País del Grupo BID con Belize 2026-2030 al prestar apoyo específico a la planificación de inversiones en infraestructura, la reglamentación del transporte y la creación de resiliencia en los sectores del agua y la energía.** En concreto, en el marco del Pilar 2 de la estrategia, apoya la transformación digital de la salud y promueve el acceso inclusivo a una atención de salud de calidad, reduciendo así las desigualdades en el acceso y creando capacidad institucional para el desarrollo humano sostenible. El Pilar 3 de la estrategia promueve la competitividad del sector privado fomentando actividades económicas sostenibles y ampliando el acceso al financiamiento, en consonancia con los objetivos estratégicos de ONE Caribbean de apoyar infraestructura resiliente y mejorar la productividad del sector privado. Además, Belize está bien posicionado para beneficiarse directamente del Fondo Fiduciario de Múltiples Donantes de ONE Caribbean, que cuenta con el respaldo de socios como el Reino Unido y Canadá. ONE Caribbean ha comenzado a asignar tales recursos para ofrecer servicios de preparación de proyectos, mejorar las cadenas de valor agrícolas, fortalecer el ecosistema de inversión de impacto en la región y proporcionar asistencia técnica adaptada a las PYME de alto crecimiento que buscan financiamiento, en particular del Fondo de Resiliencia de la Comunidad del Caribe.
- 3.14 Belize también sigue beneficiándose de Compete Caribbean, una facilidad regional dedicada al desarrollo del sector privado.** El programa, que cuenta con una de las mayores carteras de países del Caribe, ha respaldado proyectos de asistencia técnica en los ámbitos del desarrollo de cadenas de valor, ecosistemas de apoyo a las MIPYME y reformas del clima de negocios. Su tercera fase, Compete Caribbean+, iniciada en 2025, busca reforzar la competitividad de las empresas, la innovación y la resiliencia climática, alineándose estrechamente con el tercer pilar de la Estrategia de País.
- 3.15 Las iniciativas sectoriales complementarias también refuerzan la Estrategia de País. BID CUIDA** promueve la inclusión y la resiliencia comunitaria mediante inversiones en educación, salud y acceso al agua potable que mejoran la empleabilidad y las oportunidades de las mujeres, los jóvenes y los migrantes. Por último, **Preparados y Resilientes en las Américas** mejora la gobernanza del riesgo y la preparación frente a desastres, agenda crítica para Belize dada su vulnerabilidad a las amenazas naturales. Aprovechando su experiencia en mecanismos de respuesta financiera y seguimiento tras emergencias, Belize contribuye al liderazgo regional en resiliencia fiscal y gestión de crisis. En conjunto, estas iniciativas amplían el alcance y el impacto de la Estrategia de País 2026-2030 a la vez que intensifican la participación del país en las redes de cooperación regional. Por último, Belize, en su calidad de signatario de la Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo, puede acceder a fondos para impulsar instituciones más robustas, una mejor coordinación entre organismos y políticas sociales preventivas para hacer frente a la delincuencia organizada, promover la cohesión de las comunidades y fortalecer los sistemas contra el blanqueo de dinero y el financiamiento del terrorismo, fomentando así la confianza del sector privado.

E. ALIANZAS ESTRATÉGICAS

- 3.16 El Grupo BID, única entidad multilateral que tiene una Representación en el país y la que cuenta con la cobertura sectorial más amplia en Belize, impulsará asociaciones acordes con las tres prioridades estratégicas de la presente Estrategia de País.** Estas prioridades obedecen a las principales necesidades de desarrollo de Belize y guían el enfoque de colaboración del Grupo BID con el propósito de alinear el financiamiento con los objetivos nacionales y movilizar al mismo tiempo el apoyo de una amplia red de socios internacionales. Uno de los objetivos centrales es fortalecer la capacidad institucional mediante la modernización y la transformación digital del Estado, incorporando también consideraciones climáticas en la política fiscal. En asociación con la Unión Europea, el BID está llevando a cabo iniciativas como

Innovación Digital para Impulsar el Desarrollo Económico en Belize, cuyo objetivo es mejorar la administración pública, aumentar la eficiencia y promover la innovación, creando resiliencia institucional como base de un crecimiento sostenido e inclusivo. Paralelamente, BID Lab está trabajando con socios del sector privado para acelerar la formalización y digitalización de las MIPYME, en particular de las empresas dirigidas por mujeres, a través de la iniciativa Revolución Digital de las MIPYME.

- 3.17 Para fortalecer el capital humano, el BID colabora con socios globales en educación y salud en favor del desarrollo social a largo plazo de Belize.** A través de iniciativas como el Programa de Habilidades para el Futuro, financiado con apoyo de la Alianza Mundial para la Educación y el Gobierno de la República de Corea, el Banco está mejorando la calidad de la educación y adaptando el desarrollo de habilidades a las necesidades del mercado laboral. Al mismo tiempo, trabaja para mejorar la eficiencia, calidad y accesibilidad del sistema de salud. Estas asociaciones buscan impulsar la productividad, ampliar las oportunidades y garantizar el acceso a una educación y una atención de salud de calidad, pilares fundamentales para un Belize más competitivo, equitativo y resiliente.
- 3.18 La competitividad del sector privado es otro de los ejes centrales de la estrategia del Grupo BID, que se sustenta en un amplio abanico de colaboraciones internacionales.** El BID contribuye a iniciativas que mejoran la resiliencia climática, facilitan el comercio y la inversión y promueven el turismo sostenible, entre ellas el programa Enfoques Colaborativos Integrados para el Turismo Sostenible (iCOAST). Otros proyectos, como el refuerzo de la resiliencia de los ecosistemas marinos en núcleos turísticos, la reducción de la contaminación costera mediante la revalorización de los residuos orgánicos y el apoyo a la estrategia REDD+, demuestran la determinación del Banco de alinear la sostenibilidad ambiental con el desarrollo económico. Mediante la participación de socios como el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, el Fondo Especial Japonés y el Taipei Chino⁷⁷, el BID está catalizando tanto conocimientos técnicos como recursos financieros para apoyar la transición de Belize hacia una economía más verde y dinámica.
- 3.19 La disponibilidad de recursos de la Asociación Internacional de Fomento (AIF) brinda una gran oportunidad para que el Grupo BID maximice su impacto en Belize canalizando financiamiento concesional y conocimientos técnicos hacia sectores de alta prioridad.** Aprovechando el financiamiento combinado y coordinando la cooperación para el desarrollo, el BID puede reforzar su liderazgo en ámbitos como el agua y el saneamiento, la transición energética, la resiliencia climática y la educación y el desarrollo de habilidades. El BID y el Banco Mundial han fortalecido su asociación con un memorando de entendimiento para la mejora de la resiliencia frente a desastres en todo el Caribe. Sobre la base de este marco, en la próxima fase en Belize se dará prioridad a la protección financiera eficaz en función de los costos frente a desastres y a la asistencia técnica coordinada fundamentada en evaluaciones conjuntas, de modo que se reforzarán esferas clave de la gestión integral de riesgos. En educación, ambas instituciones se proponen intensificar la colaboración a medida que el Banco Mundial progrese en sus programas sobre cuidado infantil. Surge así una oportunidad para alinear las agendas de conocimiento sobre la educación infantil temprana y preescolar, garantizando que las pruebas, los diagnósticos y la orientación sobre políticas se apoyen entre sí. Trabajando juntos, el BID y el Banco Mundial ayudarán al Gobierno de Belize a ofrecer servicios coherentes y de alta calidad para los primeros años e impulsar una agenda compartida de aprendizaje que propicie mejoras a largo plazo en el sector. Paralelamente, el papel de BID Invest seguirá ajustándose a los criterios de selectividad estratégica del Grupo BID y será crucial a la hora de proporcionar servicios de asesoría y financiamiento específicos en sectores

⁷⁷ La denominación Taipei Chino no denota de modo alguno la posición del Grupo BID ni la de sus países miembros en relación con la soberanía nacional o el reconocimiento diplomático.

prioritarios. Al mismo tiempo, BID Lab seguirá impulsando la innovación y fomentando la inclusión, la resiliencia climática y la participación del sector privado.



IV. CONSIDERACIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y LA CREACIÓN DE CAPACIDAD

A. CONOCIMIENTO

4.1 El Grupo BID seguirá complementando su labor estratégica en los pilares prioritarios y ámbitos transversales de Belize con una agenda de conocimiento académico y operativo.

A partir de la revisión del trabajo analítico existente y del proceso de diagnóstico (CDI), se han observado oportunidades clave para reforzar la toma de decisiones a partir de datos y mejorar la eficacia de las políticas e inversiones públicas, tales como: (i) análisis de la productividad a nivel de empresa con datos de la encuesta sobre productividad, tecnología, género, innovación y clima, que determinará los motores del desempeño del sector privado en todos los sectores y orientará las estrategias para mejorar la competitividad; (ii) análisis de cambios en la participación en relación con la estacionalidad del sector privado, con objeto de entender las tendencias estructurales y cíclicas del empleo en sectores como el turismo y la agricultura y de contribuir al diseño de políticas laborales anticíclicas e inclusivas; (iii) elaboración de un atlas nacional del riesgo de desastres por múltiples amenazas en el que se incorporen datos sobre amenazas, socioeconómicos y de infraestructura para reforzar la planificación del uso de la tierra, la priorización de las inversiones y la resiliencia climática; (iv) evaluación del impacto de las tormentas tropicales en el capital humano y los mercados laborales, analizando el modo en que los fenómenos meteorológicos extremos afectan los resultados de educación y el empleo a fin de fundamentar sistemas resilientes de desarrollo humano y protección social; y (v) evaluaciones del impacto de las intervenciones en materia de salud, educación, mercados laborales y economías azul y verde. Esta agenda de conocimiento tiene el propósito de respaldar la formulación de políticas públicas eficaces y sostenibles congruentes con las prioridades nacionales de desarrollo de Belize y con la Estrategia de País 2026-2030. Para aumentar su valor operativo, la agenda se articulará estrechamente con los tres pilares estratégicos y los ámbitos transversales de esta estrategia. Por ejemplo, los estudios sobre productividad y gestión fiscal servirán de base para las medidas del Pilar 1; los análisis sobre capital humano, educación, salud, mercados laborales y resiliencia climática reforzarán el Pilar 2; y los estudios sobre diversificación y el mapeo de los riesgos climáticos contribuirán al Pilar 3. Esta alineación maximizará el valor agregado de los productos de conocimiento, promoverá la formulación de políticas a partir de datos y mejorará la eficacia de las intervenciones en todo el ciclo estratégico.

B. CAPACIDAD DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

4.2 El marco de gestión de las finanzas públicas de Belize proporciona una base sólida para integrar los sistemas de planificación y monitoreo.

El Ministerio de Finanzas supervisa la política fiscal, incluidas la preparación y ejecución del presupuesto y la presentación de informes al respecto, en virtud de instrumentos como la Constitución y la Ley de Finanzas y Auditoría, que promueven la disciplina fiscal y la transparencia. Sin embargo, la falta de sustento jurídico para un sistema de monitoreo y evaluación a escala gubernamental y la deficiencia de los vínculos entre la planificación, la presupuestación y las prioridades nacionales socavan la coherencia. Iniciativas recientes, como la actualización del Plan Belize 2.0 por parte del Ministerio de Transformaciones Económicas y la mejora del Programa de Inversión del Sector Público, buscan

reforzar la alineación del monitoreo y la evaluación, mientras que el Ministerio de Finanzas sigue monitoreando el ciclo de los proyectos de inversión financiados internacionalmente, incluidas las operaciones respaldadas por el BID. Esta labor pone de manifiesto el creciente impulso hacia una mayor coordinación, integración de datos y gestión centrada en los resultados.

- 4.3 Sobre la base de estos avances, Belize está bien posicionado para desarrollar un sistema de monitoreo y evaluación integrado y orientado a los resultados.** A corto plazo, el apoyo del BID podría ayudar a diseñar un marco de gobernanza del monitoreo y la evaluación congruente con los sistemas de planificación y presupuestación, reforzar las funciones de coordinación y presentación de informes de la CEU y formalizar el establecimiento de prioridades mediante el Plan Belize 2.0. A mediano plazo, la asistencia técnica se centraría en la creación de capacidad institucional, la coordinación intergubernamental y la puesta a prueba de enfoques integrados en sectores clave. Un marco de monitoreo y evaluación más sólido reforzará la formulación de políticas basadas en datos, mejorará la rendición de cuentas y ayudará a determinar los obstáculos al desarrollo del sector privado. Invertir en sistemas de información y protocolos normalizados de intercambio de datos será esencial para sostener estas mejoras y asegurar una gestión del sector público más eficaz, transparente y orientada a los resultados.

C. SISTEMAS FIDUCIARIOS NACIONALES

- 4.4 Uso de los sistemas nacionales.** En las operaciones de préstamo con garantía soberana se utilizan los siguientes sistemas nacionales: (i) sistemas de gestión financiera: 100% presupuesto, 100% tesorería, 0% contabilidad y presentación de informes, 0% auditoría interna y 0% control externo; y (ii) sistemas de adquisiciones: 0% sistema de información, 0% comparación de precios, 0% consultoría individual y 0% licitaciones públicas nacionales. Para el final del período que abarca la Estrategia de País se estiman las siguientes cifras: (i) sistemas de gestión financiera: 100% presupuesto y tesorería, 20% contabilidad y presentación de informes, 0% auditoría interna y 5% control externo; y (ii) sistemas de adquisiciones: 100% sistema de información, 10% comparación de precios, 10% consultoría individual y 10% licitaciones públicas nacionales, en consonancia con las iniciativas de fortalecimiento que se describen en la Nota técnica fiduciaria.
- 4.5 Fortalecimiento de los sistemas nacionales.** Durante el período que abarca la estrategia, el Banco seguirá prestando apoyo fiduciario para reforzar los sistemas nacionales de Belize. Entre las principales medidas figuran la mejora del sistema integrado de gestión financiera para garantizar una contabilidad y presentación de informes adecuados sobre los préstamos financiados externamente (BL-L1038); el apoyo al Departamento de Tesorería en materia de certificación del personal y la transición a la contabilidad basada en valores devengados conforme a las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP); y la puesta en marcha de la Dirección de Auditoría Interna por medio de asistencia técnica y auditorías iniciales. El Banco también ayudará a aplicar la nueva Ley de Adquisiciones y los nuevos reglamentos al respecto mediante la elaboración de legislación secundaria, directrices operativas y documentos estándar de licitación acordes con las mejores prácticas internacionales.
- 4.6 Los esfuerzos ulteriores se centrarán en la puesta en marcha del sistema electrónico de adquisiciones a partir de una hoja de ruta por fases integrada a los sistemas de gestión financiera y respaldada por la capacitación de los usuarios.** Se reforzará la capacidad institucional profesionalizando las funciones de adquisiciones a todos los niveles, desarrollando herramientas estandarizadas y promoviendo la capacitación y el intercambio de conocimientos. El Banco también promoverá las adquisiciones inclusivas y competitivas ampliando las oportunidades para la mano de obra, las PYME y las empresas dirigidas por mujeres locales, fomentando la eficiencia y la optimización de recursos. La estrecha coordinación con los socios para el desarrollo y las organizaciones multilaterales posibilitará un apoyo sistemático al gobierno de cara al fortalecimiento de los sistemas financieros y de adquisiciones nacionales.

D. RESPUESTA EN CASOS DE DESASTRES Y EMERGENCIAS

4.7 La Estrategia de País 2026-2030 proporciona un marco integral para responder a desastres naturales y emergencias de salud pública alineado con la iniciativa Preparados y Resilientes en las Américas. Estructurada en torno a tres pilares —mejora de la capacidad institucional, fortalecimiento del capital humano e impulso de la competitividad del sector privado—, la estrategia combina reformas de políticas, inversiones e instrumentos financieros innovadores para proteger las finanzas públicas, garantizar la continuidad de los servicios y apoyar el desarrollo sostenible. Hace hincapié en la ampliación del gobierno electrónico, el refuerzo de la gestión climática y fiscal y la mejora de la coordinación para una respuesta rápida en casos de emergencia. Al mismo tiempo, se invierte en educación y atención de salud para dotar a la población de mayores habilidades, capacidad de adaptación y resiliencia y facilitar un mayor acceso a la atención de salud en comunidades remotas y de alto riesgo.

4.8 La estrategia también promueve infraestructura resiliente, prácticas sostenibles en la agricultura y sistemas mejorados de agua y saneamiento para proteger los medios de subsistencia y reducir las perturbaciones económicas, en particular para las MIPYME y los grupos vulnerables. Uno de los elementos centrales de su agenda de resiliencia son los instrumentos financieros innovadores, incluidas la Facilidad de Crédito Contingente (US\$25 millones), que aporta liquidez inmediata después de un desastre, y la Cláusula de Deuda Resiliente al Clima (US\$110 millones), que suspende temporalmente los pagos de deuda tras conmociones climáticas. Belize también está estudiando los bonos CAT, seguros y mecanismos de distribución de riesgos para reforzar la resiliencia fiscal. En conjunto, estas medidas mejoran la preparación y la capacidad de respuesta en situaciones de desastre, al tiempo que salvaguardan el avance hacia los objetivos nacionales de desarrollo.

E. EVALUACIÓN DE RIESGOS MÚLTIPLES⁷⁸

INSTITUCIONALES Y DE EJECUCIÓN

4.9 Riesgos. Las limitaciones de capacidad institucional y técnica de los organismos ejecutores pueden obstaculizar la implementación oportuna y eficaz de la estrategia. Estos desafíos se ven amplificados por la complejidad de las operaciones de financiamiento combinado y de la coordinación por parte del BID de los componentes cofinanciados. También agravan los riesgos de ejecución la coordinación interinstitucional deficiente y las limitaciones de los sistemas nacionales de adquisiciones y gestión de las finanzas públicas. En la práctica, las principales restricciones vinculantes son los retrasos en las adquisiciones, la limitada capacidad técnica y de gestión de proyectos de las unidades de ejecución, y las brechas en los sistemas y las normas (entre otras, la ausencia de un marco nacional de monitoreo y evaluación, la deficiencia de los controles internos y la falta de una plataforma electrónica de adquisiciones), que reducen la eficiencia y la capacidad de aplicar normas de inclusión y monitoreo. En el ámbito privado, numerosas empresas beliceñas carecen de experiencia en el trabajo con bancos multilaterales de desarrollo y suelen presentar deficiencias en su gobernanza y cumplimiento contractual, lo que limita el acceso al financiamiento.

4.10 Medidas de mitigación. Durante el período que abarca la nueva estrategia, este riesgo se mitigará mediante el apoyo continuado a la CEU del Ministerio de Finanzas, que centraliza y agiliza la ejecución de los proyectos financiados por el BID. El Banco seguirá fortaleciendo la CEU y las unidades de ejecución mediante capacitación en gestión fiduciaria, adquisiciones y monitoreo, y realizará un seguimiento sistemático del desempeño de la CEU y aplicará las correcciones necesarias. Para hacer frente a las restricciones observadas, se adoptarán medidas

⁷⁸ BID, Oficina de Gestión de Riesgo. *Risk Assessment for the Belize Country Strategy 2026-2030*. (2025). Documento interno.

como una planificación temprana de las adquisiciones y el uso de documentos estándar para reducir los retrasos; la incorporación del apoyo a la implementación para reforzar la capacidad técnica y de gestión de proyectos; y el despliegue de sistemas básicos y normas, incluidos un marco nacional de monitoreo y evaluación y un sistema electrónico de adquisiciones, además de la supervisión intensificada de la cartera. La cooperación técnica servirá asimismo de apoyo en las operaciones complejas, junto con los esfuerzos para digitalizar los procesos y reforzar los marcos normativos de las asociaciones público-privadas. BID Invest continuará haciendo un seguimiento estrecho de la cartera en el país y proporcionará apoyo y orientación a medida a los clientes actuales y potenciales.

INTEGRIDAD

4.11 Riesgos. El reducido tamaño del mercado y la limitada competencia en los procesos de adquisiciones, sobre todo en infraestructura, pueden provocar concentración de contratos, retrasos, sobrecostos e impactos negativos en la calidad de la ejecución. Además, al gestionar fondos procedentes de múltiples fuentes, los requisitos de transparencia y rendición de cuentas son mayores. Las deficiencias residuales en la eficacia de la lucha contra el blanqueo de dinero y el financiamiento del terrorismo (por ejemplo, en términos de transparencia de la propiedad efectiva y supervisión basada en el riesgo de las actividades y profesiones no financieras designadas) pueden aumentar la exposición a los riesgos financieros ilícitos en las adquisiciones y la ejecución.

4.12 Medidas de mitigación. Se reforzarán las normas de integridad en todas las etapas del ciclo de proyecto, incluida la divulgación de los beneficiarios finales, la exigencia de planes de cumplimiento y la mejora de la trazabilidad en los procesos de adquisiciones. Se fomentará la competencia mediante estrategias para atraer a nuevos licitadores, y la Oficina de Integridad Institucional del BID seguirá participando de manera proactiva cuando sea necesario. Se adoptarán otras medidas complementarias, como el fortalecimiento de la supervisión basada en el riesgo contra el blanqueo de dinero y el financiamiento del terrorismo (bancos y actividades y profesiones no financieras designadas) y el aprovechamiento de la próxima plataforma electrónica de adquisiciones (datos abiertos, registros de auditoría y análisis de señales de alerta), junto con canales de reclamo y denuncia de irregularidades.

VULNERABILIDAD SOCIAL

4.13 Riesgos. Pese a que la pobreza y el desempleo se han reducido de forma notable, persisten desigualdades profundas. Las elevadas tasas de inactividad (43% en general, 47,5% entre las mujeres) revelan barreras estructurales a la inclusión laboral de las mujeres, los jóvenes (el 24,5% ni trabajan ni estudian ni reciben formación), las poblaciones rurales y las poblaciones indígenas. Los resultados educativos siguen sin ajustarse a las necesidades del mercado laboral, sobre todo en habilidades digitales y técnicas, mientras que hay un acceso limitado a la educación y atención de salud de calidad en zonas subatendidas. Las elevadas tasas de delincuencia y homicidios (31,2 por cada 100.000 habitantes) socavan la cohesión social, la inversión y el bienestar de la comunidad. La violencia de género, la delincuencia organizada y la trata de personas siguen afectando de forma desproporcionada a mujeres, niños, migrantes y grupos rurales, indígenas y afrodescendientes y continúan reforzando la exclusión.

4.14 Medidas de mitigación. La estrategia incorporará enfoques inclusivos y participativos en el diseño y la ejecución de los proyectos, en que se dará prioridad a la salud, la educación, el empleo y la protección social. Promoverá la generación de datos desglosados para orientar mejor las políticas y fomentará la colaboración entre las instituciones públicas, el sector privado y el mundo académico para alinear el desarrollo de habilidades con las necesidades del mercado laboral. La mitigación también se basará en la Política Nacional de Género (2024-2030), los compromisos de acceso a la justicia enunciados en el Acuerdo de Escazú y los mecanismos de

participación culturalmente apropiados para garantizar la inclusión de los pueblos indígenas y afrodescendientes. Estas medidas se integrarán en los presupuestos, indicadores y protocolos de los proyectos para reducir el riesgo social y cerrar las brechas de inclusión.

DESASTRES NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO

4.15 Riesgos. La extrema vulnerabilidad de Belize a fenómenos meteorológicos frecuentes y cada vez más intensos se ve sumamente agravada por su infraestructura inadecuada y sensible al clima. Las brechas de infraestructura crítica de energía, agua y saneamiento aumentan de manera directa la exposición y magnifican los impactos económicos y sociales de los desastres naturales. Por ejemplo, la dependencia de la energía importada y de una red obsoleta y vulnerable al clima genera costos elevados y cortes de electricidad frecuentes en condiciones meteorológicas adversas, lo que perturba el funcionamiento de las empresas. Del mismo modo, una gran parte de las carreteras sin pavimentar son muy vulnerables a los daños climáticos, lo cual limita la conectividad y dificulta la respuesta de emergencia. Además, los déficits críticos en el tratamiento de aguas residuales y la gestión de residuos sólidos empeoran la degradación ambiental y los riesgos de salud pública durante los fenómenos meteorológicos.

4.16 Medidas de mitigación. El Grupo BID promoverá la integración de criterios de resiliencia climática y gestión del riesgo de desastres en el diseño y la ejecución de operaciones, especialmente en logística, energía, agua y agricultura. El Banco también apoyará el fortalecimiento institucional en gestión de riesgos, el uso de instrumentos financieros como los préstamos contingentes y las cláusulas para desastres, y alentará inversiones en infraestructura resiliente y prácticas productivas sostenibles⁷⁹.

MACROECONÓMICOS

4.17 Riesgos. Belize dispone de un espacio fiscal limitado a causa de la elevada proporción de gastos corrientes, la fragmentación de los sistemas de gestión de las finanzas públicas y la gran exposición a las conmociones externas. Estos factores pueden limitar la capacidad del Estado para sostener la inversión pública y aumentan la percepción de riesgo del país, que también repercute en la participación del sector privado y en la sostenibilidad financiera a largo plazo de los proyectos. Las calificaciones crediticias se mantienen por debajo del grado de inversión y hay un historial de crisis de endeudamiento, lo que pone de relieve la vulnerabilidad al endurecimiento de las condiciones financieras mundiales.

4.18 Medidas de mitigación. La estrategia seguirá apoyando mejoras en la gestión fiscal, con especial atención en la eficiencia del gasto y la modernización de los sistemas de administración de las finanzas públicas. También procurará reforzar el uso de instrumentos de reducción de riesgos para atraer capital privado y preservar el espacio de inversión. Se mantendrá un diálogo técnico macroeconómico sostenido con el gobierno para anticipar posibles desequilibrios o necesidades de reprogramación y darles respuesta, complementado con operaciones específicas de gestión de pasivos y opciones de financiamiento contingente, opciones de mitigación de riesgos y gestión financiera en el marco de la FFF, y una estrecha coordinación con los socios para el desarrollo a fin de estabilizar los canales de inversión.

⁷⁹ Incluye el apoyo a la Estrategia Financiera Climática, la Política de Financiamiento del Riesgo de Desastres (2025-2030) y los compromisos asumidos en las contribuciones determinadas a nivel nacional 3.0; el despliegue de instrumentos como la opción de retiro diferido por riesgo de catástrofe, las cláusulas de deuda resiliente al clima (FFF) y la Facilidad de Crédito Contingente/programa BID Clima; la integración transversal del análisis preliminar de riesgos climáticos, las normas sobre resiliencia y la medición y verificación de los resultados de adaptación en toda la cartera y la presentación de informes al respecto.

ANEXO I: MATRIZ DE RESULTADOS⁸⁰

Prioridad del gobierno	Ámbito prioritario	Objetivo estratégico	Resultado previsto	Indicadores	Unidad de medida	Valor de referencia	Fuente
1. Gestionar con diligencia las finanzas públicas	Mejora de la capacidad institucional	Mejorar la gestión fiscal y la eficiencia en la prestación de servicios del gobierno	Mayor eficiencia en la administración fiscal	Porcentaje de pagos de impuestos por medios electrónicos sobre el total	%	21% (2019)	Belize Tax Services (BTS) (informe de evaluación del proyecto)
			Servicios digitales gubernamentales modernizados	Índice de Desarrollo del Gobierno Electrónico de las Naciones Unidas	Índice (0-1)	0,4872 (2024)	Naciones Unidas
				Porcentaje de instituciones públicas que participan en la plataforma de interoperabilidad que integra el Sistema de Información sobre Gestión Financiera (IFMIS)	%	0	Informe del proyecto
1. Educación, cultura, ciencia y tecnología 2. Desarrollo humano, familias y género 3. Salud y bienestar: compromiso con el bienestar	Fortalecimiento del capital humano	Mejorar las habilidades para el empleo y las oportunidades de inserción laboral	Mayores habilidades de los estudiantes de primaria en CTIAM	Porcentaje de estudiantes en el cuartil inferior de desempeño en matemáticas en educación primaria	%	-0 ⁸¹ (2024)	Encuesta de evaluación del impacto
			Aumento de la matriculación en programas de formación profesional y mayor acceso a oportunidades de inserción laboral para mujeres y migrantes	Porcentaje de titulados de secundaria matriculados en programas acreditados de formación técnica y profesional	%	17,7 (2024)	Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
				Índice de paridad de género en la matriculación en formación técnica y profesional en campos técnicos específicos	Relación mujeres / hombres en la matriculación	0,3 (2024)	Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
			Porcentaje de inscritos en el PES colocados en empleos formales (mujeres y migrantes) ⁸²	%	Mujeres (0%)	Registros administrativos del Ministerio de	

⁸⁰ El ciclo cuatrienal de la Estrategia de País 2026-2030 limita la disponibilidad de datos para evaluar los impactos a nivel nacional. Los datos relativos a la cartera preexistente también serán parciales.

⁸¹ Se establecerá a partir de los resultados del proyecto BL-L1044.

⁸² Proporción de demandantes de empleo colocados en un empleo formal a los 12 meses de ser remitidos por el PES mejorado.

Matriz de Resultados

Prioridad del gobierno	Ámbito prioritario	Objetivo estratégico	Resultado previsto	Indicadores	Unidad de medida	Valor de referencia	Fuente
						Migrantes (0%) (2025)	Transformación Rural, Desarrollo Comunitario, Trabajo y Gobierno Local
		Promover resultados de salud	Mayor calidad de los servicios de salud y acceso a ellos, con especial atención a las poblaciones desfavorecidas	Proporción de pacientes hipertensos cuya tensión arterial se controló en la última consulta clínica en los distritos de Stann Creek y Cayo (cohorte de 6 meses) ⁸³	%	26,9 (2023)	Sistema de Información de Salud de Belize (BHIS). Módulo de interacción
			Mayor acceso a los servicios de agua y saneamiento	Número de consultas externas de atención de salud primaria en los distritos de Stann Creek y Cayo	Número	41.203 (2023)	Sistema de Información de Salud de Belize (BHIS). Módulo de interacción
				Porcentaje de hogares con acceso mejorado al agua potable en zonas periurbanas y rurales seleccionadas	%	0 (2024)	Base de datos de Belize Water Services (BWS), 2024, y del Fondo de Inversión Social, 2024.
				Porcentaje de hogares con nuevo acceso a servicios de saneamiento gestionados de forma segura	%	0 (2025)	Base de datos de BWS, 2025.
1. Servicios públicos: construir el futuro de dichos servicios 2. Turismo: una apuesta segura	Impulso de la competitividad del sector privado	Mejorar el acceso a infraestructura resiliente	Mayor acceso y fiabilidad de los servicios de electricidad	Duración promedio en número de horas de los cortes de electricidad	Índice de duración promedio de interrupción del sistema (SAIDI)	17,54 (2023)	Belize Electricity Limited (BEL).

⁸³ Este indicador mide el porcentaje de pacientes registrados para el tratamiento de la hipertensión durante el trimestre finalizado seis meses antes que tienen la tensión arterial controlada (sistólica <140 mmHg y diastólica <90 mmHg) en su consulta clínica más reciente en el trimestre inmediatamente anterior al trimestre sobre el que se informa.

Anexo I
Matriz de Resultados

Prioridad del gobierno	Ámbito prioritario	Objetivo estratégico	Resultado previsto	Indicadores	Unidad de medida	Valor de referencia	Fuente
3. Agricultura, seguridad alimentaria y empresa 4. Economía azul: recursos para las generaciones presentes y futuras 5. Economía: más empleos, más negocios, más ganadores		Apoyar actividades económicas sostenibles, salvaguardando el patrimonio natural estratégico		Beneficiarios con nuevo acceso al servicio de electricidad	Número	0 (2025)	Ministerio de Servicios Públicos, Energía y Logística
			Sostenibilidad reforzada de las zonas turísticas	Porcentaje de los principales destinos turísticos que participan en iniciativas de gestión de residuos sólidos	%	0 (2025)	Dirección de Gestión de Desechos Sólidos de Belize
				Porcentaje de zonas costeras que cumplen las normas de calidad del agua	%	0 (2025)	BWS, 2025
			Mayor adopción de las mejores prácticas sectoriales entre productores agropecuarios, pescadores y MIPYME turísticas.	Exportaciones de agronegocios apoyadas por BID Invest	US\$	-63,3 millones (2024)	Sistemas de BID Invest
				Pescadores beneficiarios que adoptan tecnologías como parte de sus planes de negocios particulares o colectivos ⁸⁴	Porcentaje de pescadores beneficiarios	0 (2025)	Encuesta de evaluación del impacto, plan de negocios e informes de monitoreo del programa BL-L1042

⁸⁴ El Componente II de la operación BL-L1042 incluirá intervenciones relacionadas con (i) el refuerzo de la vigilancia/monitoreo de la pesca, la recopilación y gestión de datos y los equipos y aparejos; (ii) la mejora de la resiliencia del sector de la pesca frente a las amenazas (sistemas de comunicación de emergencia, ayudas a la navegación); (iii) mejora de las medidas relacionadas con la refrigeración y la cadena de frío; (iv) pequeñas mejoras en el suministro de agua y sanitarias en los mercados; (v) actividades que contribuyan a optimizar la producción, la comercialización, la promoción de la inversión, las ventas, la logística y los mecanismos de desarrollo del negocio; (vii) equipo de seguridad para el análisis de peligros y de puntos críticos de control; y (viii) medidas digitales innovadoras e intervenciones para un cambio de conducta (campañas de promoción, seminarios de desarrollo de negocios, etc.).

Matriz de Resultados

Prioridad del gobierno	Ámbito prioritario	Objetivo estratégico	Resultado previsto	Indicadores	Unidad de medida	Valor de referencia	Fuente
				MIPYME turísticas beneficiarias que adoptan nuevas tecnologías verdes	%	0 (2025)	Encuesta de evaluación del impacto, plan de negocios e informes de monitoreo del programa BL-L1042
				Productores agropecuarios beneficiarios que adoptan tecnologías climáticamente inteligentes	Número	0 (2025)	Encuesta de evaluación del impacto, plan de negocios e informes de monitoreo
	Ampliar el acceso al financiamiento y las tecnologías digitales	Aumento del financiamiento de segmentos desatendidos		Número de MIPYME apoyadas mediante sistemas de garantías	Número	0	Corporación Financiera de Desarrollo
			MIPYME que se benefician de apoyo financiero o no financiero de BID Invest	Número	6.203 (2024)	Impacto de BID Invest	
			Porcentaje de personas (mayores de 15 años) que obtuvieron un préstamo de una institución financiera	%	40% más pobre: 13% (2023)	FINDEX	
		Inyección ampliada de financiamiento privado para inversión		Crédito interno al sector privado como porcentaje del PIB	%	37,6% (2024)	Indicadores del desarrollo mundial
				Inversión privada como porcentaje del PIB	%	18,0% (2024)	Indicadores del desarrollo mundial
				Comercio internacional promovido por BID Invest	US\$	US\$58,8 millones (2024)	Indicadores del Marco de Impacto de BID Invest
		Mayor adopción de tecnologías digitales en las MIPYME	Porcentaje de MIPYME que utilizan pagos digitales ⁸⁵	Índice	100 (2022)	Registros administrativos y encuesta a empresas	

Nuevas operaciones
Cartera nueva y preexistente
Cartera preexistente

⁸⁵ Plan de monitoreo y evaluación de BL-L1039, objetivos específicos de desarrollo.

ANEXO II: ALINEACIÓN DE LA CARTERA E INVENTARIO INDICATIVO DE PROYECTOS 2026-2027

Ámbito prioritario	Objetivo estratégico	Alineación de la cartera	Programa indicativo para 2026-2027
Pilar 1: Mejora de la capacidad institucional	Mejorar la eficiencia gubernamental en la prestación de servicios	BL-L1031 BL-L1038 BL-L1040	BL-L1052 Programa de modernización de la función pública. Promover una gestión sostenible de la masa salarial mediante la modernización de la función pública.
Pilar 2: Fortalecimiento del capital humano	Mejorar la transición al mercado laboral mediante servicios de capacitación e intermediación	BL-L1050	BL-L1055 Programa para cerrar las brechas de capital humano Mejorar la calidad de la educación básica y corregir el déficit de habilidades ampliando el acceso al aprendizaje básico, digital y de CTIAM. BL-10XX Potenciar la formación profesional mediante la mejora de los centros de formación técnica y profesional y la capacitación del profesorado.
	Promover resultados de salud equitativos	BL-L1048 BL-L1043 BL-L1045 BL-L1046	
Pilar 3: Impulso de la competitividad del sector privado	Mejorar el acceso a infraestructura energética resiliente	BID Invest: 12486-01 15004-01	BL-L1049: Programa de electrificación rural BID Invest: Impulsar la seguridad energética y aumentar y rehabilitar la infraestructura de energía para ampliar el acceso rural, la fiabilidad y el suministro preparado para el sector privado.
	Apoyar la mejora económica de las cadenas de valor, salvaguardando el patrimonio natural estratégico	BL-L1041 BL-L1042 BL-L1051 BID Invest: 12295-02 13500-01 14115-01 BID Lab: BL-T1183 BL-T1152	BID Invest: <ul style="list-style-type: none"> Mejorar los sistemas agrícolas inclusivos y la logística comercial, así como las inversiones para aumentar la productividad en el agronegocio, el sector manufacturero y el turismo sostenible. Aumentar la capacidad de producción y la productividad en los sectores del agronegocio e industrial para reforzar la resiliencia de la cadena de suministro con efectos positivos en la seguridad alimentaria. BID Lab: <ul style="list-style-type: none"> Introducir prácticas de vanguardia para transformar el sargazo y otros residuos orgánicos en productos valiosos, reduciendo la contaminación costera y mejorando los resultados ambientales. Catalizar la innovación en sectores estratégicos dinamizando el ecosistema incipiente de empresas emergentes de Belize mediante un apoyo específico y esfuerzos de creación de ecosistemas.
	Ampliar el acceso al financiamiento y las tecnologías digitales	BL-L1039 BID Invest: 14625-01	BL-L1053 Fondo de Garantía de la Corporación Financiera de Desarrollo BID Invest: Ampliar el acceso al financiamiento y la transformación digital de las MIPYME y otros segmentos con grandes restricciones crediticias, como los hogares de bajos ingresos.

ANEXO III: MATRIZ DE SISTEMAS NACIONALES

Objetivo estratégico	Resultados previstos durante el período que abarca la Estrategia de País	Indicador	Unidad de medida		Año de referencia	Objetivo principal	Distribución del tiempo	Alineación con el Marco de Resultados Corporativos
Incrementar el uso de los sistemas nacionales	Mantenimiento del uso del subsistema presupuestario	Cartera activa que usa el subsistema presupuestario	Porcentaje de la cartera activa	100%	2025	100%	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho
	Mantenimiento del uso del subsistema de tesorería	Cartera activa que usa el subsistema de tesorería	Porcentaje de la cartera activa	100%	2025	100%	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho
	Validación e inicio del uso del subsistema de contabilidad y presentación de información	Cartera activa que usa el subsistema de contabilidad y presentación de información	Porcentaje de la cartera activa	0%	2025	20%	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho
	Validación e inicio del uso del subsistema de control externo	Cartera activa que usa el subsistema de control externo	Porcentaje de la cartera activa	0%	2025	5%	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho
	Validación e inicio del uso del subsistema de consultores individuales	Cartera activa que usa el subsistema de consultores individuales	Porcentaje de la cartera activa	0%	2025	10%	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho - Productividad e innovación - Inclusión social e igualdad
	Validación e inicio del uso del subsistema de comparación de precios	Cartera activa que usa el subsistema de comparación de precios	Porcentaje de la cartera activa	0%	2025	10%	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho - Productividad e innovación - Inclusión social e igualdad
	Validación e inicio del uso del subsistema de licitación pública nacional	Cartera activa que usa el subsistema de licitación pública nacional	Porcentaje de la cartera activa	0%	2025	10%	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho - Productividad e innovación - Inclusión social e igualdad

Matriz de Sistemas Nacionales

Objetivo estratégico	Resultados previstos durante el período que abarca la Estrategia de País	Indicador	Unidad de medida		Año de referencia	Objetivo principal	Distribución del tiempo	Alineación con el Marco de Resultados Corporativos
Fortalecer los sistemas nacionales	Cierre de las brechas con las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) - Contaduría General	Progreso en el Plan de Aplicación de las NICSP	Porcentaje de progreso en el Plan de Aplicación de las NICSP	0%	2025	20%	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho
	Fortalecimiento de la capacidad de presentación de información financiera de la Contaduría General y la Oficina del Auditor General de acuerdo con las NICSP	El personal técnico participó en actividades de capacitación y certificación en las NICSP	Número de funcionarios	0%	2025	40	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho - Productividad e innovación - Inclusión social e igualdad
	Evaluación de la Oficina del Auditor General según la metodología del Marco para la Medición del Desempeño de Entidades Fiscalizadoras Superiores (SAI PMF)	Informe de evaluación del SAI PMF	Informe de evaluación del SAI PMF	0%	2025	1	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho
	Fortalecimiento de la capacidad de adquisiciones en todo el sector público mediante capacitación, certificación y adopción de herramientas estándar	Los funcionarios públicos participaron en actividades de capacitación y certificación	Número de funcionarios	0%	2025	100	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho - Productividad e innovación - Inclusión social e igualdad
	Implementación y puesta en funcionamiento de un nuevo sistema electrónico de adquisiciones públicas utilizado en todas las operaciones de préstamo financiadas por el BID	Procesos de adquisiciones financiados por el BID realizados a través del sistema electrónico de adquisiciones públicas	Porcentaje de la cartera activa	0%	2025	20%	Al final del período que abarca la Estrategia de País	- Capacidad institucional y Estado de derecho - Productividad e innovación - Inclusión social e igualdad

ANEXO IV: MARCO DE FINANCIAMIENTO ESTIMADO

El marco de financiamiento con garantía soberana previsto en la Estrategia de País del Grupo BID con Belize 2026-2030 establece aprobaciones que oscilan entre US\$101 millones y US\$160 millones durante su período de vigencia y en función de la situación⁸⁶. Este rango se ha determinado a partir del diálogo estratégico con las autoridades y el diálogo operativo en curso con los sectores del país. Aparte del crecimiento de la cartera de préstamos de inversión, también se prevé que el uso de instrumentos de financiamiento respaldará la agenda de reformas del gobierno, así como la estabilidad macroeconómica y la sostenibilidad de las finanzas públicas de Belize. A fin de que los resultados tengan mayor impacto, también se buscarán alianzas estratégicas para apalancar recursos adicionales. A estos recursos se sumarán los aportes de BID Invest y BID Lab, que durante el período que abarcaba la Estrategia de País 2022-2025 alcanzaron compromisos por US\$71 millones y aprobaciones por US\$1,2 millones, respectivamente. Además del posicionamiento del Banco como socio estratégico en los ámbitos del apoyo técnico y la generación de conocimientos en el país, las aprobaciones previstas y los desembolsos correspondientes permitirían al Banco mantener una cuota del 7,7% al 9,4% del total de deuda y del 11,4% al 13,9% de la deuda externa del país en el período correspondiente.

⁸⁶ Las medidas clave que deberían posibilitar un aumento sustancial de los desembolsos incluyen el establecimiento de un plan de acción con las unidades de ejecución de proyectos y la Unidad de Ejecución Central centrado en (i) determinar y monitorear estrechamente los procesos de adquisiciones prioritarios, (ii) realizar encuestas de mercado a licitadores calificados preidentificados, (iii) ampliar el uso de herramientas digitales y tecnológicas para reforzar la eficiencia y la supervisión, y (iv) ayudar al gobierno a contratar nuevo personal clave para acelerar la ejecución.

Millones de US\$	Estrategia 2022-2025					ESTRATEGIA 2026-2030 (Escenario conservador)						ESTRATEGIA 2026-2030 (Escenario optimista)					
	2022	2023	2024	2025	Total	2026	2027	2028	2029	2030	Total	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Aprobaciones	33,0	31,0	17,0	17,0	98,0	30,0	20,0	17,0	17,0	17,0	101,0	32,0	35,0	31,0	31,0	31,0	160,0
Desembolsos	18,0	12,5	19,7	16,2	66,4	22,0	21,5	23,0	25,0	25,0	116,5	25,0	25,0	25,0	28,0	28,0	131,0
Reembolsos del principal	12,2	18,5	8,8	9,5	49,0	10,9	10,3	11,3	13,7	12,7	58,9	10,9	10,3	11,3	13,7	12,7	58,9
Flujo neto de préstamos	5,8	-6,0	10,9	6,7	17,4	11,1	11,2	11,7	11,3	12,3	57,6	14,1	14,7	13,7	14,3	15,3	72,1
Suscripciones y contribuciones																	
Intereses y comisiones	3,6	9,6	10,5	7,9		10,2	10,8	10,9	10,2	9,4	51,5	10,2	10,8	10,9	10,2	9,4	51,5
Flujo neto de efectivo	2,1	-15,6	0,4	-1,2		0,9	0,4	0,8	1,1	2,9	6,1	3,9	3,9	2,8	4,1	5,9	20,6
Deuda con el BID	156,7	150,1	160,5	159,3		170,4	181,6	193,3	204,6	216,9		173,4	188,1	201,8	216,1	231,4	
Deuda multilateral	570,5	585,7	598,8	591,8		615,2	631,9	649,2	666,8	684,2		615,2	631,9	649,2	666,8	684,2	
Deuda externa	1367,3	1429,4	1458,7	1460,2		1500,4	1541,2	1583,4	1626,2	1668,7		1500,4	1541,2	1583,4	1626,2	1668,7	
Deuda total	1902,5	2060,0	2089,0	2148,5		2206,5	2266,5	2328,5	2391,5	2454,0		2206,5	2266,5	2328,5	2391,5	2454,0	
Deuda con el BID/deuda multilateral (%)	27,5%	25,6%	26,8%	26,9%		27,7%	28,7%	29,8%	30,7%	31,7%		28,2%	29,8%	31,1%	32,4%	33,8%	
Deuda con el BID/deuda externa (%)	11,5%	10,5%	11,0%	10,9%		11,4%	11,8%	12,2%	12,6%	13,0%		11,6%	12,2%	12,7%	13,3%	13,9%	
Deuda con el BID/deuda total (%)	8,2%	7,3%	7,7%	7,4%		7,7%	8,0%	8,3%	8,6%	8,8%		7,9%	8,3%	8,7%	9,0%	9,4%	



Inventario de proyectos de la Estrategia del Banco con el País para 2026-2027

Instrumento	2026	2027
Préstamo de inversión	15	35
Préstamos en apoyo de reformas de política	0	0
Préstamos contingentes para desastres naturales	0	0
Préstamos de crédito global	17	0

ANEXO V: MATRIZ DE EFECTIVIDAD EN EL DESARROLLO

MATRIZ DE EFECTIVIDAD EN EL DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE PAÍS

En agosto de 2008 el Directorio Ejecutivo aprobó el Marco de Efectividad en el Desarrollo (documento GN-2489) para aumentar la evaluabilidad de todos los productos de desarrollo del Banco.

La Matriz de Efectividad en el Desarrollo para las Estrategias de País es una lista de verificación de los elementos necesarios para evaluar dichas estrategias. Está basada en los criterios de evaluación elaborados por el Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación de los Bancos Multilaterales de Desarrollo en las Normas de Buenas Prácticas.

ESTRATEGIA DE PAÍS: BELIZE

ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

Se refiere al grado de coherencia del diseño y los objetivos de la Estrategia de País con los desafíos de desarrollo del país y con las prioridades del gobierno.

EFECTIVIDAD

Mide la probabilidad de que la Estrategia de País alcance sus objetivos previstos, mediante el análisis de tres dimensiones, a saber: (i) la calidad de los diagnósticos que sustentan la acción del Banco en cada ámbito de trabajo; (ii) la calidad de la matriz de resultados de la estrategia; y (iii) el uso y fortalecimiento de los sistemas nacionales.

Dimensiones de la efectividad	
Diagnóstico del país – Diagnóstico de Impacto en el País*	Sí/No
<ul style="list-style-type: none"> El Diagnóstico de Impacto en el País es integral/holístico/completo 	Sí
<ul style="list-style-type: none"> El Diagnóstico de Impacto en el País identifica claramente los principales desafíos para el desarrollo 	Sí
<ul style="list-style-type: none"> El Diagnóstico de Impacto en el País presenta magnitudes de los principales desafíos para el desarrollo, con base en pruebas empíricas 	Sí
II. Diagnóstico de los ámbitos prioritarios	%
<ul style="list-style-type: none"> Que identifique claramente y dimensione, con base en pruebas empíricas, las restricciones y los desafíos específicos de cada ámbito prioritario 	100%
<ul style="list-style-type: none"> Que identifique claramente y dimensione, con base en pruebas empíricas, los principales factores o causas que contribuyen a las restricciones y los desafíos específicos 	100%
<ul style="list-style-type: none"> Que presente las recomendaciones de política correspondientes 	100%

III. Matriz de resultados**	%
▪ Los objetivos estratégicos están claramente definidos	100%
▪ Los resultados previstos están claramente definidos	100%
▪ Los objetivos estratégicos y resultados previstos se relacionan directamente con las principales restricciones identificadas en el diagnóstico	100%
▪ Los indicadores se centran en resultados y son específicos, medibles, viables, pertinentes y con plazos (SMART)	91%
▪ Los indicadores tienen valores de referencia	100%
IV. Lógica vertical	Sí/No
▪ La Estrategia de País tiene lógica vertical	Sí

* Este análisis incluye todo posible documento de diagnóstico que se haya utilizado para elaborar el informe.

** La matriz de resultados está compuesta por indicadores significativos para los resultados previstos y que dan cuenta de los avances hacia el logro de tales resultados. Los resultados previstos se derivan de los objetivos estratégicos.