

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO Y BID INVEST

# **ACUERDO ESTRATÉGICO ENTRE REPÚBLICA DOMINICANA Y EL GRUPO BID ESTRATEGIA PAÍS**

2025 – 2028

**Julio 2025**

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

Este documento fue preparado por Katharina Falkner-Olmedo (CID/CDR), Steve Brito (CID/CDR), Elizabeth Ochoa (CID/CDR), Alba Villafuerte (CID/CDR), Miguel Baruzze (CID/CDR), Carlos Ramos (CID/CDR), Juan Flores (BID Invest, GEN/SPK) y Yocauris García (CID/CDR), bajo la supervisión de Tomás Bermúdez (CID/CID) y Agustin Filippo (CID/CID), con contribuciones de Alejandra Fleitas (CID/CID), Carmen Madriz (CID/CID), Guilherme Piereck (CID/CID), Agustina Schijman (CID/CCR), Ayatima Hernández (CID/CID), Hugo Flórez (VPC/VPC), Priscilla Gutiérrez (VPC/VPC), Miriam Garza (VPC/FMP), Johanna Peláez (VPC/FMP) Benoit Lefevre (CSD/CCS), Claudia Piras (SCL/GDI), María Loreto Biehl (SCL/EDU), Ana Mylena Aguilar (SCL/HNP), Alexandre Bagolle (SCL/SPL), Maria Victoria Fazio (SCL/SPL), Clementine Tribouillard (CSD/HUD), Mario González (PTI/ARD), Diego Herrera (IFD/CMF), Ariel Zaltsman (IFD/FMM), Manuel Rodríguez (INE/TSP), Héctor Baldivieso (INE/ENE), Sergio Pérez (INE/WSA), Geovana Acosta (PTI/CTI), José Luis Hernández (IFD/ICS), y Levi Zegarra (PTI/TIN). Por parte de BID Invest contribuyeron María Cecilia Acevedo (GEN/SPK), Omar Zacarias (ICT/IEN), Adriana Valencia (GEN/SPK), Paula Castillo Martinez (GEN/SPK), Marcelo Paz (GEN/SPK), y Gabriel Jiménez (RGS/RGS). Por parte de BID Lab contribuyeron Ana Luisa Albarrán (LAB/SKI), William Earnest Mondol (LAB/EBA) y Smeldy Ramírez (LAB/VCI).

# CONTENIDO

ABREVIATURAS .....	5
INTRODUCCIÓN .....	7
<b>I. ELABORACIÓN DE UNA NUEVA ESTRATEGIA DE PAÍS: OBJETIVO Y ENFOQUE .....</b>	<b>10</b>
<b>II. PRINCIPALES PILARES DE ACCIÓN E IMPACTO ESPERADO .....</b>	<b>18</b>
PILAR 1. FORTALECER EL CAPITAL HUMANO Y LAS CONDICIONES SOCIALES .....	18
PILAR 2. POTENCIAR EL CRECIMIENTO LIDERADO POR EL SECTOR PRIVADO .....	25
PILAR 3. AUMENTAR LA EFICIENCIA Y RESILIENCIA DEL SECTOR PÚBLICO .....	36
EJES TRANSVERSALES .....	40
<b>III. ¿CÓMO LO HAREMOS? .....</b>	<b>43</b>
A. ENFOQUE PROGRAMÁTICO .....	43
B. SINERGIAS .....	43
C. IDENTIFICACIÓN DE REFORMAS .....	45
D. PROGRAMAS EMBLEMÁTICOS REGIONALES DEL BID .....	46
E. ALIANZAS ESTRATÉGICAS .....	48
<b>IV. CONSIDERACIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES .....</b>	<b>50</b>
A. CONOCIMIENTO .....	50
B. CAPACIDAD DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (M&E) .....	51
C. SISTEMAS FIDUCIARIOS NACIONALES .....	52
D. RESPUESTA A EMERGENCIAS .....	52
E. EVALUACIÓN DE RIESGOS .....	54
ANEXO I – MATRIZ DE RESULTADOS .....	57
ANEXO II – ALINEAMIENTO DE LA CARTERA Y PROGRAMA INDICATIVO 2025 - 2026 .....	61
ANEXO III – MATRIZ DE EFECTIVIDAD EN EL DESARROLLO .....	63
ANEXO IV – MATRIZ DE SISTEMAS NACIONALES .....	64
ANEXO V – MARCO DE FINANCIAMIENTO ESTIMADO .....	66

# ENLACES ELECTRÓNICOS

1. [Retos de Desarrollo del País – República Dominicana \(CDC\)](#)
2. [Nota técnica fiduciaria](#)
3. [Resumen de cartera](#)
4. [Consulta con la sociedad civil](#)
5. [Análisis de Capacidades de Monitoreo y Evaluación](#)
6. [Análisis de Posicionamiento Estratégico](#)
7. [Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2025-2028](#)
8. [Estrategia Nacional de Desarrollo 2030](#)
9. [Matriz de Efectividad en el Desarrollo](#)

# ABREVIATURAS

<b>AECID</b>	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
<b>AeeC</b>	América en el Centro
<b>ALC</b>	América Latina y el Caribe
<b>APP</b>	Asociación Público-Privada
<b>BCIE</b>	Banco Centroamericano de Integración Económica
<b>BEI</b>	Banco Europeo de Inversiones
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>BM</b>	Banco Mundial
<b>CAPRD</b>	Centroamérica, Panamá y República Dominicana
<b>CCRD</b>	Cámara de Cuentas de la República Dominicana
<b>CDC</b>	Retos de Desarrollo del País
<b>CDN</b>	Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional
<b>CEPAL</b>	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
<b>CGV</b>	Cadenas Globales de Valor
<b>DGCP</b>	Dirección General de Contrataciones Públicas
<b>DIGECOG</b>	Dirección General de Contabilidad Gubernamental
<b>DIGEPRES</b>	Dirección General de Presupuesto
<b>EBP</b>	Estrategia del Banco con el País
<b>END</b>	Estrategia Nacional de Desarrollo
<b>EMBI</b>	<i>Emerging Markets Bond Index</i>
<b>ERNC</b>	Energías Renovables No Convencionales
<b>FCCV</b>	Marco de Apoyo a las Poblaciones Afectadas por Situaciones de Fragilidad, Conflicto y Violencia Criminal
<b>FIDIC</b>	<i>Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils</i>
<b>FONPRODE</b>	Fondo para la promoción del Desarrollo
<b>GEI</b>	Gases de Efecto Invernadero
<b>IDH</b>	Índice de Desarrollo Humano
<b>ITBIS</b>	Impuesto a la Transferencia de Bienes Industrializados y Servicios
<b>ISRPJ</b>	Impuesto sobre la Renta a Personas Jurídicas
<b>JICA</b>	Agencia de Cooperación Internacional del Japón
<b>M&amp;E</b>	Monitoreo y Evaluación
<b>MARN</b>	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
<b>MAP</b>	Ministerio de Administración Pública

<b>MAPS</b>	Metodología para la Evaluación de los Sistemas de Contratación Pública
<b>MEM</b>	Ministerio de Energía y Minas
<b>MEPyD</b>	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo
<b>MINEDUC</b>	Ministerio de Educación
<b>MH</b>	Ministerio de Hacienda
<b>MINPRE</b>	Ministerio de la Presidencia
<b>Mipymes</b>	Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
<b>MSPAS</b>	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
<b>NICSP</b>	Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público
<b>NDC</b>	<i>Nationally Determined Contributions</i>
<b>SAI PMF</b>	Supreme Audit Institutions Performance Measurement Framework
<b>SIGEF</b>	Sistema de Información de la Gestión Financiera del Estado
<b>SIUBEN</b>	Sistema Único de Beneficiarios
<b>SNMyE</b>	Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación
<b>SNPIP</b>	Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública
<b>SNIP</b>	Sistema Nacional de Inversión Pública
<b>SISPLAN</b>	Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible
<b>OPS</b>	Organización Panamericana de la Salud
<b>OVE</b>	Oficina de Evaluación y Supervisión
<b>PBL</b>	Préstamos Basados en Políticas
<b>PcD</b>	Personas con Discapacidad
<b>PGG</b>	Política General de Gobierno
<b>PIB</b>	Producto Interno Bruto
<b>PIMA</b>	<i>Public Investment Management Assessment</i>
<b>PNPSP</b>	Plan Nacional Plurianual del Sector Público
<b>PPOR</b>	Presupuesto Plurianual Orientado a Resultados
<b>PPP</b>	<i>Purchasing Power Parity</i>
<b>TFFP</b>	<i>Trade Finance Facilitation Program</i>
<b>UNEP</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
<b>UNICEF</b>	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
<b>UNCTAD</b>	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo
<b>UNFPA</b>	Fondo de Población de las Naciones Unidas
<b>VBG</b>	Violencia Basada en Género
<b>XCPE</b>	Evaluación Extendida del Programa de País

# INTRODUCCIÓN

## UN ENFOQUE PARA GENERAR IMPACTO

### El potencial de República Dominicana

En la última década, la economía dominicana ha crecido de forma robusta y sostenida, impulsada por la inversión privada. Este crecimiento ha estado acompañado de avances sociales, siendo la reducción de la pobreza el más significativo. El país cuenta con condiciones macroeconómicas y políticas estables, gracias a la implementación de reformas estructurales, generando un entorno favorable para la inversión y desarrollo del sector privado. Al mismo tiempo, el país posee un valioso capital natural —sus playas, biodiversidad y ecosistemas—, que ha sido fundamental en sectores claves como turismo y agricultura, así como para la prosperidad de su población. A pesar de estas condiciones favorables, persisten brechas y desafíos. La productividad, clave para el crecimiento sostenido, ha tenido un incremento anual promedio limitado. En materia social hay rezagos en cobertura de agua y saneamiento, en la calidad educativa y la salud. Además, los ingresos del Estado son de los más bajos de ALC, lo que limita el gasto y la inversión pública. El 39% de los dominicanos hace parte de la población vulnerable, es decir, gran parte de las personas están en riesgo de caer en la pobreza, lo que puede ocurrir con un choque económico o por falta de preparación ante un fenómeno natural. La amenaza es latente, pues el país se encuentra expuesto continuamente a tormentas y huracanes. En tal sentido, el gobierno dominicano junto con el sector privado está trabajando en superar estos desafíos a través del Plan Meta 2036, mediante un nuevo modelo de crecimiento que aspira a duplicar el tamaño de la economía y mejorar el bienestar de la población en la próxima década. A diferencia del modelo anterior, que dependía más del aumento del capital físico, este nuevo enfoque se fundamenta en el incremento de la productividad a través la inversión en capital humano, la sofisticación productiva, la inserción en las cadenas globales y las alianzas Público-Privadas.

El Grupo BID, como principal socio de desarrollo del país acompañará este plan enfocando su colaboración en tres áreas estratégicas: (i) invertir de manera sostenida en el fortalecimiento del capital humano y las condiciones sociales (ii) potenciar el crecimiento liderado por el sector privado, y (iii) aumentar la eficiencia y resiliencia del sector público.

### Enfoque de la estrategia de país

La Estrategia del Banco con el País (EBP) 2025-2028 busca maximizar el impacto del BID, BID Invest y BID Lab en República Dominicana mediante un enfoque selectivo de sus intervenciones. Este documento tiene como objetivo guiar el accionar del Banco a fin de contribuir al desarrollo del país utilizando los recursos, experiencia, sinergias y alianzas estratégicas de las tres ventanillas de forma estratégica para afrontar desafíos del país con mayor efectividad. El marco de selectividad estratégica empleado siguió un proceso estructurado. Primero, se alinearon las prioridades nacionales — Plan Meta 2036, Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 y el Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2025-2028 — con las prioridades y objetivos de los marcos institucionales del Grupo BID (BIDImpact+, BIDInvest+, y BID Lab+) y los lineamientos del programa regional América en el Centro (AeeC). Segundo, se analizó el posicionamiento del BID en comparación con otros cooperantes, identificando las áreas en las cuales se posee ventajas comparativas y mayor capacidad de incidencia. Tercero, se tomaron en cuenta las lecciones aprendidas de la estrategia anterior (EBP 2021–2024) y la capacidad operativa e institucional para ejecutar los programas y garantizar la viabilidad de

las intervenciones propuestas de las distintas ventanillas. Cuarto, se evaluaron los riesgos asociados a la implementación de esta EBP con la “Taxonomía de Riesgos del BID” (GN-2547-15) y sus medidas de mitigación.

Como resultado, las ventanillas del Grupo BID centrarán su trabajo en acciones priorizadas y con alto potencial de transformación en los sectores de agua y saneamiento, energía, transporte y logística, y sostenibilidad fiscal, y se continuará apoyando sectores con proyectos en ejecución, incluyendo salud, protección social y mercado de trabajo, agricultura, mercados financieros y eficiencia de la gestión pública. La estrategia prioriza nuevos programas emblemáticos de gran escala, potenciados por soluciones integrales e innovadoras de BID Invest y BID Lab, apoyando la ejecución de calidad y en tiempo de los programas existentes para el año 2028.

### Pilares de intervención identificados e impacto esperado

La EBP 2025-2028<sup>1</sup> se estructura en torno a tres pilares clave:

**Fortalecer el capital humano y las condiciones sociales:** Este pilar busca promover la formación de capital humano y ampliar las oportunidades de desarrollo, con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de la población. Se apoyarán mejoras que transformen las condiciones sanitarias mediante la provisión de los servicios de agua potable, saneamiento y de manejo de residuos sólidos gestionados de forma sostenible. Asimismo, se busca fortalecer el cuidado de la salud de la población a través de prevención y mejor gestión de las enfermedades crónicas no transmisibles; y finalmente, reforzar los sistemas de protección social y formación de habilidades, afinando los instrumentos de focalización y los sistemas de información de los programas. Los objetivos estratégicos se centran en: (i) mejorar las condiciones de vida mediante mayor acceso a agua y saneamiento seguros y (ii) fortalecer los servicios de salud y protección social, y fomentar el desarrollo de habilidades.

**Potenciar el crecimiento liderado por el sector privado:** El crecimiento del país está liderado por el sector privado. No obstante, éste opera por debajo de su potencial al no contar con las condiciones adecuadas para incrementar su productividad y resiliencia. Este pilar busca mejorar estas condiciones mediante la ampliación y renovación de la infraestructura de transporte, la eficiencia del mercado eléctrico, el desarrollo minero sostenible, mayor capacidad técnica para el sector agrícola, y facilitar al sector empresarial un mayor acceso a financiamiento e integración a las cadenas de valor. Los objetivos estratégicos de este pilar son: (i) proveer soluciones de transporte y logística resilientes y seguras; (ii) impulsar la sostenibilidad y eficiencia del sector eléctrico y minero; (iii) mejorar la tecnificación de la agricultura y la sostenibilidad del capital natural y cultural, y (iv) aumentar el financiamiento productivo y al comercio internacional.

**Aumentar la eficiencia y resiliencia del sector público:** Este pilar tiene como propósito reforzar la sostenibilidad de las finanzas públicas, mejorar la calidad del gasto público en un marco de transparencia y rendición de cuentas, promover mejoras de planificación y regulatorias para una mayor efectividad de la gestión pública. Los objetivos estratégicos de este pilar son: (i) fortalecer la sostenibilidad fiscal e (ii) integrar criterios de resiliencia en la inversión pública y mejorar la planificación territorial.

<sup>1</sup> La Estrategia del Grupo BID con República Dominicana 2025-2028 será válida desde su aprobación por el Directorio del Grupo BID hasta el 31 de diciembre de 2028. El periodo de transición será hasta el 31 de diciembre de 2029.

**Asociación  
República  
Dominicana y  
el Grupo BID**

La nueva estrategia abordará transversalmente los desafíos relacionados con la generación de oportunidades para los grupos de la población que enfrentan mayor exclusión, el fortalecimiento institucional, y la resiliencia.

El Grupo BID es el principal socio en materia de desarrollo de República Dominicana, reconocido por su amplio conocimiento del país, presencia local, capacidad de respuesta y de ejecución, así como por su experiencia técnica. Ha trabajado con el país a lo largo de años, con un creciente apoyo financiero y técnico. Durante la EBP 2021-2024, las distintas ventanillas del BID contribuyeron a reactivar la economía post pandemia y aumentar la inversión en los sectores público y privado. En la EBP 2025-2028 se construye sobre el sostenido éxito económico de República Dominicana de los últimos años, y contribuirá a renovar su modelo económico y avanzar hacia su meta de crecimiento de 2036 que genere más oportunidades para la mayoría de los dominicanos.



# I. ELABORACIÓN DE UNA NUEVA ESTRATEGIA DE PAÍS: OBJETIVO Y ENFOQUE

## A. TRABAJANDO POR UN FUTURO PRÓSPERO Y RESILIENTE PARA REPÚBLICA DOMINICANA

- 1.1 República Dominicana se ha destacado por su crecimiento económico.** Entre 2015 y 2024, el país registró una tasa de crecimiento promedio anual del 4.8%, cifra que supera el promedio de América Latina y el Caribe (ALC), situado en 1.2% durante el mismo periodo<sup>2</sup>. Este crecimiento ha ido acompañado de avances sociales, especialmente reflejados en la disminución de la pobreza monetaria, la cual descendió del 41.1% en 2015 al 19.0% en 2024<sup>3</sup>. Estos logros se sustentaron en un marco macroeconómico sólido<sup>4</sup>, estabilidad política<sup>5</sup> y la implementación de reformas estructurales, creando un entorno favorable para la inversión privada y la consolidación del sector privado como motor del crecimiento. Los sectores de mayor dinamismo fueron construcción, turismo y servicios financieros, con crecimientos anuales promedios superiores al 7%, seguidos por comercio con 5.0%<sup>6</sup>.
- 1.2 Este crecimiento se basó principalmente en la inversión en capital físico, pero con baja productividad.** De 2014 a 2023, la inversión en capital de la economía dominicana creció en promedio 6.1%, mayor que ALC con 0.2%<sup>7</sup>. La participación de la inversión pública, sin embargo, ha disminuido en el tiempo pasando de un promedio de 2.8% del PIB de 2004 a 2013 a 1.8% de 2014 a 2023. Adicionalmente, la productividad de la economía ha sido baja, con una contribución al crecimiento del PIB real de 0.7% en promedio de 2010 a 2023<sup>8</sup>. Esto implica que, con los mismos insumos, la República Dominicana produce el 60% de lo que produce Estados Unidos<sup>9</sup>, resultado de varios factores estructurales, como limitado capital humano, deficiencias en los sectores eléctrico, transporte y logística, restricciones en el financiamiento productivo, y escasa inversión en innovación.
- 1.3 A esto se suma que el modelo actual de crecimiento enfrenta desafíos para atender las brechas sociales y vulnerabilidades.** Aunque se ha avanzado en la cobertura de servicios básicos, se observan deficiencias en la calidad que limitan el bienestar de la población. República Dominicana ocupa el cuarto puesto con menor capital humano en la región latinoamericana<sup>10</sup>. Esto es reflejo de baja cobertura y calidad educativa y deficiente atención en salud. Por ejemplo, los resultados de la evaluación PISA 2022 sitúan al país en los últimos lugares entre las 81 economías y países que participaron. También, las causas de muerte prevenibles siguen teniendo un peso considerable, como es el caso de las muertes maternas e infantiles, y aquellas causadas por enfermedades crónicas no transmisibles y accidentes de tránsito. Los servicios de agua y saneamiento adecuados cubren a menos de la mitad de la población y se observan continuas interrupciones del servicio eléctrico. El 55.5% de la población se encuentra en la informalidad, y el 38.8% hacen parte de la población

<sup>2</sup> Datos del World Economic Outlook (WEO) del FMI (abril 2025).

<sup>3</sup> Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD). [Boletín de estadísticas oficiales de pobreza monetaria en la República Dominicana 2024](#).

<sup>4</sup> La inflación se ha mantenido dentro del rango meta del Banco Central (4% ± 1pp), el régimen de flotación cambiaria ha permitido la estabilidad de las cuentas externas, las reservas internacionales alcanzaron cerca de US\$ 14.7mil millones en marzo 2025, y los indicadores de solidez financiera se encuentran por encima de los estándares regulatorios.

<sup>5</sup> Political stability. Economist Intelligence Unit. View (February 2025).

<sup>6</sup> El PIB por el lado de oferta se compone de 52,6% servicios, 14,4% construcción y 8,6% manufactura BCRD (2024).

<sup>7</sup> Indicadores del Desarrollo del Banco Mundial 2024, medido como tasa de crecimiento anual de la formación bruta de capital basada en moneda local constante.

<sup>8</sup> Cálculos propios. Estimación de la Productividad Total de los Factores (PTF).

<sup>9</sup> Base de datos *Penn World Table* 10.01. Varios años.

<sup>10</sup> El índice de capital humano es similar al de Panamá y Guyana, pero mayor al de Haití, Guatemala y Honduras. [Banco Mundial \(2023\)](#).

vulnerable<sup>11</sup>, es decir, gran parte de las personas están en riesgo de caer en la pobreza, lo que puede ocurrir con un choque económico o por falta de preparación ante un fenómeno natural. La amenaza es latente, pues el país ocupa el puesto 42 entre 171 naciones en el Índice de Riesgo Climático Global 2022<sup>12</sup>.

- 1.4 El país busca renovar su modelo económico.** El principal motor de la economía ha sido la inversión privada<sup>13</sup>, pero las limitantes en capital humano<sup>14</sup> y productividad ponen en riesgo la sostenibilidad del crecimiento, aumentando la posibilidad de caer en la trampa del ingreso medio<sup>15</sup> y dificultando la transición hacia un país desarrollado. Ante este escenario, el gobierno dominicano, en colaboración con el sector privado, impulsan el desarrollo del Plan Meta RD 2036<sup>16</sup>, cuyo objetivo es duplicar el tamaño de la economía y elevar el bienestar de la población mediante un nuevo modelo de desarrollo integral. Este nuevo enfoque presenta acciones destinadas a impulsar políticas institucionales, educativas y de salud; mejoras en infraestructura física y tecnológica; reformas que fortalezcan el mercado laboral; políticas financieras que amplíen y diversifiquen el crédito y el ahorro; y medidas que promuevan la apertura comercial, sofisticación de la economía, mayor valor agregado de los bienes y servicios del país, y el dinamismo empresarial.
- 1.5 El Grupo BID, como principal socio acompaña los esfuerzos de República Dominicana para avanzar a un nuevo modelo de crecimiento.** Para potenciar su desarrollo y sofisticar la actividad económica, el país debe hacer frente a: (i) la insuficiente acumulación de capital humano y condiciones sociales limitadas, resultado de brechas en la cobertura y calidad de los servicios públicos, habilidades, y de protección social; (ii) restricciones al crecimiento del sector privado, como una infraestructura inadecuada y poco resiliente, limitado acceso al financiamiento y bajos niveles de productividad; y (iii) significativos retos fiscales e institucionales que dificultan la provisión eficiente de bienes y servicios públicos necesarios para cerrar las brechas sociales y mejorar la calidad de vida de la población. A estos se suman los riesgos asociados a los desastres naturales recurrentes y un entorno global caracterizado por crecientes tensiones económicas y geopolíticas, que exigen fortalecer la resiliencia del país frente a futuros choques.
- 1.6 República Dominicana se encuentra ante una oportunidad única para transformar su trayectoria de crecimiento hacia un modelo inclusivo, sostenible y resiliente.** Alcanzar la Meta 2036 no dependerá únicamente de mantener el dinamismo económico de las últimas décadas, sino de avanzar decididamente en tres frentes esenciales. Primero, será fundamental invertir de manera sostenida en el fortalecimiento del capital humano y las condiciones sociales, asegurando que la población cuente con las capacidades que demanda una economía moderna. Segundo, será necesario que el sector privado continúe liderando el crecimiento, evolucionando hacia actividades más sofisticadas, con sectores más resilientes como turismo y agricultura, apoyadas en una infraestructura de transporte moderna y segura, energía confiable, logística eficiente y marcos de gobernanza que impulsen la productividad. Finalmente, todo esto debe estar respaldado por una gestión pública eficiente, que asegure la sostenibilidad fiscal y potencie la efectividad de las inversiones públicas y privadas. Este esfuerzo debe desarrollarse dentro de un modelo de desarrollo coherente con los compromisos climáticos asumidos por el país hacia 2030, en el marco de su Contribución Determinada a Nivel Nacional (CDN-RG 2020). A partir de esta visión, la EBP 2025-2028 del Grupo BID será un instrumento clave para apoyar este proceso, enfocando su contribución

<sup>11</sup> El dato de informalidad corresponde a 2024 según BCRD y el dato de población vulnerable corresponde a 2023 según estimaciones del Banco Mundial. Además, se estima el 6% de la población dominicana es migrante y una parte importante se encuentra en condiciones de vulnerabilidad. [BID-Datamig](#).

<sup>12</sup> [Germanwatch \(2025\)](#).

<sup>13</sup> Entre el 2013 y el 2024, la inversión total promedio de la economía fue de 26,5% del PIB. World Economic Outlook (WEO) del FMI (octubre 2024).

<sup>14</sup> El país ocupa el quinto puesto con menor índice de capital humano en la región y por debajo del promedio de ALC y OCDE. Indicadores del desarrollo mundial, Banco Mundial.

<sup>15</sup> República Dominicana se clasifica según su PIB per cápita como una economía de ingreso medio-alto. La trampa del ingreso medio se manifiesta cuando un país alcanza un crecimiento económico inicial pero luego se ve frenado por factores estructurales propios de su nivel de desarrollo. [INCAE \(2023\)](#).

<sup>16</sup> El plan busca alcanzar tasas de crecimiento promedio de 6% hasta 2036. Para más información: [Meta RD 2036](#).

en estas áreas estratégicas para sentar las bases del desarrollo de largo plazo del país y consolidar su compromiso climático global.

## B. PRINCIPALES APRENDIZAJES DE LA ESTRATEGIA 2021-2024

- 1.7 La EBP 2021-2024 fue implementada en un contexto desafiante, marcado por la recuperación postpandemia en un entorno de limitaciones fiscales y crecientes desafíos externos.** A lo largo de ese período, las ventanillas del Grupo BID apoyaron a República Dominicana en áreas clave como la gestión pública e institucionalidad fiscal, la reactivación económica y, el fortalecimiento del capital humano. Entre los aprendizajes más importantes de esta estrategia se destacan la necesidad de una mayor selectividad para profundizar el impacto de las intervenciones y la puesta en marcha de soluciones innovadoras que mejoren el desempeño operativo del programa implementado.
- 1.8 Para promover el aprendizaje y efectividad en el desarrollo, bajo la EBP anterior se llevaron a cabo dos innovaciones que facilitaron la reflexión sobre lecciones aprendidas.** Primero, República Dominicana ha liderado la transición a “Revisiones de Cartera Basadas en Resultados”, lo cual ha potenciado aprendizajes sobre la implementación de la cartera con garantía soberana y el diálogo con ejecutores<sup>17</sup>. Esta innovación está en proceso de escalamiento al resto del Banco. Segundo, se llevó a cabo un primer ejercicio de autoevaluación (por parte de la Administración) de la EBP 2021-2024, la cual permitió reflexionar internamente sobre fortalezas y áreas de mejora en el relacionamiento con el país. Sumado a estos productos, la revisión independiente de la EBP 2021-2024 por parte de OVE también ha sido esencial para extraer lecciones estratégicas, operativas y de efectividad que han orientado la preparación de esta nueva EBP y serán incorporadas durante su implementación.
- 1.9 A nivel estratégico.** Se resaltan los siguientes aprendizajes:
- a. La EBP 2025-2028 refuerza la selectividad para maximizar el impacto de sus operaciones.** Durante la implementación de la EBP 2021–2024, se observó amplitud temática de la cartera y la participación en sectores o intervenciones que no necesariamente generan un mayor impacto en los desafíos estructurales priorizados con el gobierno, lo cual afectó la coherencia entre las intervenciones y los resultados esperados. En consecuencia, la nueva EBP 2025–2028 adopta una mayor selectividad construida desde un enfoque de arriba hacia abajo (*top down*<sup>18</sup>), intencional y acordado con el gobierno, que prioriza objetivos claros y medibles, alineados con las prioridades nacionales, con mayor integración entre las tres ventanillas del Grupo BID, permitiendo un mayor impacto de las intervenciones. Todo esto bajo una gestión más eficiente de los riesgos ambientales, sociales e institucionales.
  - b. Es fundamental aprovechar los tiempos vinculados a procesos legislativos.** Históricamente, el tiempo promedio entre la aprobación y el inicio de ejecución fue de 21 meses, por encima del promedio institucional del BID. Si bien en los últimos años se lograron avances significativos para reducir estos plazos<sup>19</sup>, este proceso, si no se gestiona de manera proactiva, puede representar un cuello de botella para la ejecución oportuna de las operaciones. La EBP 2025–2028 prevé aprovechar el tiempo de los procesos legislativos para mitigar estas dificultades. Esto incluye el uso de cooperaciones técnicas de apoyo operativo para avanzar en la preparación de proyectos, como estudios de preinversión, elaboración de pliegos licitatorios, y el fortalecimiento institucional de las unidades ejecutoras, incluso antes del inicio formal de las operaciones. Este enfoque busca preservar el ritmo de implementación y una ágil ejecución una vez ratificadas las operaciones.

<sup>17</sup> Incluye informes semestrales de progreso y de terminación, y las cinco ediciones de revisiones de cartera con foco en resultados, entre otros.

<sup>18</sup> El enfoque *Top Down* en este contexto se refiere a un proceso donde las decisiones estratégicas y prioridades son establecidas desde los niveles más altos del gobierno (nacional o central), y luego se desglosan y asignan a los niveles inferiores (ministerios, gobiernos locales, comunidades, etc.) para su implementación.

<sup>19</sup> Por ejemplo, entre 2021 y 2023 el 92% de las operaciones aprobadas se firmaron en menos de dos meses y el 72 % se ratificaron en menos de diez meses.

- c. La coordinación sistemática entre ventanillas mejora la calidad, escala y sostenibilidad de las operaciones del BID.** Durante la EBP 2021–2024 quedó en evidencia que la coordinación entre las tres ventanillas (BID, BID Invest y BID Lab) puede potenciar el alcance e impacto de las intervenciones cuando se articula desde etapas tempranas. En República Dominicana, esta colaboración permitió ampliar la oferta de soluciones financieras y no financieras, abordar desafíos en sectores clave como energía, turismo, agronegocios y Mipymes, y movilizar recursos privados. Instrumentos como el Programa de Facilitación de Financiamiento al Comercio Exterior (TFFP por sus siglas en inglés) de BID Invest, fueron clave para brindar liquidez y apoyar el comercio internacional post pandemia, mientras que los servicios de asesoría técnica, enfocados en inclusión, resiliencia y Pymes complementaron las operaciones con valor agregado no financiero. Asimismo, BID Lab impulsó el desarrollo emprendedor y promovió soluciones innovadoras en transporte, saneamiento, finanzas, agricultura y capital natural. Por ello, la EBP 2025–2028 prioriza el diseño de soluciones integrales, con colaboración temprana entre BID, BID Invest y BID Lab mediante un enfoque de “mesas sectoriales”, para los sectores priorizados.
- d. Productos financieros en moneda local y el financiamiento temático son necesarios para ampliar las oportunidades de negocio en el sector corporativo y la inclusión financiera.** A pesar del aumento de la actividad de BID Invest durante la EBP 2021–2024, restricciones regulatorias limitan su capacidad para ofrecer soluciones financieras en moneda local para el sector real. En la EBP 2025–2028, se continuarán explorando alternativas mediante el diálogo con las autoridades y se buscará desarrollar otros instrumentos adaptados al contexto local como el financiamiento temático para impulsar la inclusión financiera, la sostenibilidad y movilizar recursos de inversionistas institucionales.
- e. La incorporación temprana de servicios de asesoría técnica y actividades *upstream* es fundamental para mejorar la factibilidad y bancabilidad de proyectos del sector privado.** Durante la ejecución de la EBP 2021–2024, se identificó que la falta de preparación previa o de capacidades de la demanda en algunos segmentos, —como las Mipymes— limitó la factibilidad y bancabilidad de potenciales operaciones. En la EBP 2025–2028, BID Invest continuará promoviendo el uso estratégico de asistencia técnica para el fortalecimiento de las capacidades empresariales para abordar las necesidades del sector privado en sectores con mayores rezagos, complejidad o riesgo.
- f. Es importante continuar con el apoyo al fortalecimiento institucional del Estado y los estándares de gobernanza corporativa.** Durante la implementación de la estrategia anterior se evidenció que la sostenibilidad financiera y ambiental de las inversiones en infraestructura, especialmente en sectores como agua y saneamiento, gestión de residuos, y energía, son aspectos determinantes para la viabilidad en la prestación de los servicios públicos a largo plazo. La ausencia de mecanismos tarifarios sostenibles o de criterios de resiliencia ambiental limita el impacto y la sostenibilidad de las intervenciones. La nueva EBP priorizará la integración de estos elementos como requisitos clave de elegibilidad y diseño de los proyectos.

**1.10 A nivel operativo.** Se destaca el rol del Grupo BID por su alta capacidad para apoyar técnica y operativamente la ejecución de los recursos asignados a las operaciones en tiempo y forma, así como por la entrega de resultados. Estas mejoras, que se describen a continuación, se profundizarán en la EBP 2025–2028.

- a. La combinación de cooperaciones técnicas e innovaciones en la gestión de cartera mejoran el diálogo técnico con el gobierno y potencia la ejecución.** Durante la implementación de la EBP 2021–2024, se registró un aumento en el uso de Cooperaciones Técnicas (CTs) de apoyo operativo para acelerar la ejecución de proyectos. Estas CTs fueron clave para superar las limitaciones técnicas e institucionales, avanzar en estudios críticos, apoyar procesos de licitación y fortalecer la capacidad de respuesta de las unidades ejecutoras, sin limitar el espacio para la generación de productos de conocimiento. Asimismo, como se mencionó anteriormente, la ejecución se vio reforzada por la implementación del modelo de revisiones de

cartera con foco en resultados, que permitió monitorear productos críticos y aplicar correcciones tempranas. En la EBP 2025–2028, se profundizarán estas herramientas, priorizando el uso de CTs operativas como instrumentos estructurales para mejorar la preparación, ejecución y efectividad de los programas, especialmente en sectores complejos o innovadores.

- b. La gestión oportuna de riesgos financieros y no financieros amplía el impacto de los proyectos de BID Invest.** Durante la implementación de la EBP 2021–2024, se identificaron diversos desafíos para avanzar en ciertas operaciones del sector privado, mismos que fueron evaluados y atendidos de forma satisfactoria en colaboración cercana con la acreditadas. En la EBP 2025–2028, se continuará promoviendo la gestión proactiva de estos riesgos mediante los mecanismos adecuados a sus características. Esto permitirá el despliegue esperado de las inversiones y el desarrollo de productos financieros innovadores. Los esfuerzos se complementarán con una colaboración cercana con el BID para atender riesgos regulatorios e institucionales. Igualmente se promoverá el fortalecimiento de las capacidades de gestión de proyectos y de riesgos financieros y no financieros por parte de los actores privados.

**1.11 A nivel de efectividad del desarrollo.** Se tomarán en cuenta los siguientes aprendizajes:

- a. Las revisiones de cartera con foco en resultados contribuyen a avanzar hacia una cultura de impacto, tanto a lo interno del Banco como con nuestros clientes.** En un entorno complejo y volátil, eventos disruptivos, como interrupciones en las cadenas de suministro y desastres naturales suelen afectar la teoría de cambio de los proyectos, así como las premisas sobre las que se diseñaron originalmente. Bajo la EBP 2025-2028, el país continuará con un monitoreo de la cartera basado en resultados, iniciado en 2023, sobre el que implementará un sistema de seguimiento temprano y de monitoreo de riesgos, con valoraciones en materia de efectividad, para implementar acciones correctivas con antelación.
- b. Se revisará anualmente la alineación de los objetivos estratégicos y resultados esperados de la EBP con aquellos de la cartera, asegurando la continua validez y relevancia de la Matriz de Resultados de la EBP.** En 2024, República Dominicana analizó la correspondencia entre los objetivos de desarrollo de la EBP y los de la cartera, y se incorporaron indicadores de cambio climático y resiliencia, fortaleciendo así la alineación con prioridades nacionales y el programa operativo. El ejercicio sirvió como una plataforma de reflexión temprana sobre los avances hacia los objetivos de la EBP y contribuyó a tomar decisiones sobre el enfoque del programa operativo. Dada su utilidad, se replicará bajo la nueva EBP.
- c. Es esencial aplicar un diagnóstico de evaluabilidad desde el diseño de los proyectos.** Con el objetivo de potenciar el impacto de las operaciones, se continuará aplicando un diagnóstico de evaluabilidad, en base a herramientas desarrolladas por SPD. Este diagnóstico se realiza en cuatro etapas: i) análisis de los desafíos de ejecución; ii) análisis de la teoría de cambio mediante una revisión exhaustiva del estado de implementación de los productos y su trazabilidad y/o contribución a los resultados; iii) medición de resultados, asegurando que estos puedan ser verificados durante la ejecución del proyecto; y iv) plan de acción, con el objetivo de asegurar la evaluabilidad de los resultados. En la EBP 2025–2028, este enfoque será sistematizado como parte del proceso de formulación de proyectos, mediante el uso de matrices dinámicas y planes de acción conjuntos con las unidades ejecutoras, asegurando la calidad evaluativa y el seguimiento desde el inicio y contribuyendo a una gestión más orientada a resultados e impacto.

## C. ENFOQUE EN LA SELECTIVIDAD PARA LOGRAR UN IMPACTO TANGIBLE

### ¿CÓMO AFINAMOS EL ENFOQUE?

- 1.12 Diagnóstico de país y alineación de prioridades.** Se realizó un análisis diagnóstico de República Dominicana (CDC), extrayendo los desafíos clave e identificando prioridades comunes con las establecidas en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, el Plan Plurianual del Sector Público 2025-2028, el Plan Nacional de Infraestructura 2020-2030 y el Plan Meta 2036, iniciativa establecida por el gobierno, y apoyada por el sector privado, para potenciar el crecimiento y bienestar de la población dominicana. Luego, se realizó una alineación de estas prioridades con aquellas definidas en la Estrategia BID+, la nueva visión y planes de negocios de BID Invest (BID Invest+) y BID Lab (BID Lab+), el programa regional América en el Centro (AeeC) y la Alianza por la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo. Como resultado, se definieron once áreas estratégicas prioritarias: (i) agua y saneamiento, (ii) salud y protección social, (iii) educación, (iv) empleo y desarrollo de habilidades, (v) resiliencia climática, (vi) desarrollo agrícola, (vii) comercio e inversión, (viii) transporte, logística y seguridad vial, (ix) energía, (x) instituciones y, (xi) seguridad ciudadana.
- 1.13 Posicionamiento estratégico del Grupo BID<sup>20</sup>.** República Dominicana cuenta con un ecosistema dinámico de organismos multilaterales, bilaterales y agencias de cooperación. En este contexto, el BID se ha consolidado como la principal fuente de financiamiento proveniente de cooperantes internacionales, representando en 2024 más de la mitad de la deuda multilateral (54%). Además, se mantiene como el principal socio de desarrollo, liderando proyectos emblemáticos, y consolidándose en los sectores de agua y saneamiento, transporte, y energía. Aprovechando su posición de liderazgo y relacionamiento con el Gobierno, el BID ha fortalecido alianzas estratégicas en el sector de agua y saneamiento con el Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) y con el Fondo de Infraestructura de Corea (Korea Infrastructure Fund, KIF); en el sector de transporte con la Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD) y la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA); y en temas fiscales con el Banco Mundial. Esto ha permitido, no solo movilizar recursos financieros, sino también reforzar capacidades institucionales y canalizar asistencia técnica especializada. En paralelo, BID Invest se ha consolidado como el actor más relevante con respecto a sus pares, con un sólido posicionamiento en la transición energética, la inclusión financiera y el financiamiento para la facilitación del comercio exterior, que aún presentan potencial de crecimiento. También, ha multiplicado, tanto el número de operaciones aprobadas como el financiamiento otorgado y movilizado, con respecto a ciclos estratégicos anteriores<sup>21</sup>. Por su parte, BID Lab es reconocida por introducir nuevos conceptos o tecnologías en sectores como agricultura y capital natural, servicios esenciales de infraestructura, finanzas y el desarrollo del ecosistema emprendedor, incluyendo Mipymes.
- 1.14 Evidencia operativa y efectividad.** Este criterio analiza el desempeño de la cartera del BID para identificar los sectores con mayor potencial de impacto. En el sector público, la evaluación consideró tres dimensiones: (i) desempeño operativo por sector durante la EBP 2021-2024, (ii) efectividad en la contribución a los objetivos de desarrollo y (iii) profundidad temática y trayectoria en el país. Como resultado, se identificaron transporte, gestión fiscal, agricultura, y agua y saneamiento, como aquellos sectores que presentan un mayor avance hacia sus objetivos, y cuyos resultados tendrían una mayor probabilidad de impacto durante el periodo 2025-2028. En transporte, se ejecutaron obras viales clave que mejoraron la conectividad de la población a servicios y el acceso de productores a mercados, integrando desde su planificación y diseño criterios de seguridad vial y resiliencia climática. Un expedito análisis de riesgos asociados a demoras en los procesos de ratificación y asignación presupuestal, así como del mercado de empresas contratistas, permitió realizar ajustes a la estructura

<sup>20</sup> Para más información ver Análisis de Posicionamiento Estratégico en enlaces electrónicos.

<sup>21</sup> BID Invest aprobó US\$665 millones y 6 operaciones en 2017-2020, comparados con US\$1.488 millones y 15 en 2021-2024.

de procesos licitatorios (por lotes y ubicación geográfica), anticipar la preinversión necesaria a través de cooperación técnica y fortalecer los esquemas de supervisión de obras y gestión contractual. En gestión fiscal, se fortaleció la administración tributaria con nuevas tecnologías, mejoras organizacionales y modernización de procesos clave. En agricultura, se amplió la adopción de tecnologías agroforestales, mejorando ingresos rurales y sostenibilidad ambiental. En agua y saneamiento se mejoró el acceso y la calidad del servicio, beneficiando a miles de hogares urbanos y rurales en las comunidades intervenidas. Se avanzó también en el fortalecimiento de operadores como INAPA y en la adopción de modelos de gestión más integrales, con un fuerte componente de digitalización. En este marco, herramientas como [SaniHUB](#) han permitido optimizar el diseño, la planificación y la sistematización de intervenciones, reduciendo tiempos y mejorando la calidad técnica de los proyectos. Las inversiones en transporte y en agua y saneamiento han incorporado mecanismos innovadores como los contratos tipo FIDIC<sup>22</sup>, que brindan mayor seguridad jurídica, orientan mejor la resolución de controversias y mejoran la eficiencia y transparencia en la ejecución. La capacitación de las unidades ejecutoras en el uso de estos contratos ha demostrado efectos positivos en la capacidad de gestión y seguimiento de los proyectos. Adicionalmente, la estandarización de pliegos y el uso de herramientas digitales han permitido acortar significativamente los tiempos de licitación<sup>23</sup>. En conjunto, la experiencia operativa en estos sectores destaca la importancia de contar con estudios técnicos sólidos, capacidades institucionales fortalecidas y asistencia técnica temprana para asegurar una ejecución adecuada conducente a mayor efectividad y sostenibilidad de los resultados. También, cabe destacar el esfuerzo realizado para articular al Ministerio de Hacienda con los Ministerios Sectoriales para una correcta planificación y asignación de recursos. Del otro lado, el sector energía ha experimentado múltiples cambios de gobernanza, lo que ha afectado al rendimiento de las operaciones y su impacto. Dado que este sector es clave en la agenda de desarrollo del país, las nuevas operaciones del BID en energía estarán condicionadas a abordar los retos de continuidad y sostenibilidad financiera mediante mecanismos innovadores. En educación, el gobierno ha destinado de manera sostenida recursos cercanos al 4% del PIB. Si bien no se precisan recursos por parte de los cooperantes internacionales, por tratarse de un sector estratégico para el desarrollo económico y social del país, se redoblarán esfuerzos para identificar instrumentos que apoyen la formación educativa del país. Por su parte, en el sector privado, BID Invest identificó oportunidades de movilización de recursos en los sectores de infraestructura y energía, corporativos, mercados financieros y de capitales, y financiamiento al comercio exterior (principalmente a través de TFFP). Asimismo, BID Invest continuará expandiendo su presencia en el sector de energía, con un enfoque en generación a partir de fuentes renovables no convencionales.

**1.15 Evaluación de riesgos.** El análisis de riesgos permitió identificar factores críticos que influyen en la efectividad de las intervenciones del BID y orientar la selección de áreas prioritarias con alto potencial de impacto. Entre los riesgos analizados destacan las limitaciones institucionales y de ejecución, producto del crecimiento de la cartera en sectores clave como agua, transporte y energía, lo cual ha evidenciado brechas en capacidades técnicas, gestión financiera y monitoreo. En respuesta, se están fortaleciendo las unidades ejecutoras para mejorar la preparación y ejecución de proyectos. Los riesgos de integridad y reputacionales, especialmente relevantes en proyectos de infraestructura, pueden impactar negativamente en los costos, plazos y calidad de ejecución, debido en parte a la concentración de contratos en pocos oferentes. Para mitigar esto, se están aplicando medidas para atraer una mayor diversidad de firmas en los procesos de licitación. Los riesgos de desastres naturales, dada la alta exposición del país a eventos climáticos, justifican la priorización de sectores como agua, energía y transporte, integrando criterios de resiliencia en el diseño de operaciones. A nivel social, los riesgos asociados a impactos en poblaciones vulnerables reforzaron la necesidad de aplicar enfoques de inclusión y participación, especialmente en proyectos de agua, saneamiento e infraestructura urbana. Finalmente, los riesgos macroeconómicos, vinculados a choques externos y

<sup>22</sup> Son modelos estándar de contratación internacional publicados por la FIDIC, que es la *Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils* (Federación Internacional de Ingenieros Consultores).

<sup>23</sup> En el caso del proyecto de saneamiento de las ciudades de La Romana, Higüey y San Pedro de Macorís, en el marco de la operación [DR-L1165](#), se logró pasar desde los diseños necesarios hasta disponer del pliego de licitación en apenas seis meses, lo cual ha permitido lanzar el proceso de precalificación incluso antes de la ratificación congresual de la operación, ahorrando tiempo y acelerando la ejecución.

presión fiscal, subrayan la importancia de fortalecer la gestión fiscal para preservar el espacio de inversión. Así, el análisis de riesgos no solo anticipó desafíos, sino que permitió enfocar los esfuerzos del BID en sectores donde el impacto puede ser más transformador y resiliente.

**1.16 Resultados del marco de selectividad estratégica.** La aplicación de los cuatro criterios del marco de selectividad permitió definir las áreas donde las ventanillas del BID pueden maximizar su impacto. Como resultado, se priorizarán intervenciones integrales en los sectores de agua y saneamiento, transporte, logística, energía y sostenibilidad fiscal. Además, el Grupo BID seguirá apoyando proyectos en ejecución, en las áreas de salud, protección social, desarrollo de habilidades, agronegocios, mercados financieros (con enfoque en Mipymes, poblaciones vulnerables y comercio exterior), así como la eficiencia y sostenibilidad de la gestión pública (cartera heredada)<sup>24</sup>. Todas estas áreas integran transversalmente enfoques de género y diversidad, resiliencia y fortalecimiento institucional para potenciar su impacto. El Grupo BID, en sus tres ventanillas, se consolida como el principal socio de desarrollo del país<sup>25</sup>.

---

<sup>24</sup> A través de BID Lab, se continuarán los esfuerzos para desarrollar el ecosistema de emprendimiento tecnológico e impulsar soluciones innovadoras que apoyen al Grupo BID a maximizar su impacto.

<sup>25</sup> Para más información ver Análisis de Posicionamiento Estratégico en enlaces electrónicos.



## II. PRINCIPALES PILARES DE ACCIÓN E IMPACTO ESPERADO

**2.1 Resumen de las áreas prioritarias de la EBP 2025-2028.** La EBP 2025-2028 se enfocará en tres pilares estratégicos: i) fortalecer el capital humano y las condiciones sociales; ii) potenciar el crecimiento liderado por el sector privado; y iii) aumentar la eficiencia y resiliencia del sector público. En cuanto al fortalecimiento del capital humano y las condiciones de sociales se busca mejorar el nivel de vida de la población mediante mayor acceso a agua y saneamiento seguros, claves para la salud y bienestar de los dominicanos; así como aumentar la calidad de los servicios de salud, desarrollo de habilidades y la focalización de la protección social. Con respecto a potenciar el crecimiento liderado por el sector privado, se busca proveer soluciones de transporte y logística resilientes y seguras, aumentar la sostenibilidad del sector eléctrico, mejorar la tecnificación de la agricultura y la sostenibilidad del capital natural y cultural, así como aumentar el financiamiento productivo y el comercio internacional. Finalmente, en el área de fortalecimiento del sector público se apoyará al gobierno en reforzar la sostenibilidad fiscal, integrar criterios de resiliencia en la inversión pública y mejorar la planificación territorial.

### PILAR 1. FORTALECER EL CAPITAL HUMANO Y LAS CONDICIONES SOCIALES

#### ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

**2.2 A fin de fortalecer la acumulación de capital humano y las condiciones sociales es esencial mejorar los servicios públicos, el sistema de protección social, y las habilidades.** Actualmente, un niño dominicano solo alcanzará cerca del 50% de su potencial productivo al llegar a la adultez<sup>26</sup>, reflejo de limitaciones persistentes en el acceso a servicios básicos desde las primeras etapas de vida. Estas restricciones, además de amplificar las desigualdades sociales, comprometen la preparación de la población para participar en sectores de mayor productividad e intensivos de conocimiento. Menos de la mitad de los hogares accede a agua potable gestionada de forma segura, gran parte de la población no cuenta con saneamiento adecuado, mientras que la mayoría de las aguas residuales y residuos sólidos no son tratados adecuadamente, generando importantes riesgos sanitarios y ambientales para la población. Estas carencias, sumadas a las brechas en cobertura y calidad de salud, elevan la exposición de la población a enfermedades, que se reflejan en una tasa de muertes prematuras evitables 60% superior al promedio regional<sup>27</sup>. Todo ello repercute directamente en el rendimiento educativo de niños y jóvenes, amplifica la vulnerabilidad social y reduce el potencial productivo del país. Aunque el sector educativo cuenta con mayores recursos<sup>28</sup> y ha logrado avances en cobertura, la calidad de la enseñanza sigue siendo de las más bajas de la región. Además, persiste un fuerte desajuste entre las habilidades adquiridas y las necesidades del mercado laboral. En paralelo, cuatro de cada diez dominicanos viven en condiciones de vulnerabilidad<sup>29</sup>, y seis de cada diez de los trabajadores son informales, exponiéndolos a caer en pobreza ante cualquier choque económico o desastre natural. Esta situación es especialmente crítica,

<sup>26</sup> Banco Mundial (2020)

<sup>27</sup> Perfil de país. Salud en las Américas. OPS (2024).

<sup>28</sup> El gasto en educación se incrementó en torno al 4%, en comparación al de salud que se ha ubicado en los últimos años en torno al 2.5% del PIB.

<sup>29</sup> La población vulnerable (viviendo con 6.85 y 14 USD al día, PPA de 2017) representa el 38.8% de las personas en 2023. [Banco Mundial](#).

considerando que el país ocupa el puesto 42 de 171 economías en el Índice de Riesgo Climático Global<sup>30</sup>.

**2.3 Los servicios de agua y saneamiento carecen de la calidad adecuada.** Producto de décadas de baja inversión pública en el sector, la cobertura de agua potable con disponibilidad continua solo cubre el 44.9% de la población<sup>31</sup>, con sistemas poco resilientes y propensos a verse afectados por sequías. Esta disponibilidad intermitente obliga a los hogares y a las empresas a recurrir a fuentes alternativas de suministro, elevando sus costos y reduciendo su productividad. Además, la cobertura de alcantarillado es del 20% y la población urbana con el tratamiento de aguas residuales alcanza apenas el 11%, ambos por debajo de la región (gráfica 1 y 2)<sup>32</sup>, con tres de cada cuatro habitantes utilizando fosas sépticas o letrinas construidas sin cumplir normativas y cuyos lodos no reciben tratamiento adecuado<sup>33</sup>. La falta de acceso adecuado a agua y saneamiento explica el 60% de los episodios de diarrea, el 13% de las infecciones respiratorias agudas y el 16% de la malnutrición infantil<sup>34</sup>. Esta situación impacta negativamente en las condiciones sociales y en la acumulación de capital humano, pues limita el pleno desarrollo de las capacidades de la población, y reduce el rendimiento escolar y laboral, especialmente en ciudades costeras donde reside el 60% de la población<sup>35</sup>. Adicionalmente, lleva a la degradación de hábitats cruciales, como los arrecifes de coral y las marismas, que son extremadamente sensibles a la contaminación por aguas residuales, y también afecta áreas claves para el desarrollo turístico de República Dominicana.

**2.4 El sector de agua y saneamiento enfrenta debilidades institucionales que afectan la calidad y sostenibilidad de los servicios.** La fragmentación en la formulación de políticas, la ausencia de una entidad rectora del saneamiento y la baja priorización histórica del sector, han limitado el desarrollo de infraestructura adecuada. Entidades como el Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA) y las Corporaciones de Acueducto y Alcantarillado (CORAs) enfrentan graves deficiencias en la gestión comercial y operativa. Actualmente, solo el 10% de los usuarios servidos por INAPA están registrados para facturación, y el recaudo cubre apenas el 22% de los costos de operación y mantenimiento, lo que genera una alta dependencia de las transferencias del Estado. Más del 60% de las plantas de tratamiento de aguas residuales están fuera de funcionamiento, mientras que la continuidad del servicio y la micromedición siguen siendo limitadas. Como respuesta, la creación del Gabinete del Agua ha sido un paso importante hacia una mejor coordinación del sector. Este organismo ha promovido el "Pacto Dominicano por el Agua" y reactivado los trámites para la aprobación de una nueva Ley de Aguas, que contempla la creación de un ente regulador clave para fortalecer la gobernanza y garantizar servicios más sostenibles, eficientes e inclusivos.

**2.5 La disposición de residuos sólidos presenta deficiencias.** Los desechos generados en el país se disponen de manera inadecuada en 240 vertederos a cielo abierto<sup>36</sup>, entre los que destaca el Duquesa, principal destino de los residuos del Gran Santo Domingo. Se aprovecha apenas el 1.5 % del total de las toneladas recolectadas, en contraste con el 4 % de aprovechamiento de ALC. Hasta la promulgación de la Ley General de Gestión Integral y Co-procesamiento de Residuos Sólidos de la República Dominicana (Ley 225 de 2020) no se contaba con un marco adecuado que permitiera el desarrollo del sector. El manejo deficiente de los residuos sólidos genera graves repercusiones medioambientales y sanitarias<sup>37</sup>. La falta de control de los lixiviados en los vertederos y botaderos a

<sup>30</sup> [Germanwatch \(2025\)](#).

<sup>31</sup> [WHO/UNICEF, 2023](#)). A pesar de que el 87.8% de hogares tienen conexiones a la red de agua (OLAS, 2023, datos de la ENCFT 2021), solo el 44.9% de la población tiene acceso a agua gestionada de forma segura. Esta definición incluye la calidad del agua, lo que sugiere que el servicio de red a menudo es de calidad insuficiente.

<sup>32</sup> Programa Conjunto OMS/UNICEF de Monitoreo del Abastecimiento de Agua, el Saneamiento y la Higiene (JMP). "Estimates on the Use of Water, Sanitation and Hygiene in the Dominican Republic." (2023).

<sup>33</sup> Programa Conjunto OMS/UNICEF de Monitoreo del Abastecimiento de Agua, el Saneamiento y la Higiene (JMP).

<sup>34</sup> Annette Prüss-Ustün, et al (2019). "Burden of disease from inadequate water, sanitation and hygiene for selected adverse health outcomes".

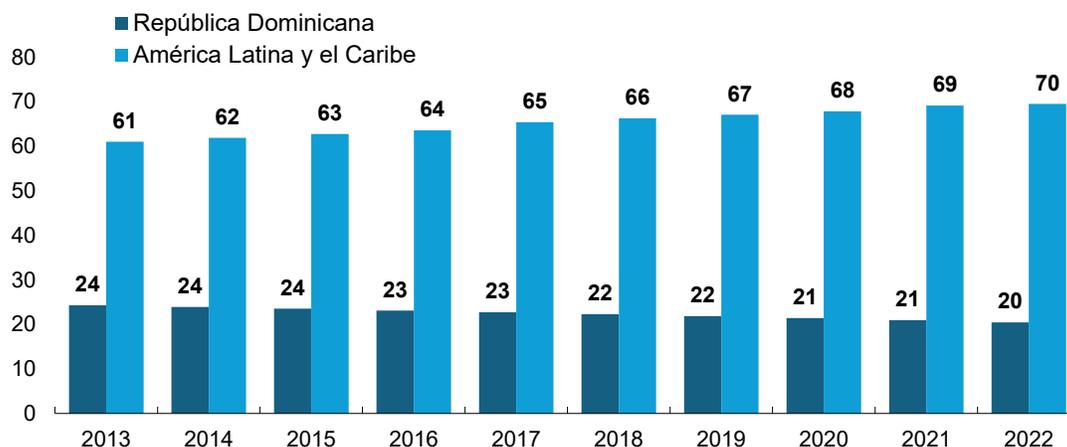
<sup>35</sup> [PNUD, 2017](#). Ciudades como Santo Domingo, Boca Chica, San Pedro de Macorís, La Romana, Puerto Plata y Barahona son ejemplos de importantes centros urbanos ubicados en zonas costeras.

<sup>36</sup> MMARN (2021) Levantamiento nacional de sitios de disposición final de residuos sólidos.

<sup>37</sup> Un desafío importante se encuentra en la gestión de residuos médicos, el 76% de los establecimientos de salud recoge los desechos y lo eliminan en otro lugar (sin tratar y mezclándolos con residuos comunes en vertederos) o son quemados a cielo abierto o similar (11%), solamente el 13% de ellos los incineran en dispositivos de doble cámara o en fosa protegida.

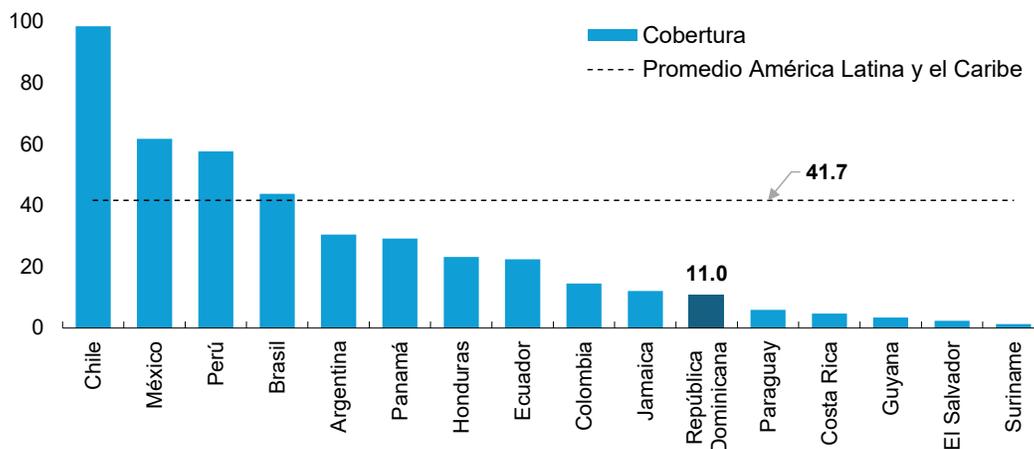
cielo abierto contamina fuentes de agua superficiales y subterráneas<sup>38</sup>. La exposición a impactos ambientales asociados a una gestión inadecuada de residuos sólidos, como las emisiones de gases y la contaminación de fuentes de agua, incide en la calidad de vida de la población circundante y afecta de forma desproporcionada a los sectores más pobres, limitando su bienestar, afectando su salud y, en consecuencia, sus oportunidades de acumulación de capital humano.

**GRÁFICA 1. COBERTURA DE SANEAMIENTO CON CONEXIÓN AL ALCANTARILLADO, 2013-2022 (% DE LA POBLACIÓN)**



Fuente: [WHO/UNICEF, 2023](#).

**GRÁFICA 2. COBERTURA URBANA DE AGUAS RESIDUALES TRATADAS, 2022 (% DE LA POBLACIÓN)**



Fuente: [WHO/UNICEF, 2023](#).

## 2.6 Adicional a los riesgos en salud por deficiencias en saneamiento, República Dominicana enfrenta una triple carga de enfermedades, las cuales contribuyen a disminuir la productividad debido a la mortalidad prematura, la salida anticipada del mercado laboral y el ausentismo.

Esta situación se caracteriza por la coexistencia de enfermedades infecciosas, favorecidas por la falta de servicios adecuados de agua y saneamiento, enfermedades crónicas no transmisibles (ECNT), y

<sup>38</sup> BID (2020) De Infraestructura a Servicios, el camino a una mejor infraestructura en ALC.

lesiones o causas externas asociadas a la violencia y los accidentes de tránsito. Entre estas, las ECNT muestran una tendencia especialmente preocupante, con un aumento sostenido de casos como enfermedades cardiovasculares y diabetes. Se estima que 1 de cada 3 personas padece hipertensión, pero solo el 47% de ellas está al tanto de su condición y, de estos, solo el 60% está recibiendo tratamiento. La situación es similar en el caso de la diabetes, donde se estima que el 12% de la población la padece, pero solo el 34% está diagnosticado. Los costos indirectos de diabetes tipo 2 alcanzan US\$328 millones anuales, y pueden ser evitados con un diagnóstico temprano y el acceso a un tratamiento oportuno y de calidad. El costo de proporcionar prevención y tratamiento a la población con diabetes tipo 2 es aproximadamente de US\$29 millones, un costo muy por debajo de no hacerlo. Esto subraya la necesidad de asegurar el acceso a un diagnóstico temprano y garantizar el tratamiento en el nivel de atención primaria.

**2.7 El sistema de protección social presenta brechas que limitan su impacto en el bienestar de las familias.** Aunque las transferencias monetarias tienen una cobertura relativamente amplia en comparación con otros países de la región, su efecto en la reducción de la pobreza es limitado: se estima que solo reducen la tasa de pobreza en 1.1 puntos porcentuales, contra un promedio de 2 puntos a nivel regional y hasta 4 en países como Panamá o Costa Rica. Este impacto reducido responde a fallas en la focalización de los programas y al monto relativamente bajo de las transferencias en comparación a otros países. A su vez, los desastres naturales y eventos climáticos extremos afectan con mayor intensidad a los hogares pobres y vulnerables<sup>39</sup>. Para fortalecer los mecanismos de transferencias monetarias en República Dominicana, se requiere consolidar el Sistema Único de Beneficiarios (SIUBEN) creando un registro social universal e interoperable, implementar un sistema de información nominal para dar seguimiento a los hogares beneficiarios de programas de transferencias monetarias, establecer mecanismos de respuesta ágil ante desastres y asegurar una estrategia de salida para aquellos que superen la pobreza. Finalmente, en un contexto de cambios sociales y demográficos acelerados, es indispensable invertir en una política de cuidados<sup>40</sup> para la dependencia que sea fiscalmente viable y eficiente, considerando que los servicios existentes solo cubren el 10% de la demanda de cuidados.

**2.8 Existen brechas entre las habilidades que la fuerza laboral ofrece y las que los sectores productivos demandan.** Un 54% de los empleadores reporta tener dificultades para conseguir trabajadores con el perfil requerido y 52% para encontrar trabajadores con capacitación técnica específica<sup>41</sup>. Los jóvenes carecen de estas habilidades y de la experiencia requerida, desincentivando su contratación<sup>42</sup>. La oferta de capacitación para la fuerza laboral es limitada en cobertura y pertinencia, y está enmarcada dentro del sistema de formación técnico profesional, donde el Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP) actúa como organismo rector y como oferente de capacitación laboral. Si bien el INFOTEP ha realizado un proceso de consulta sobre las demandas del sector productivo, y está trabajando para responder a esas demandas, es necesario consolidar, sistematizar y ampliar este esfuerzo<sup>43</sup>.

**2.9 Una oportunidad clave para el país es mejorar la calidad de la educación, como base para fortalecer el capital humano y las condiciones sociales, aumentando la productividad de la economía.** Las limitaciones de calidad y cobertura del sistema educativo formal están en la base de la brecha de habilidades, dado que, a pesar de los avances recientes, solo un 58% de los jóvenes finalizan la educación secundaria obligatoria, y los resultados educativos son bajos e inequitativos con uno de los puntajes más bajos en las pruebas internacionales estandarizadas. Según las pruebas [PISA 2022](#), el 92% de los estudiantes no alcanza el estándar mínimo en matemáticas, el 77% en

<sup>39</sup> Los impactos de los desastres suelen afectar con mayor intensidad a la población más pobre, ya que, con frecuencia, esta habita en zonas de alto riesgo y carece tanto de los recursos necesarios para protegerse adecuadamente frente a cambios en las condiciones del entorno como de los instrumentos para asegurar su patrimonio ante posibles pérdidas ocasionadas por dichos eventos.

<sup>40</sup> La inversión en una política de cuidados para la dependencia tiene impacto positivo sobre las oportunidades laborales de las mujeres, [BID, 2024](#).

<sup>41</sup> La mayor parte de la población ocupada (84%) tiene un nivel de competencias básicas (niveles 1 y 2) más información en este [enlace](#).

<sup>42</sup> Barrero (2021). Y la tasa de desocupación ampliada entre los jóvenes de 18 a 35 años duplica a la de los adultos (36 años y más). [Ver BID \(2023\) Cruz Rodríguez, et al.](#)

<sup>43</sup> Amargós (2019) y OIT (2021).

ciencias y el 75% no lo hace en lectura, números superiores al promedio de ALC<sup>44</sup>. Estas brechas implican una diferencia estimada en 7 años de aprendizaje en comparación con el promedio de la OECD y limita fuertemente las trayectorias educativas futuras y la inserción laboral de los jóvenes del país.

## ¿QUÉ HAREMOS?

**2.10 Las acciones del Grupo BID se enfocarán en alcanzar dos objetivos estratégicos (OE):** (i) mejorar las condiciones de vida mediante mayor acceso a agua y saneamiento; y (ii) fortalecer los servicios de salud y protección social, y fomentar el desarrollo de habilidades.

**2.11 Se continuará mejorando las condiciones sociales mediante mayor acceso a agua y saneamiento.** En estrecha colaboración con el gobierno, se transformará el sector con la digitalización de procesos clave mediante herramientas como *SaniHUB*, que han optimizado el diseño y planificación de proyectos, y con el uso de mecanismos de licitación innovadores, como los contratos tipo FIDIC<sup>45</sup> con operación incluida y los contratos por resultados, que mejoran la eficiencia y la transparencia en la ejecución. Estos nuevos modelos de contratación también permiten ampliar la participación del sector privado en áreas donde tradicionalmente no intervenía, como la operación de sistemas de saneamiento o el trabajo social para lograr la conectividad efectiva al alcantarillado, especialmente en comunidades vulnerables. En línea con estos esfuerzos, BID Invest evaluará oportunidades de inversión en el sector, con el fin de contribuir a la expansión de la cobertura y a una gestión más eficiente de los servicios de agua y saneamiento. A través de estos avances, se desarrollará infraestructura resiliente para rehabilitar y ampliar los sistemas existentes, con el objetivo de aumentar el número de hogares con acceso a agua potable gestionada de manera segura —libre de contaminantes y disponible de forma continua—, así como el número de hogares conectados a sistemas de alcantarillado cuyas aguas sean debidamente tratadas, con foco en ciudades costeras y turísticas, donde vive gran parte de la población. Asimismo, se disminuirán las áreas de vertederos de cielo abierto en el Gran Santo Domingo, y se mejorará la gestión integral de los residuos sólidos mediante el fortalecimiento institucional y la implementación de mejores prácticas operativas que reduzcan su impacto ambiental y fomenten la participación del sector privado. Se evaluará el mecanismo de APP para apoyar estos objetivos estratégicos en el sector de agua y saneamiento, tanto para tratamiento de aguas residuales, planta de potabilización, desaladoras y gestión de residuos sólidos, los cuales podría financiar BID Invest.

**2.12 Se buscará fortalecer los servicios de salud y protección social, y fomentar el desarrollo de habilidades.** En salud se contribuirá a la reducción de la prevalencia de factores de riesgo de las ECNT mediante la ampliación de la cobertura de las intervenciones para la promoción de hábitos saludables y prevención de comportamientos de riesgo, así como mejorar la red de atención para el diagnóstico oportuno, tratamiento y gestión de las ECNT. También, se seguirá apoyando a las familias a través de las transferencias monetarias condicionadas en salud y educación y a través de programas de protección social adaptativa<sup>46</sup> que apoyen su resiliencia frente a desastres naturales y eventos climáticos extremos. Se profundizará la consolidación del SIUBEN apuntando a su universalización y actualización continua para apoyar la identificación de beneficiarios y su uso para mejorar la focalización de los programas de transferencias monetarias. Se fortalecerá la capacidad operativa de los programas de transferencias, a través de la implementación de sistemas de seguimiento nominal de hogares beneficiarios, y del desarrollo de una estrategia de salida de los programas para aquellos hogares que superen la pobreza. Asimismo, se espera apoyar la conformación progresiva de una red de cuidados como parte integrante de la matriz de protección social. Por último, se crearán mecanismos para cerrar la brecha entre la demanda y oferta de

<sup>44</sup> Para ALC, en promedio, el 75% de los estudiantes de 15 años no alcanzaron las competencias básicas en matemáticas, el 55% en lectura y el 57% en ciencias.

<sup>45</sup> Como se mencionó previamente, son modelos estándar de contratación internacional publicados por la FIDIC.

<sup>46</sup> La protección social adaptativa se entiende como el uso de los sistemas de protección social, en particular de los programas de transferencias monetarias, para apoyar las capacidades de preparación, respuesta y adaptación de los hogares pobres y vulnerables frente choques de gran escala, incluyendo desastres naturales y eventos climáticos extremos.

habilidades, incluyendo servicios de intermediación laboral. A partir de ello, se promueven programas de empleabilidad inclusivos que faciliten el acceso al empleo formal, con énfasis en jóvenes y grupos vulnerables<sup>47</sup>. Estas acciones forman parte del programa regional América en el Centro, en su pilar “Desarrollo social de los jóvenes” mediante el fortalecimiento de capacidades laborales y la reducción de brechas de habilidades.

- 2.13 Se brindará asistencia técnica y buscará oportunidades para fomentar la mejora en la calidad y eficiencia de la educación.** Dado que República Dominicana no está buscando financiamiento externo para el sector educativo, ya que destina cerca del 4% del PIB mediante asignaciones del presupuesto público, el apoyo del BID se limitará a la provisión de asistencia técnica y productos de conocimiento para mejorar la eficiencia y eficacia del sector. Se hará énfasis en estrategias basadas en evidencia para mejorar los aprendizajes fundamentales (lectura, escritura y matemática) y la eficiencia y calidad de la inversión educativa. Se buscará aumentar el acceso a una educación de calidad a través de pilotos con intervenciones costo-efectivas que estimulan el aprendizaje estudiantil como las tutorías remotas, y el apoyo de la Inteligencia Artificial (IA). También, se mantendrá el diálogo para el fortalecimiento de la toma de decisión basado en un Sistema de Información para la Gestión Escolar (SIGERD) mejorado, y el análisis que optimice el uso de los recursos educativos en todas sus dimensiones.

## IMPACTO ESPERADO

**Aumenta la cobertura de los servicios de agua potable y de saneamiento en ciudades costeras y turísticas.** Se proyecta instalar sistemas de saneamiento en más de 140 kilómetros de costa en las cinco zonas del sureste del país, incluyendo Boca Chica, San Pedro de Macorís, La Romana, Higüey y Punta Cana-Bávaro, protegiendo la salud pública, los ecosistemas marinos y fortaleciendo las bases para un crecimiento económico sostenible. Esta intervención beneficiará a cerca de 250,000 hogares y a los 570 hoteles ubicados en el área de Punta Cana-Bávaro favoreciendo cerca de 1 millón de habitantes y turistas, lo que impulsa la competitividad turística y propicia la creación de empleos de mayor calidad. Al reforzar la capacidad de las entidades prestadoras, se busca que sean financieramente sostenibles, garanticen el mantenimiento de los sistemas y realicen nuevas inversiones, consolidando así un entorno favorable para la productividad de las empresas locales.

**Disminuyen las áreas de vertederos de cielo abierto en el Gran Santo Domingo.** Se contribuirá a la mejora de la gestión integral de los residuos sólidos, con énfasis en el Gran Santo Domingo, mediante el cierre del vertedero de Duquesa, el más grande a cielo abierto en ALC. Se reducirán los impactos ambientales y sociales negativos, asegurando la disposición final adecuada de los residuos sólidos urbanos, aumentando su recuperación y valorización, e incentivando la inclusión social de los recicladores informales. Se espera que alrededor de 3.7 millones de habitantes del Gran Santo Domingo se beneficien de manera directa, mejorando sus condiciones de salubridad y calidad de vida y facilitando una base más sólida para el desarrollo humano y el incremento de la productividad de la economía local.

**Aumenta la prevención y mejora la gestión de las enfermedades crónicas no transmisibles (ECNT).** Se espera contribuir a la reducción de la prevalencia de diabetes e hipertensión en la población adulta y de factores de riesgo como el sobrepeso y la obesidad. Se beneficiarán de manera general a un estimado de 1 millón de personas mayores de 18 años con hipertensión arterial y/o diabetes que actualmente no han sido diagnosticadas y/o no tienen acceso continuo al tratamiento a través de la expansión de la estrategia HEARTS<sup>48</sup>

<sup>47</sup> Esto se canaliza a través de la operación de inversión “Apoyo al Sistema Flexible de Empleo RD TRABAJA” (DR-L1155) y la cooperación técnica “Apoyo al desarrollo de programas de empleabilidad inclusivos con promoción del empleo formal” (DR-T1247).

<sup>48</sup> Es una iniciativa de la Organización Mundial de la Salud (OMS) para apoyar a los países en la reducción del riesgo de enfermedades cardiovasculares, basada en la prevención, detección y control estandarizado y protocolizado de la hipertensión arterial y diabetes en el Primer Nivel de Atención.

al 77% de las Unidades de Atención Primaria<sup>49</sup> del país, priorizando las regiones de mayor pobreza.

**Mejora en los programas de protección social.** Se busca fortalecer la capacidad de respuesta de la Red de Protección Social asegurando la cobertura del 85.4% de los hogares registrados en el SIUBEN. Esto incluye el apoyo a familias vulnerables mediante transferencias monetarias condicionadas y no condicionadas, orientadas a reducir la pobreza, mejorar el acceso a educación y salud, y reforzar la resiliencia de los hogares. Además, se impulsará el fortalecimiento de los servicios de cuidado para personas en situación de dependencia. En conjunto, estas acciones beneficiarían a 1.35 millones de hogares participantes en el programa Supérate y a 4,018 hogares en municipios priorizados a través de la red de cuidados.

**Mejoran los servicios para la formación de habilidades e inserción laboral.** Se espera contribuir al mayor desarrollo de las habilidades que demanda el mercado laboral, así como la inserción laboral a través de aumentar el número de usuarios que buscan empleo en el sistema virtual público. Se continuará generando conocimiento sobre programas de capacitación para el empleo formal con un programa inicial que beneficiaría a 26,000 buscadores de empleo.

**Enfoque programático<sup>50</sup>.** El programa tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de la población mediante un mayor acceso a servicios seguros de agua potable y saneamiento, con el resultado esperado de aumentar la cobertura en zonas de alto valor ambiental y social, con énfasis en el Gran Santo Domingo y la costa sureste del país. Para ello, se acompaña al Gobierno dominicano en la estructuración de una agenda de inversiones secuenciales en el corredor costero, alineada con las prioridades establecidas en el *Plan Nacional de Infraestructura 2020–2030*. Este apoyo inició con una operación en Boca Chica en 2022, seguida en 2024 por una segunda operación en La Romana, San Pedro de Macorís e Higüey. Se preparan actualmente nuevas intervenciones para Santo Domingo y Punta Cana–Bávaro. Estas acciones forman parte de una estrategia territorial que abarca más de 140 kilómetros de costa, generando sinergias operativas, economías de escala y soluciones coordinadas. El programa combina productos de conocimiento, préstamos emblemáticos y cooperaciones técnicas para acelerar estudios y procesos críticos. Este esfuerzo se ha fortalecido mediante alianzas estratégicas con la Cooperación Española (FONPRODE) y el Korea Infrastructure Fund (KIF), que han permitido movilizar recursos adicionales y cofinanciar intervenciones clave. También se destaca su capacidad para integrar al sector privado de forma flexible, como usuario, operador o socio técnico, y para escalar iniciativas como la ampliación del acceso a servicios en hogares vulnerables con apoyo de BID Lab. Más que una secuencia de inversiones, este enfoque ha impulsado una transformación institucional. INAPA ha fortalecido su capacidad para estructurar y ejecutar operaciones mayores en menos tiempo, incorporando herramientas digitales, modelos contractuales innovadores y mejores mecanismos de coordinación. Esto ha permitido institucionalizar capacidades en monitoreo y gestión, y consolidar una lógica de aprendizaje continuo, eficiencia y sostenibilidad sectorial.

<sup>49</sup> Los servicios en el Primer Nivel de Atención (PNA) se otorgan a través de los Centros de Primer Nivel de Atención (CPN) los cuales están conformados por Unidades de Atención Primaria (UNAP).

<sup>50</sup> En el área de agua y saneamiento las operaciones en referencia son: DR-L1171, DR-L1172, DR-T1285, DR-L1158, DR-L1165, DR-T1268, DR-T1318, RG-O1723, RG-O1728, BID Lab DR-G0010 y DR-T1273.

## PILAR 2. POTENCIAR EL CRECIMIENTO LIDERADO POR EL SECTOR PRIVADO

### ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

**2.14 El sector privado tiene un rol central para impulsar un crecimiento más productivo, inclusivo y sostenible.** Con un aporte de aproximadamente el 85% del PIB, el sector privado es la fuente primordial de valor agregado y empleo. El liderazgo del sector privado es fundamental para sostener y escalar el crecimiento económico de República Dominicana en el contexto de su transición hacia un nuevo modelo de desarrollo, como lo plantea el Plan Meta RD 2036. Durante la última década, el dinamismo de sectores como la construcción, el turismo y los servicios financieros, todos con fuerte participación privada, ha sido clave para que el país mantenga una tasa de crecimiento promedio del 4.8%, superando ampliamente el promedio regional. Este desempeño ha contribuido a una significativa reducción de la pobreza, respaldado por un entorno macroeconómico estable y reformas estructurales favorables a la inversión. Sin embargo, el modelo actual, basado en alta inversión en capital físico, pero con baja productividad, ha llegado a un punto de inflexión. En este contexto, fortalecer el papel del sector privado resulta esencial para dinamizar la inversión, impulsar la innovación, diversificar la economía y generar empleos de calidad que contribuyan a mejorar el capital humano y reducir la informalidad. Además, ante los retos estructurales en educación, salud, infraestructura y vulnerabilidad climática, el sector privado se convierte en un socio estratégico para cerrar brechas, agregar valor y contribuir al desarrollo sostenible del país.

**2.15 Para potenciar el crecimiento de República Dominicana, se identifican condiciones clave que pueden impulsar la expansión de sectores estratégicos y elevar la productividad de la economía.** Es necesario fortalecer las condiciones habilitantes para que el sector privado continúe liderando y se dé un salto cualitativo en el crecimiento. En primer lugar, la infraestructura de transporte es insuficiente, poco resiliente e insegura: un tercio de los caminos se encuentran en mal estado, la mitad de los puentes requiere rehabilitación, y la capacidad de puertos tiene un gran potencial de expansión y diversificación para responder al crecimiento del comercio exterior<sup>51</sup>. Estas deficiencias elevan los costos logísticos, limitan el acceso a mercados y debilitan la integración del sector exportador con la economía local, reduciendo las oportunidades de generar mayor valor agregado. En segundo lugar, el suministro eléctrico sigue siendo costoso y poco confiable, debido a ineficiencias técnicas y operativas a lo largo de la cadena de valor y a su elevada dependencia de combustibles fósiles. En tercer lugar, la minería requiere fortalecer la capacidad institucional para crear condiciones habilitantes que impulsen su consolidación y diversificación, garantizando la sostenibilidad del sector. En cuarto lugar, persisten rezagos tecnológicos y sanitarios en sectores estratégicos como la agricultura, junto con desafíos en la sostenibilidad y gestión de los recursos naturales y culturales, que son críticos para actividades como el turismo y la agroindustria. Problemas como la contaminación del agua, la erosión costera, la degradación de los suelos y la deforestación, limitan la competitividad de estos sectores clave para la economía dominicana. Como quinto punto, las dificultades de acceso al financiamiento formal y a mercados menos competitivos<sup>52</sup> limitan el crecimiento del sector productivo. El crédito es insuficiente y muchos sectores se quedan desatendidos, como las Mipymes<sup>53</sup> que enfrentan una brecha de financiamiento que se estima cercana a 19% del PIB. Finalmente, la mejora progresiva en los niveles de seguridad en República

<sup>51</sup> El país ocupa el lugar 88 de 139 economías en la clasificación global del Índice de Desempeño Logístico con un resultado por debajo del promedio de ALC y la OCDE. Banco Mundial (2023).

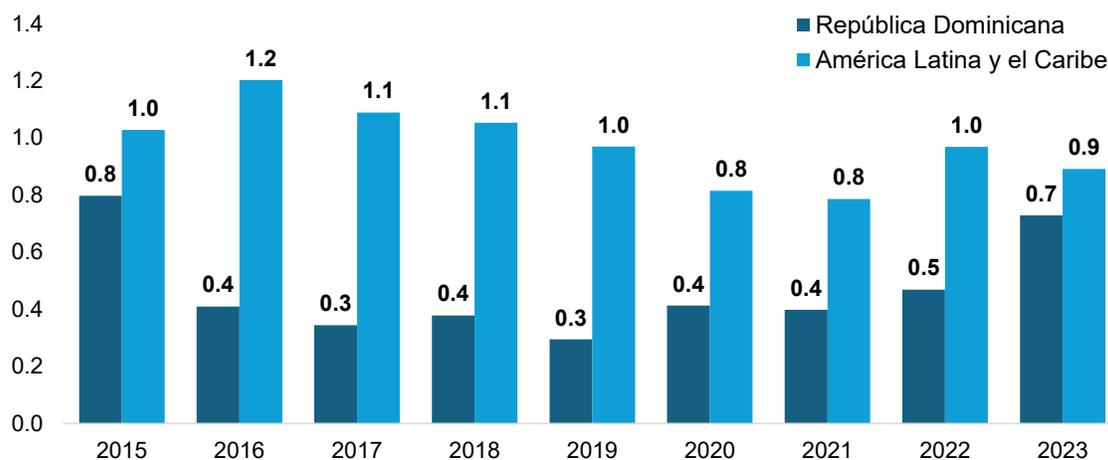
<sup>52</sup> La alta concentración de mercado en República Dominicana encarece los insumos, reduce la calidad y limita la competitividad internacional. Un examen OCDE-BID realizado en 2023 identificó debilidades regulatorias y recomendó reformas alineadas con buenas prácticas. Estudios recientes confirman que los problemas de competencia afectan la productividad, con niveles de concentración superiores al promedio regional, especialmente en sectores clave como alimentos, combustibles, telecomunicaciones y transporte. Además, casi la mitad de las empresas manufactureras operan en mercados poco competitivos, una proporción significativamente mayor que en países como Uruguay, Bulgaria o Túnez. (Banco Mundial, 2023), y (OECD y BID, 2023).

<sup>53</sup> Representan el 98% del total de empresas, aportan alrededor del 39% del PIB y generan más del 54% del empleo. No obstante, la mayoría son informales y presentan dificultades para acceder a créditos, escalar, exportar o integrarse a cadenas de valor sofisticadas. ONAPI, (2022) y MICM, (2020).

Dominicana refuerza su potencial para atraer inversión privada, fomentar el emprendimiento y consolidar un crecimiento económico sostenible e inclusivo.

**2.16 Existen desafíos en el sector de transporte y logística, como limitada infraestructura y seguridad vial, que restringen avanzar a un modelo de crecimiento más sofisticado y el bienestar de la sociedad.** Como destino para la inversión privada local y extranjera, República Dominicana presenta altos costos logísticos que limitan la integración a cadenas de valor regionales y reducen la competitividad del sector privado. El valor del flete de transporte terrestre de carga para un contenedor de 40 pies (4,75 US\$/km), tres veces superior al costo promedio mesoamericano (1,21–1,85 US\$/km), impactando negativamente en la competitividad del sector logístico. Una aglomeración importante de empresas exportadoras agrícolas e industriales se concentra en la zona norte del país (El Cibao)<sup>54</sup>, cuyo principal mercado es EE. UU. Sin embargo, esta zona cuenta con limitada infraestructura portuaria, de transporte y logística para potenciar su desarrollo<sup>55</sup>. De forma más amplia, la red vial del país cuenta con más de 60,000 km de caminos<sup>56</sup>, de los cuales el 34% se encuentran en mal estado, y más del 50% del total de puentes requiere algún tipo de rehabilitación; ambos reflejos de limitada inversión en el sector, por debajo del nivel de la región (gráfica 3). Las interferencias en la red de transporte por fallas en puntos críticos por lluvias torrenciales, tormentas y huracanes impiden el acceso a servicios básicos y el desempeño comercial<sup>57</sup>, restringiendo el crecimiento económico sostenido donde los costos asociados a daños y pérdidas por ausencia de resiliencia de la red ascienden a 2.1% del PIB. Agravando esta situación, el país tiene una de las tasas de mortalidad por accidentes de tránsito más altas del mundo<sup>58</sup> y los efectos económicos derivados de los siniestros viales representan un costo equivalente al 2.2% del PIB por año<sup>59</sup>, debido a que suponen la pérdida de vidas, gastos directos en atención médica, pérdida de producción y daños materiales siendo la población más joven la afectada (9 y 34 años).

**GRÁFICA 3. INVERSIÓN PÚBLICA EN INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, 2015-2023 (% DEL PIB)**



Fuente: base de datos de [Infralatom, 2025](#).

<sup>54</sup> Siete provincias, con una población de dos millones de personas y un alto nivel de pobreza (45%). Diagnóstico para el Desarrollo Económico de la Región de Cibao Norte, 2018.

<sup>55</sup> Plan Nacional de Logística de Carga 2020-2032 (PNLOG).

<sup>56</sup> Entre caminos vecinales, trochas y veredas. [GeoPortal MOPC](#).

<sup>57</sup> De 2017 a 2023, debido a las fuertes lluvias, el país se vio impactado por la afectación de 75 puentes, dejando más de 617 poblados incomunicados, reflejando el efecto que tienen tormentas en términos de conectividad para la red de transporte. [Eventos naturales. Una mirada georreferenciada. ONE, 2023](#).

<sup>58</sup> Entre 2016 y 2024, la tasa de mortalidad por siniestros de tránsito se mantuvo entre 25.9 y 30.9 muertes por cada 100,000 habitantes, lo que equivale a un promedio anual de 2,900 fallecimientos, además de 109,000 lesionados. Observatorio Permanente de Seguridad Vial ([OPSEVI](#)).

<sup>59</sup> [Plan Estratégico Nacional para la Seguridad Vial \(PENSV\), 2021-2030](#).

### 2.17 El alto costo de suministro y la baja eficiencia en la comercialización afectan la sostenibilidad financiera de las empresas usuarias, debido a su alto costo, y la sostenibilidad del servicio eléctrico.

Las empresas localizadas en República Dominicana enfrentan cortes de electricidad a una tasa casi del triple del promedio de América Latina y el Caribe, y reportan pérdidas en ventas casi 50% superiores a la media de regional<sup>60</sup>. Estas deficiencias se deben a múltiples factores, y principalmente a que la cadena de suministro eléctrico – generación, transmisión y distribución – enfrenta desafíos históricos que inciden directamente en la sostenibilidad del sistema eléctrico y en la calidad de su servicio. El sistema de generación eléctrica es altamente dependiente de combustibles fósiles importados, representando el 81% de la energía producida en 2024<sup>61</sup>. Como consecuencia, el mercado eléctrico está expuesto a la volatilidad de los precios internacionales de los hidrocarburos, lo que expone al alza los costos del suministro en el sistema eléctrico<sup>62</sup>. En transmisión, el elevado crecimiento de la demanda y la significativa incorporación de fuentes de energía renovable no convencional (ERNC), como solar fotovoltaica y eólica, generan presión por mayores inversiones que permitan contar con una red confiable y flexible para el suministro de costo óptimo, originando riesgo de rezago en la expansión de la capacidad de la red<sup>63</sup>. En el segmento de distribución eléctrica, la calidad sigue siendo subóptima y los desafíos son significativos: se registran pérdidas (técnicas + no técnicas) de 37.6% en 2024, muy por encima del promedio regional y de la mayoría de los países de ALC (gráfica 4); así mismo, el índice de cobranza fue de 95.3% en 2024, por debajo del 99% óptimo. Se reporta sobrecargas en subestaciones y saturación en redes de media tensión, con interrupciones del servicio que son en promedio tres veces superiores a la media regional<sup>64</sup>. La baja eficiencia de las Empresas de Distribución Eléctrica reflejada en elevadas pérdidas y baja cobranza, adicionada a la insuficiencia tarifaria, genera un déficit operativo que es cubierto por el Estado con subsidios al costo del suministro eléctrico al usuario final, lo que se traducen en gastos fiscales excesivos y de carácter regresivo<sup>65</sup>. Aunque el país ha incrementado su capacidad instalada en energía renovable (alcanzando 2.445 MW en 2024)<sup>66</sup>, su participación aún es limitada (19.3% del total generado en 2024) y ha sido rápidamente absorbida por el crecimiento sostenido de la demanda (6.7% anual). El país ha fijado metas de generación renovable, de bajo costo, en diferentes instancias que establecen 25% de participación en 2025 y 30% en 2030<sup>67</sup>, para un proceso de transición de la matriz eléctrica que solo puede avanzar de la mano de otras tecnologías de generación, así como metas para mejorar la eficiencia mediante la reducción de pérdidas (Pacto Eléctrico), que en conjunto definen una senda hacia la sostenibilidad, con el desafío de lograr una transformación mediante masivas inversiones en la cadena de suministro eléctrico y un cambio en la gestión de distribución que conduzcan a los resultados meta.

### 2.18 El país tiene potencial de diversificar la minería sostenible.

En 2024, la minería representó el 1.4% del PIB y 12.3% de las exportaciones de bienes, concentrándose en oro, que representa el 87.5% de las exportaciones de minerales<sup>68</sup>. Sin embargo, el sector necesita avanzar en la mejora de capacidad institucional, en paralelo a la oportunidad de diversificar su producción hacia el segmento de tierras raras<sup>69</sup> que, dado el potencial, ha sido declarado de prioridad estratégica por el gobierno. En ese camino, la creciente demanda global de insumos tecnológicos, que derivan de la industrialización de tierras raras, abre una oportunidad para que el país aproveche su potencial

<sup>60</sup> De acuerdo con el Enterprise Survey, Banco Mundial.

<sup>61</sup> Gas natural 39,7%, carbón 28,6% y fuel oil 12,4%

<sup>62</sup> El promedio histórico del costo de suministro eléctrico al usuario final registra una asignación de 72.0% para el costo de generación, 4.5% para el costo de transmisión y 23.5% para el costo de distribución.

<sup>63</sup> Incluye líneas de alta tensión, subestaciones, capacidad de conexión para nueva generación, especialmente renovable e infraestructura tecnológica, para monitoreo y protección del sistema

<sup>64</sup> Se estiman 21 interrupciones del servicio eléctrico promedio al mes en 2024, Cálculos propios, promedio ponderado de las interrupciones mensuales por cliente reportadas en el informe mensual "Indicadores Calidad del Servicio Eléctrico" publicado por la Superintendencia de Electricidad y los contratos activos mensuales según el "Informe de Gestión Comercial" del Ministerio de Energía y Minas.

<sup>65</sup> Entre 2022 y 2023, el subsidio a eléctrico represento 1.3% y 1.1% del PIB respectivamente, siendo cercano a un tercio del déficit fiscal. También, el Estado ha subsidiado el alza al precio de los combustibles, acumulando desde 2021 a octubre 2023 alrededor de US\$ 1,200 millones Cálculos propios en base a lo reportado por el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes.

<sup>66</sup> Incluye 623 MW capacidad hidroeléctrica y 422 MW de capacidad solar fotovoltaica en generación distribuida.

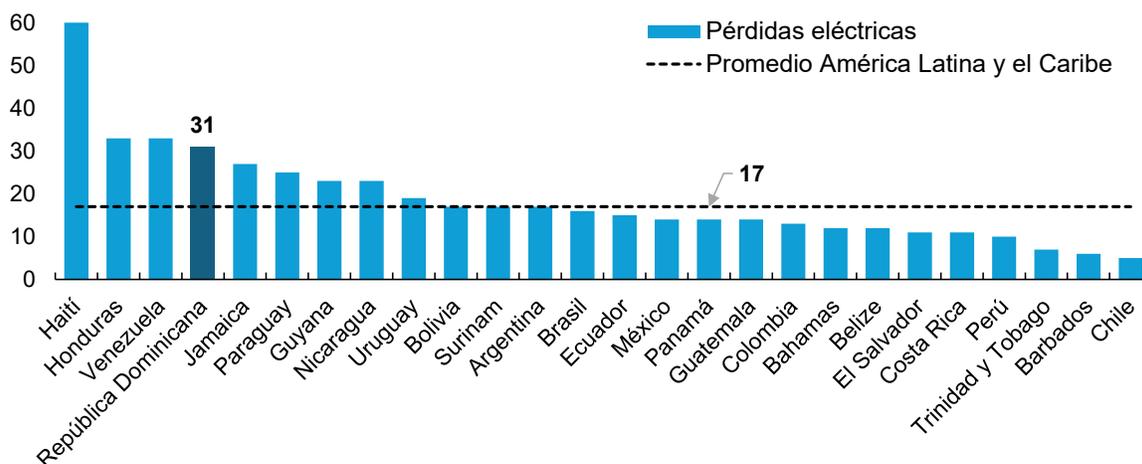
<sup>67</sup> La Ley 57 de 2007, Objetivos de Desarrollo Sostenible, y el [Pacto Eléctrico](#).

<sup>68</sup> Datos del Banco Central de República Dominicana.

<sup>69</sup> Son 17 elementos que comparten propiedades químicas y físicas, y son componentes cruciales en varias aplicaciones de alta tecnología, incluyendo la electrónica, las tecnologías de energía renovable y los sistemas de defensa.

minero, promoviendo el desarrollo sostenible de un sector capaz de diversificar y ampliar la base exportadora, apoyando los objetivos del Plan Meta 2036.

**GRÁFICA 4. PÉRDIDAS ELÉCTRICAS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (% DE LA ENERGÍA DISPONIBLE)**



Fuente: [Economía de las pérdidas de electricidad en América Latina y El Caribe, 2024](#).

Nota: Promedio de la información disponible de 2015-2019. El promedio de ALC no incluye Haití. La situación en República Dominicana se ha deteriorado llegando a 37.6% en 2024.

**2.19 El sector agropecuario, componente clave para la producción económica, los ingresos rurales y la seguridad alimentaria, enfrenta desafíos de productividad y resiliencia.** Este sector aporta el 6.1% del PIB, generando empleos para más del 16.6% de la población ocupada, y produce más del 90% de los alimentos frescos consumidos localmente<sup>70</sup>. A pesar de su importancia económica, el sector agropecuario enfrenta un problema estructural de baja productividad, con brechas de rendimiento de hasta 82% en algunos rubros, en comparación con los países de Centro América<sup>71</sup>. La insuficiente inversión en innovación y tecnología, el uso ineficiente de los recursos naturales, la degradación de los servicios ecosistémicos y la falta de infraestructura adecuada, son algunos de los principales factores que contribuyen a los bajos niveles de productividad. Apenas el 0.19% del valor agregado agrícola fue invertido en innovación y tecnología, muy por debajo de países como Chile (2.4%) o Brasil (1.8%). El acceso limitado a financiamiento para el sector, que no alcanza el 5% de la cartera del sistema financiero, explica en parte estos déficits, y a su vez, los profundiza. El sector consume el 70% del agua disponible en el país, pero menos del 25% de esta agua se utiliza de forma eficiente en el riego. La falta de infraestructura adecuada, como caminos rurales y sistemas de riego, limitan el acceso a mercados y reducen la eficiencia de la producción. Otros factores como la falta de seguridad en la tenencia de la tierra, reducen la inversión para mejorar la productividad, agravado por el limitado acceso a servicios de extensión y malas prácticas agropecuarias que reducen la fertilidad de los suelos y contribuye a la degradación ambiental. Por su lado, la vulnerabilidad a fenómenos naturales, como sequías, lluvias torrenciales, huracanes y tormentas tropicales, afectan directamente la producción agropecuaria a través de pérdidas y reducción en rendimientos<sup>72</sup>.

**2.20 República Dominicana cuenta con importantes activos naturales y culturales; sin embargo, su aprovechamiento sostenible genera desafíos en la vocación productiva del país.** La restauración costera y su conservación, condición primordial de la vocación turística del país, ha

<sup>70</sup> OCDE/UNCTAD/CEPAL, (2020); VAES (2024) y OCDE, (2023).

<sup>71</sup> Elaboración propia con usando datos de FAOSTAT para países de CID.

<sup>72</sup> VPSA, 2023; Ovalles, 2011.

generado costos elevados<sup>73</sup>. Una de las causas de la erosión de playas es la degradación de los arrecifes coralinos, los cuales reducen sus funciones de producción de arena y de protección contra el oleaje<sup>74</sup>. Adicionalmente, el país enfrenta el reto de mantener su capital cultural e histórico, el cual también posee potencial turístico. Por ejemplo, la Ciudad Colonial de Santo Domingo (CCSD), el primer asentamiento de América<sup>75</sup>, tiene un papel fundamental en la historia de República Dominicana. Alberga el patrimonio cultural más importante del país, tanto en su dimensión tangible —sus edificios históricos— como en su dimensión intangible, tradiciones y costumbres que siguen vivas debido a la diversidad social y cultural de sus habitantes. A pesar de la variedad de usos (residenciales, comerciales, turísticos y gubernamentales) de la CCSD, esta enfrenta un proceso de deterioro, impulsado en parte por el traslado de residentes y comercios a zonas más modernas de la ciudad. Este abandono ha generado problemas en los ámbitos urbano, residencial, económico y de turismo cultural, que requieren atención para preservar y revitalizar este centro histórico.

**2.21 Las brechas de financiamiento productivo impiden una mayor inversión privada en sectores existentes y emergentes, deprimiendo la productividad y la resiliencia a las crisis.** El sistema financiero carece de profundidad y existen brechas de financiamiento e integración comercial. La evidencia muestra que los sistemas financieros desarrollados contribuyen a mejorar la productividad al asignar recursos hacia proyectos de mayor rentabilidad; promueven la innovación, la investigación y el desarrollo, facilitando el acceso a mercados de mayor valor agregado; y ayudan a mitigar la volatilidad y las crisis macroeconómicas. En República Dominicana el crédito al sector privado alcanza solamente el 29.5% del PIB, muy por debajo del promedio de ALC con 46.9% y la OCDE con 72.4% del PIB. Desde la perspectiva de inclusión financiera, solo el 51% de los adultos mayores de 15 años manifiestan tener una cuenta de servicios financieros formales, contrastando con el 73% en ALC. Las Mipymes formales<sup>76</sup> tienen una brecha de financiamiento cercana a US\$13 mil millones, sumando la demanda informal, el porcentaje podría llegar al 30% del PIB, similar a ALC. Las mediciones muestran que solo el 43% de las Mipymes son propiedad de mujeres<sup>77</sup> y casi un tercio de estas tienen limitaciones parciales para acceder al crédito<sup>78</sup>. Finalmente, existe un bajo volumen y profundidad en los mercados de capitales, con una capitalización bursátil de solo 1% del PIB contra el promedio de 50% para ALC<sup>79</sup>.

**2.22 La seguridad es una condición esencial para potenciar el crecimiento económico liderado por el sector privado, ya que crea un entorno de mayor confianza para la inversión, facilita la operación empresarial y mejora la calidad de vida.** En este sentido, República Dominicana ha mostrado avances importantes en el control de la violencia. La tasa de homicidios venía descendiendo desde 2010 hasta alcanzar 8.7 homicidios por cada 100,000 habitantes en 2020. Si bien en 2021 se registró un aumento y en 2022 la tasa alcanzó 12.37, en los años siguientes se observó una mejora: en 2023 se ubicó en 11.5 y en 2024 descendió a 9.6 homicidios por cada 100,000 habitantes. Aunque estos valores aún superan el nivel de 2020, se mantienen significativamente por debajo del promedio regional de 19 homicidios por cada 100,000 habitantes. Estos resultados reflejan el potencial del país para seguir fortaleciendo sus políticas de seguridad ciudadana como una condición clave para dinamizar el emprendimiento, atraer mayor inversión privada y consolidar un desarrollo económico sostenible e inclusivo.

<sup>73</sup> A partir de un diagnóstico reciente de la situación histórica y presente de la posición de la línea costera (ATN/OC-16820-DR), se ha encontrado que en Las Terrenas el 76% de Playa Bonita se encuentra con tasas de retroceso de la línea de costas de hasta -1 m/año y Playa de Los Pescadores – Punta Popy se encuentra un 70% en erosión, con tasas de retroceso de hasta -3 m/año. En el tramo costero Arena Gorda – Cortecito en Bávaro (Norte de Punta Cana), el 74% de la costa se encuentra en erosión, con tasas superiores a -6 m/año. En general, para la muestra de playas para esta operación, se encontró una tasa de erosión de ecosistemas costeros de aproximadamente 9.3% anual.

<sup>74</sup> Ciertos recursos naturales costeros tales como arrecifes coralinos, praderas marinas y manglares son de vital importancia para la sostenibilidad de los ecosistemas dunares de las zonas costeras, porque los abastecen de arena y los protegen de la erosión al disipar la energía del oleaje y de las corrientes marinas.

<sup>75</sup> Declarado Patrimonio Cultural de la Humanidad por la UNESCO en 1990.

<sup>76</sup> Definido como empresas con menos de diez empleados.

<sup>77</sup> Directorio Nacional de Mipymes 2022, BCRD.

<sup>78</sup> La brecha financiera de las MIPYME define las empresas dirigidas por mujeres como: Opción 1: Al menos un 50 por ciento de propiedad femenina, empresas unipersonales que sean propiedad de mujeres o participación femenina en la propiedad y la gestión (alta gerencia). Opción 2: Empresas unipersonales que son propiedad de mujeres o con participación femenina en la propiedad y gestión (alta gerencia).

<sup>79</sup> Más información en: <https://statistics.world-exchanges.org/>.

## ¿QUÉ HAREMOS?

- 2.23 El trabajo del Grupo BID en este pilar, con un liderazgo de BID Invest apoyando la inversión privada, del BID fortaleciendo reformas estratégicas y mejoras institucionales, y de BID Lab como laboratorio de innovación, busca alinearse fuertemente con el Plan Meta RD 2036.** Los lineamientos estratégicos planteados en los siguientes párrafos describen acciones orientadas a apuntalar al sector privado a ser el motor de crecimiento del país, con el objetivo último de alcanzar una mejoría sustancial en el PIB per cápita. El Plan propone superar las limitaciones estructurales que enfrenta la economía dominicana a través de inversiones estratégicas y de apoyo a reformas en sectores clave para el funcionamiento de los negocios. En consonancia con la relevancia que el Plan Meta 2036 otorga al sector privado para liderar la transformación del país, se espera una contribución análoga de BID Invest al alcance de los objetivos estratégicos planteados en los párrafos subsiguientes, particularmente en los sectores de infraestructura, incluyendo la energética, la agroindustria y la diversificación turística, y las Mipymes, el comercio, la industria local y la tecnología, incluyendo alianzas con instituciones financieras. En coherencia con la Nueva Visión y Modelo de Negocio de BID Invest (BID Invest+), se priorizará la movilización de recursos provenientes de socios del desarrollo del sector privado e inversionistas institucionales, ampliando así el alcance y sostenibilidad financiera de las intervenciones.
- 2.24 Se proveerán soluciones de transporte y logística resilientes y seguras, que hagan más competitivo el sector productivo, y mejorar las condiciones para la participación privada en el sector.** Para ello, se financiarán inversiones en infraestructura portuaria, conectividad y mejora de vías, incorporando criterios de resiliencia, así como el fortalecimiento de su gestión. También se priorizará la mejora de la seguridad vial, con el propósito de disminuir las muertes por siniestros de tránsito y garantizar servicios de transporte seguros, confiables y accesibles. Se potenciará el desarrollo del norte del país con la recuperación de la infraestructura portuaria y logística del Puerto de Manzanillo y la mejora de la infraestructura vial en su área de influencia, estructurada por la Autopista Duarte<sup>80</sup> y una red de caminos secundarios y rurales. Asimismo, se trabajará en aumentar la resiliencia de la infraestructura vial, con un enfoque especial en los puentes más críticos del país, identificados mediante la metodología *Blue Spot*<sup>81</sup>.
- 2.25 El BID buscará jugar un rol preponderante fortaleciendo las condiciones habilitantes para la sostenibilidad y la eficiencia del sector eléctrico y minero.** En primer lugar, se impulsará la mejora de las condiciones para aumentar la calidad de la oferta energética, y se trabajará en las condiciones para el desarrollo de la minería sostenible. Se apoyará al país en el desarrollo de infraestructura para la modernización y expansión de la red de distribución eléctrica, con el fin de reducir pérdidas, mejorar la continuidad del servicio y fortalecer la capacidad del sistema para atender el crecimiento sostenido de la demanda. Paralelamente, se apoyará acciones de fortalecimiento institucional que permitan transformar la gestión de distribución, fomentando espacios de participación privada que contribuyan a mejorar la capacidad operativa y comercial. Estas acciones buscan aumentar la confiabilidad del sistema eléctrico, minimizando la duración y frecuencia de las interrupciones en el suministro. En el área de transmisión el BID continuará promoviendo propuestas de inversión en nueva infraestructura que asegure la incorporación temprana de nuevos proyectos de Energías Renovables No Convencionales (ERNC) y de almacenamiento de energía. Asimismo, se continuará apoyando la eficiencia energética en el sector público mediante la sustitución tecnológica en áreas como: alumbrado público, sistemas de bombeo y climatización, contribuyendo a la reducción del consumo eléctrico. Se apoyará el desarrollo de condiciones habilitantes para la sostenibilidad financiera del sector, promoviendo intervenciones que fortalezcan la gobernanza, la gestión y la capacidad operativa de las instituciones públicas del sistema eléctrico. En el área de minería se apoyará al país en la definición de la viabilidad técnico-ambiental-económica para el desarrollo del potencial de tierras

<sup>80</sup> Montecristi – Navarrete – Santiago de los Caballeros - Santo Domingo.

<sup>81</sup> La metodología de gestión del riesgo bajo un marco de toma de decisiones bajo incertidumbre (*Blue Spot Analysis*), que en la actualidad se encuentra operativa y funcional en la República Dominicana con apoyo del BID.

raras, en paralelo a la consolidación de un marco legal que permita atraer inversión para expandir el desarrollo de la minería sostenible mediante una nueva ley y reglamentación minera.

**2.26 Se proveerán bienes públicos en el sector agrícola y se mejorarán las condiciones para el aprovechamiento sostenible del capital natural y cultural, que cementsen las ventajas comparativas del país.**

Se fortalecerá la provisión de bienes públicos que mejoren la productividad agroindustrial, aumenten la inversión privada sectorial y la seguridad alimentaria, a la vez que se mejoran o restauran los recursos naturales de los que depende la resiliencia y competitividad del sector agro. En términos de bienes públicos, se fortalecerán los sistemas de innovación y transferencia de tecnologías para generar y adoptar nuevas tecnologías agropecuarias que sean validadas y puestas a disposición de los productores. Se mejorarán los sistemas de extensión a través de la actualización de la política que los rige y del fortalecimiento de los extensionistas para mejorar la provisión de servicios de asesoría rural. Se fortalecerán los servicios de sanidad animal, vegetal, e inocuidad alimentaria, así como los sistemas de estadísticas agropecuarias para la toma de decisiones y formulación de políticas públicas. Se continuará apoyando con intervenciones que mejoren la tenencia de la tierra en cuencas priorizadas del país y se fortalecerán las capacidades de entidades a cargo del diseño, operación y mantenimiento de la infraestructura de riego y drenaje para mejorar el transporte de agua para riego en cuencas prioritarias, a la vez que se contribuye a reducir riesgos por inundaciones. Estas acciones forman parte del programa regional América en el Centro, en su pilar “Adaptación y resiliencia climática” mediante la gestión del riesgo de desastres y preparación para desafíos sociales inducidos por el clima<sup>82</sup>. Complementariamente, se continuará la revitalización de la Ciudad Colonial de Santo Domingo en sus aspectos urbanos, económicos y de turismo cultural, a través de la recuperación de espacios públicos y monumentos históricos; el mejoramiento de condiciones de habitabilidad para los residentes; el desarrollo de las economías locales; y el fortalecimiento de su gestión.

**2.27 BID Invest buscará enfocará sus esfuerzos en sectores estratégicos, en consistencia con la visión del país con respecto al rol del sector privado en el crecimiento.**

BID Invest buscará apoyar oportunidades para ampliar la participación del sector privado en el sector de transporte y logística. Estas acciones fomentarían la provisión de infraestructura productiva resiliente, como el transporte vial, la integración con clústeres logísticos y el desarrollo portuario en el Noroeste, incluyendo la promoción de estructuras de financiamiento ajustadas al riesgo que faciliten la participación de nuevos actores. Para lograrlo, será necesario fomentar las condiciones propicias para la inversión mediante asociaciones público-privadas (APP), especialmente en carreteras, incluyendo mediante proyecciones sólidas de la demanda, estructuras de APP financiables y fiscalmente responsables, y procesos de concesión competitivos y fortalecer el marco regulatorio asociado para aumentar la certeza jurídica. En segundo lugar, BID Invest impulsará la diversificación de la oferta energética mediante el financiamiento y movilización de recursos de inversores privados para proyectos de generación con fuentes renovables, como la solar y eólica, abarcando desde el diseño hasta la operación y mantenimiento de dichas instalaciones. Adicionalmente, el financiamiento del BID Invest a sistemas de almacenamiento de energía en baterías permitirá una mejor integración de las ERNC, al tiempo que contribuirá a la confiabilidad y estabilidad del sistema eléctrico<sup>83</sup>. En conjunto, estas acciones representan un avance hacia una transformación energética, en línea con los objetivos climáticos del país de acuerdo con sus CDN.

**2.28 El sector privado tiene un rol fundamental para fortalecer el aprovechamiento sostenible del capital natural y cultural.**

Se fomentará la adopción de soluciones basadas en la naturaleza, programas de pagos por servicios ambientales, tecnologías y prácticas climáticamente inteligentes, certificación en buenas prácticas agropecuarias y aumento del crédito en el sector agro para inversión en tecnologías climáticas, incluyendo a través de BID Invest. Por otro lado, BID Invest analizará

<sup>82</sup> Esto se canaliza a través de la operación de inversión “Proyecto de plan de manejo de cuenca del Río Yuna” (DR-L1161).

<sup>83</sup> BID Invest ha formado alianzas para financiar la transición energética del país con proyectos pioneros, históricos e innovadores tales como el mayor préstamo sindicado y la mayor financiación para proyectos de energía renovable para una economía del Caribe (390 MW de capacidad renovable en seis proyectos en 2024), el almacenamiento de energía en baterías para complementar la generación solar y la primera estación comercial de carga de vehículos del Caribe.

oportunidades que contribuyan a la diversificación de la oferta turística sostenible, con efectos multiplicadores en la economía doméstica y una propuesta diferenciadora, así como al desarrollo sostenible de nuevos destinos turísticos.

**2.29 BID Invest buscará aumentar el financiamiento productivo y al comercio internacional.** A través de BID Invest se promoverán el fortalecimiento y la diversificación de la oferta de productos financieros más sofisticados, capaces de responder de forma adecuada a las necesidades de financiamiento a largo plazo y en moneda local. Asimismo, BID Invest continuará trabajando en el fortalecimiento de las cadenas de valor y el acceso a mercados internacionales, a través de soluciones financieras orientadas al financiamiento del comercio exterior y a la integración de empresas locales en cadenas productivas, mediante la banca comercial y alianzas con empresas ancla. Simultáneamente, se buscará cerrar brechas de financiamiento, particularmente en los sectores agropecuario<sup>84</sup>, industria local, innovación tecnológica y Mipymes, con un enfoque en aquellos segmentos tradicionalmente desatendidos<sup>85</sup>. El apoyo a las Mipymes se complementará con programas de capacitación, asistencia técnica, educación financiera y aceleración de emprendimientos, contribuyendo a su sostenibilidad y crecimiento.

**2.30 El BID Lab continuará fortaleciendo el ecosistema emprendedor y promoviendo la innovación en sectores estratégicos para mejorar la productividad y competitividad del sector privado.** Entre sus prioridades, se encuentra el impulso al ecosistema de finanzas abiertas y el desarrollo de la industria de capital emprendedor, así como la exploración de oportunidades para apoyar la adopción de soluciones de transporte eficiente, sostenible y de nueva generación. Además, BID Lab continuará respaldando soluciones innovadoras que promuevan la sostenibilidad del capital natural, incluyendo el impulso de modelos para la recuperación y valorización de residuos y sargazo.

**2.31 El BID apoyará el crecimiento del sector privado promoviendo un entorno más seguro a través de la Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo<sup>86</sup>.** Esta alianza, de la cual República Dominicana es país miembro, es una plataforma regional que promueve el diálogo, la cooperación, el intercambio de conocimiento y la movilización de recursos para enfrentar el crimen organizado en la región. Si bien el país no enfrenta los niveles de violencia o criminalidad que se observan en otros contextos de la región, participa activamente en la iniciativa en reconocimiento de los riesgos emergentes y la necesidad de fortalecer sus capacidades institucionales en materia de seguridad y justicia. La alianza moviliza recursos humanos, técnicos, tecnológicos y financieros para fortalecer la respuesta institucional regional frente al crimen organizado, abordando tanto sus causas como sus consecuencias. Lo hace mediante tres tipos de productos regionales: (i) generación de conocimiento, herramientas y metodologías para la toma de decisiones basada en evidencia; (ii) creación de mecanismos de coordinación interinstitucional a nivel nacional y transnacional; y (iii) desarrollo de innovaciones políticas e intervenciones piloto con potencial de escala e impacto. República Dominicana puede beneficiarse de estos productos regionales al acceder a soluciones adaptables, buenas prácticas y herramientas que fortalezcan sus capacidades nacionales y contribuyan a preservar un entorno seguro y propicio para la inversión privada.

<sup>84</sup> Con préstamos enfocados en la productividad y la inversión en tecnologías climáticas.

<sup>85</sup> En alianza con la Iniciativa de Financiamiento de Mujeres Emprendedoras (We-Fi), BID Invest impulsa el financiamiento para la mujer emprendedora a través de WeCode, un código lanzado en República Dominicana en 2023 como país pionero en la región. Esta iniciativa, que promueve un cambio sostenible en cómo el sector financiero atiende a las necesidades crediticias de las mujeres dominicanas, ha logrado el compromiso de 14 instituciones financieras, el apoyo del Banco Central y la Superintendencia de Bancos, y el fortalecimiento de la Asociación de Bancos Múltiples como coordinador nacional. BID Invest trabaja en ampliar esta experiencia a nivel regional.

<sup>86</sup> Mas información en este [enlace](#).

## IMPACTO ESPERADO

**Incrementa la resiliencia de la red de transporte terrestre y la capacidad logística portuaria.** Se apoyará la dotación de resiliencia a los 150 puentes más vulnerables y críticos del país a fenómenos hidrometeorológicos con el objetivo de reforzar la red logística y contribuir mediante la reducción de daños y pérdidas al crecimiento económico. Se beneficiarán a más de 1.9 millones de personas de las provincias que componen El Cibao, y a empresas de exportación que accederán a mejores facilidades y servicios logísticos, así como a los productores agropecuarios. También, mediante la rehabilitación y mejoramiento de la red vial con criterios de resiliencia en 12 de las 31 provincias del país, se espera la reducción en costos operacionales y tiempos de viaje en carreteras y caminos, y la disminución de interrupciones en las vías debido a desastres naturales, beneficiando a 430,000 habitantes. Mediante la rehabilitación y ampliación de Puerto Manzanillo, el mayor puerto del norte del país, se permitirá expandir oportunidades para el sector privado y la reducción de un día en los tiempos de transporte y logística a EE.UU, principal socio comercial. A través de APP y otros mecanismos, se espera apalancar mayor inversión privada en el desarrollo de operación y mantenimiento de activos y servicios de infraestructura resilientes, apoyados por BID Invest.

**Mejora la seguridad vial.** Se trabajará en mejorar la seguridad de la red vial a través de la intervención en corredores troncales, inversión en infraestructura y acciones prioritarias, ayudando a disminuir el número de accidentes y las muertes por siniestros de tránsito. Las acciones en regulación, control, educación y atención a víctimas beneficiarán de forma directa e indirecta a toda la población dominicana. Más de 7.2 millones de usuarios anuales de los corredores troncales intervenidos experimentarán mejoras en infraestructura, mientras que cerca de 219,000 personas que habitan el área de influencia de las vías serán beneficiados indirectos, al contar con condiciones más seguras de movilidad en sus alrededores.

**Incrementa la eficiencia del sistema eléctrico.** Se contribuirá a incrementar la capacidad y eficiencia del sistema eléctrico (reducción de pérdidas) mediante inversiones en infraestructura de distribución, modernización de redes, construcción, habilitación y modernización de subestaciones eléctricas y mejoras en la gestión operativa y comercial de las empresas distribuidoras. Con estas medidas se busca reducir el déficit del mercado eléctrico, dando un impulso a su sostenibilidad financiera, en tanto que se atiende la demanda en el largo plazo y aumenta la confiabilidad del sistema, minimizando tanto la duración como la frecuencia de las interrupciones en la disponibilidad de la red eléctrica. En el área de transmisión se mantendrá la iniciativa de propuestas de apoyo para la inversión en nueva infraestructura que asegure la incorporación temprana de nuevos proyectos de ERNC y almacenamiento de energía.

**Aumentan las fuentes de generación de energía.** A través de BID Invest, se el financiamiento de proyectos de generación renovable no convencional, almacenamiento y otras tecnologías que impulsen la transición energética, cuyo impacto se medirá por el aumento en la participación de estas fuentes en la matriz eléctrica nacional.

**Aumenta la inversión en minería sostenible.** El BID apoyará en la definición de la viabilidad técnico-ambiental-económica para el desarrollo del potencial de tierras raras, y en paralelo contribuirá a la consolidación de un marco legal que permita atraer inversión para expandir el desarrollo de la minería sostenible.

**Incrementan los productores agropecuarios que usan tecnología.** Las intervenciones en el sector agropecuario con enfoque de bienes públicos y privados contribuirán a mejorar los niveles de productividad, exportaciones, y a la seguridad alimentaria del país. A nivel de intervenciones se espera incrementar a cerca de 34 mil el número de productores que reciben asistencia técnica o servicios de extensión; aumentar el número de productores que adoptan tecnologías climáticamente inteligentes o que se certifican en buenas prácticas agrícolas; e incrementar en torno a las 29 mil hectáreas las áreas bajo soluciones basadas en la naturaleza y bajo esquemas de pagos por servicios ambientales. De igual forma se buscará incrementar los montos de financiamiento—de bancos de segundo piso—de inversión en tecnologías de adaptación y mitigación que contribuyan a mejorar la sostenibilidad de la producción.

**Aumentan las zonas costeras conservadas y espacios públicos e históricos rehabilitados.** El BID apoyará la restauración y preservación de zonas costeras prioritarias de uso turístico con el incremento del área cubierta por ecosistemas costeros y el área de playas-dunas mantenida y recuperada mediante acciones de reordenamiento<sup>87</sup>, lo que permitirá un incremento en la actividad económica de estas zonas. Esto beneficiará cerca de 128 mil habitantes, 15 emprendimientos alternativos con un total de 350 empleados directos de comunidades costeras, y más 5 millones de visitantes nacionales y extranjeros por año. Además, se espera revitalizar la Ciudad Colonial de Santo Domingo en sus aspectos urbanos y económicos, para consolidar la oferta de turismo cultural, mejorar de las condiciones de habitabilidad para los residentes, desarrollar la economía local y fortalecer la gestión turística cultural y urbana. Adicionalmente, a través de BID Invest se apoyará la generación de más de 2.000 puestos de trabajo durante la construcción de infraestructura hotelera, 400 empleos durante la operación, y el desarrollo productivo en una municipalidad con altos niveles actuales de pobreza, además de incorporar múltiples elementos de sostenibilidad. BID Lab buscará apoyar las zonas costeras del este del país mediante intervenciones puntuales para la recolección y transformación del sargazo, con el objetivo de convertir este desafío ambiental en una oportunidad de desarrollo.

**Incrementa el crédito a segmentos desatendidos.** Se espera que las intervenciones de BID Invest contribuyan a cerrar las brechas de financiamiento productivo al sector privado, fomentando la inclusión financiera, con enfoque en Mipymes, mujeres y grupos desatendidos. Además, la inclusión financiera mejorará a través del desarrollo de canales digitales, un ecosistema de pagos interoperable, y el fortalecimiento del sistema financiero, incluyendo intermediarios financieros no bancarios. Finalmente, las Mipymes se beneficiarán de financiamiento adecuado, programas de capacitación y servicios de asesoría. En concreto, se espera apoyar a las Mipymes del sector agropecuario para el financiamiento productivo y de tecnologías climáticas, con beneficios ampliados de asistencia técnica para el sector, mujeres, y el fortalecimiento del Banco Agrícola de República Dominicana (BAGRICOLA)<sup>88</sup>. Se anticipan resultados como un mayor acceso a financiamiento de largo plazo en moneda local, el desarrollo de productos financieros sofisticados, la promoción del financiamiento climático y una mayor participación en cadenas de valor y mercados internacionales. Por otra parte, se espera mantener el diálogo con BANDEX, el Ministerio de Hacienda y las autoridades financieras para ampliar el impacto en acceso a servicios financieros. Además, se impulsará la movilización de capital privado e institucional para profundizar el mercado de capitales de deuda.

<sup>87</sup> El apoyo del BID a la restauración y preservación de zonas costeras prioritarias de uso turístico se hará considerando los instrumentos nacionales de ordenamiento territorial que incorporen una visión de largo plazo ante los cambios en fenómenos hidrometeorológicos de larga duración.

<sup>88</sup> Programa de Financiación de Inversiones Sostenibles y Mejora de la Productividad en el Sector Agrícola de República Dominicana: <https://www.iadb.org/es/proyecto/DR-L1157>, y Mejora de la capacidad institucional de Banco Agrícola para apoyar la ejecución del préstamo DR-L1157, <https://www.iadb.org/es/proyecto/DR-T1267>

**Aumenta la movilización de financiamiento a la inversión privada y el crédito al comercio internacional.** Se buscará ampliar los recursos movilizados por BID Invest de socios de desarrollo privados para el financiamiento de inversiones sostenibles y de alto impacto hacia sectores de la economía real. Además, se explorará oportunidades para expandir los flujos comerciales internacionales promovidos por BID Invest, a través de soluciones de financiamiento al comercio exterior y a las cadenas productivas. BID Lab continuará impulsando el ecosistema emprendedor, fomentando la innovación y la adopción de nuevas tecnologías que contribuyan a mejorar la competitividad del sector privado.

**Enfoque programático**<sup>89</sup>. El programa tiene como objetivo proveer soluciones de transporte y logística resilientes y seguras, e impulsar la sostenibilidad y eficiencia del sector eléctrico. Para ello, se promoverán intervenciones integradas que fortalezcan la infraestructura estratégica del país, con énfasis en incrementar la resiliencia de la red vial, mejorar la capacidad logística portuaria, fortalecer la seguridad vial, optimizar la eficiencia operativa del sistema eléctrico y ampliar la participación de energías renovables en la matriz de generación.

En transporte y logística, se promueve una visión integral orientada a fortalecer la conectividad estratégica, elevar la productividad, y mejorar la resiliencia y la seguridad vial. Con un enfoque territorial inicial en la región norte, se prioriza la rehabilitación y expansión del Puerto de Manzanillo y su articulación con la red vial principal, a través de la modernización de la Autopista Duarte y las vías secundarias y rurales, con el fin de facilitar la integración del Cibao a los corredores logísticos nacionales e internacionales. Estas inversiones permitirán reducir tiempos y costos de transporte, beneficiando a exportadores, productores agropecuarios y comunidades locales. A fin de reducir las pérdidas y daños causados por vulnerabilidad a desastres naturales, se ejecutan programas de rehabilitación y mantenimiento de la red vial nacional, incluyendo el refuerzo de 150 puentes críticos frente a eventos hidrometeorológicos, con impactos positivos en la continuidad operativa y la reducción de interrupciones. Asimismo, se avanza en la mejora de corredores troncales priorizados en el Plan Nacional de Seguridad Vial, a través de intervenciones en infraestructura, fortalecimiento de la fiscalización, educación vial y atención a víctimas. Este esfuerzo se complementa con alianzas estratégicas con socios como la AFD, la Unión Europea, JICA, la Fundación FIA, la OPS/OMS, el Banco Mundial y la CEPAL, que brindan apoyo técnico y otras iniciativas clave en seguridad vial. Estas acciones se apoyan en una agenda de conocimiento robusta y asistencia técnica continua, que han permitido actualizar instrumentos clave como el Plan Nacional de Logística de Cargas, implementar la Política Nacional de Movilidad y avanzar en reformas regulatorias estratégicas. El programa de transporte y logística busca apoyar reformas e inversión para fortalecer la productividad y competitividad de economía dominicana, consolidar la integración regional posicionando al país como un Hub logístico y de nearshoring, y así acelerar el crecimiento económico. Además, se promueve la participación del sector privado mediante asociaciones público-privadas y se exploran soluciones innovadoras de transporte sostenible a través de BID Lab, consolidando un ecosistema más competitivo, resiliente y seguro.

En el sector energético, se impulsa la transición hacia un sistema más sostenible, eficiente y resiliente. El programa contempla inversiones emblemáticas en la modernización y expansión de la red de distribución, subestaciones eléctricas y nueva infraestructura de transmisión que, junto a soluciones de almacenamiento de energía, permitan facilitar la incorporación de energías renovables no convencionales. Estas intervenciones buscan reducir pérdidas

<sup>89</sup> Incluye En el área de transporte y logística las operaciones en referencia son: DR-L1168, DR-L1132, DR-L1140, DR-L1141, DR-L1151, DR-L1166, DR-T1101, DR-T1290, DR-T1312, DR-T1172, y DR-T1216. En el área de energía las operaciones en referencia son: DR-L1122, DR-L1128, DR-T1218, BID Invest 14542-01 y BID Invest 14676-01.

técnicas y no técnicas, mejorar la continuidad del servicio y aumentar la confiabilidad del sistema eléctrico, al tiempo que se promueve la eficiencia operativa y la sostenibilidad financiera de las empresas distribuidoras. En años recientes, el BID ha apoyado esta agenda a través de una serie de préstamos programáticos y de inversión, así como cooperaciones técnicas que han contribuido a expandir la capacidad instalada de generación renovable, fortalecer la planificación regulatoria y operativa del sector, y desarrollar estudios para la transición energética, la mejora de eficiencia en distribución y la promoción de participación privada. En el área de generación, se prioriza el financiamiento de proyectos con fuentes limpias y tecnologías de bajas emisiones mediante la movilización de inversión privada a través de BID Invest, incluyendo sistemas de almacenamiento que optimicen la integración de renovables a la red. El programa en energía combina préstamos de inversión, cooperaciones técnicas y asistencia especializada en la agenda de reforma sectorial, fruto de un diálogo técnico continuo con el gobierno. En este marco, se han promovido reformas clave como la reforma tarifaria y el reglamento de generación distribuida, orientadas a fomentar la sostenibilidad financiera y la inversión de los usuarios en soluciones limpias.

## PILAR 3. AUMENTAR LA EFICIENCIA Y RESILIENCIA DEL SECTOR PÚBLICO

### ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

**2.32 El país requiere de una política fiscal sostenible para la provisión adecuada de servicios públicos, potenciada por un gasto público resiliente y de calidad.** Si bien el país ha realizado esfuerzos para implementar reformas que mejoren los ingresos fiscales y la calidad del gasto público, todavía enfrenta desafíos en su sostenibilidad. El nivel de recaudación tributaria es insuficiente para cubrir las necesidades de inversión pública y de gasto social, limitando la capacidad del gobierno para impulsar el desarrollo económico y cerrar las brechas sociales. A esto se suma un gasto público con deficiencias y una alta rigidez del presupuesto que limita la capacidad de reasignar los recursos públicos de manera eficiente, careciendo de criterios de resiliencia y planificación territorial. Superar estos obstáculos que afectan el crecimiento, requiere dirigir esfuerzos a mejorar la sostenibilidad fiscal y la calidad del gasto público, promover la transparencia y la rendición de cuentas, así como de la actualización y mejora de los marcos regulatorios en áreas clave como la resiliencia y los mecanismos de participación privada (APP).

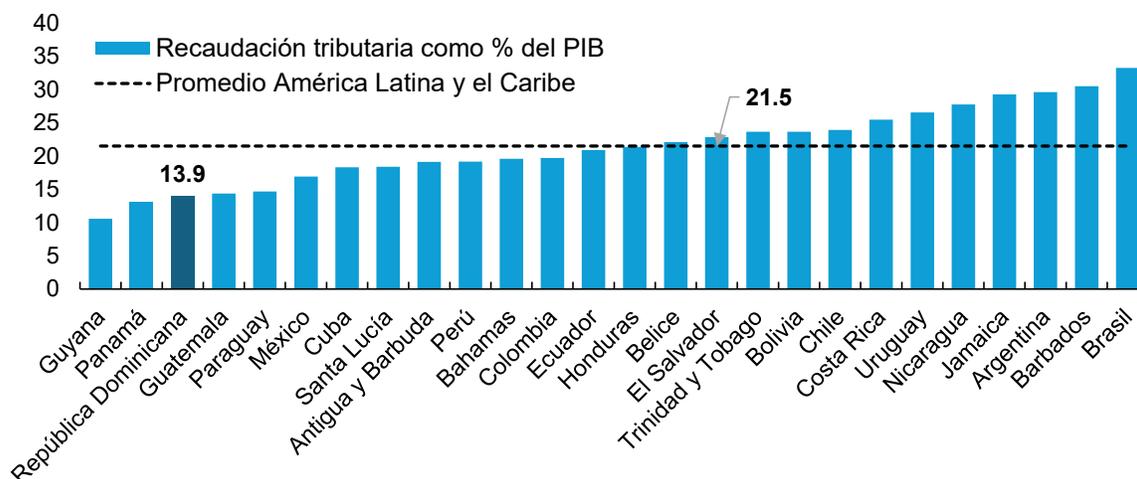
**2.33 La baja recaudación fiscal limita la capacidad del Estado para financiar servicios esenciales y responder a choques.** República Dominicana presenta uno de los niveles de ingresos tributarios más bajos de la región, con una presión tributaria de 13.9% del PIB en 2022, frente al promedio de 21.5% de ALC. (gráfica 5). Esta baja recaudación se explica principalmente por una estructura fiscal caracterizada por significativos niveles de evasión, que alcanzan 43.6% en el Impuesto a la Transferencia de Bienes Industrializados y Servicios (ITBIS) y más del 57% en el impuesto sobre la renta a las empresas (ISRPJ)<sup>90</sup>, una elevada informalidad laboral que mina la base impositiva y dificulta la fiscalización del cumplimiento tributario y un sistema catastral deficiente que limita la recaudación de los impuestos y tasas a la propiedad<sup>91</sup>. Las mejoras en la administración tributaria han sido insuficientes, ya que a pesar de que aumentó la proporción de contribuyentes que presentan declaraciones —de 47% a 74% en el ITBIS y de 59% a 72% en el ISRPJ entre 2017 y 2024—, el

<sup>90</sup> El ITBIS es el impuesto equivalente a IVA de otros países y el ISRPJ se refiere al impuesto sobre la renta que pagan las personas jurídicas o empresas sobre sus beneficios netos. [Ministerio de Hacienda, BCRD y MEPyD \(2018\)](#).

<sup>91</sup> Además de impactar la recaudación del Impuesto a la Propiedad Inmueble (IPI) asignado al gobierno central, estos dos últimos factores también interfieren con la recaudación municipal.

efecto sobre la recaudación ha sido comparativamente menor en los impuestos más importantes<sup>92</sup>. Adicionalmente, existe un elevado gasto tributario que reduce aún más la base impositiva<sup>93</sup>, afectando la equidad y sostenibilidad del sistema fiscal. Este contexto limita severamente el espacio fiscal del país y condiciona su capacidad para financiar de forma sostenible servicios públicos e inversiones en infraestructura claves para el desarrollo.

**GRÁFICA 5. INGRESOS TRIBUTARIOS DEL GOBIERNO TOTAL, 2022 (% DEL PIB)**



Fuente: Base de datos de OCDE.

Nota: Incluye Gobierno Central o Federal, Gobiernos Regionales y Locales, y los Fondos de la Seguridad Social.

**2.34 El gasto público es insuficiente, rígido y enfrenta desafíos de calidad y resiliencia.** La insuficiencia de ingresos fiscales ha limitado el crecimiento del gasto público, situándose en niveles inferiores al del promedio de ALC: 18.5% del PIB frente al 34.8% de la región en 2022. Además, el país no cuenta con un andamiaje normativo e institucional lo suficientemente capaz de asegurar que los recursos públicos se asignan y se utilizan de una manera eficiente y presenta una alta rigidez presupuestaria, con más del 60% del gasto predefinido por leyes especiales. Esta situación limita su capacidad para asignar recursos de forma estratégica o responder a nuevas prioridades o choques sin que ello comprometa la sostenibilidad fiscal. Esta falta de resiliencia del gasto público es especialmente relevante en un país con una alta exposición a eventos naturales extremos. A pesar de los recientes avances en el desarrollo de herramientas y capacidades para identificar, monitorear y evaluar las porciones del gasto destinadas a la preparación del sector público ante estos eventos, todavía se carece de la normativa para garantizar que tanto las compras de los bienes y servicios que el Estado adquiere, como los proyectos de inversión pública que financia, cumplan con los estándares adecuados de resiliencia.

**2.35 La calidad del gasto público se ve comprometida por las deficiencias del Sistema de Información de la Gestión Financiera del Estado de Información de la Gestión Financiera del Estado (SIGEF) y su vinculación con otros sistemas de información clave, así como por debilidades en la gestión del servicio civil.** El sector público tiene una baja capacidad institucional para la trazabilidad del gasto público, lo que lo limita en la prevención de irregularidades, control de

<sup>92</sup> En el caso del ITBIS del 4.51% en 2017 al 5.14% en 2024, y el ISRPJ del 2.21% al 2.61% en el mismo periodo.

<sup>93</sup> El gasto tributario dominicano (estimado en 4.81% del PIB en 2024 y 4.73% para 2025) es comparativamente alto. Más de la mitad corresponde a exenciones de ITBIS a personas físicas, la mayor parte de las cuales beneficia a los estratos sociales de mayor poder adquisitivo, y otra parte está asociada a los varios regímenes de incentivo tributario, el más significativo el de zonas francas industriales.

la corrupción y en el uso eficiente de los recursos públicos. A pesar de que se han impulsado reformas importantes como el fortalecimiento de la interoperabilidad entre sistemas financieros y de compras públicas, la adopción de un clasificador presupuestario vinculado al cambio climático, la gestión del riesgo y la biodiversidad, y el avance hacia la implementación del Presupuesto Plurianual Orientado a Resultados (PPOR), persisten retos significativos de interoperabilidad entre los sistemas de planificación, presupuesto, inversión, contrataciones y M&E, así como una cobertura limitada de los mecanismos de control interno y externo. Por otro lado, la eficiencia en la gestión de los recursos humanos también es limitada. El Índice de Desarrollo del Servicio Civil apenas alcanzó 41 puntos sobre 100 en 2024, evidenciando un estancamiento en su profesionalización<sup>94</sup>, y se estima que menos del 2% de los empleados públicos fueron contratados mediante procesos competitivos<sup>95</sup>.

**2.36 Limitada capacidad institucional restringe el desarrollo y la resiliencia a nivel territorial.** Solo el 5% de los municipios en República Dominicana cuenta con planes de desarrollo urbano y territorial<sup>96</sup>, y la escasez de recursos propios limita su capacidad de implementar efectivamente estos planes. Paralelamente, la mayor parte de las inversiones territoriales son realizadas por los ministerios sectoriales, sin conexión sistemática con las demandas locales. Fortalecer las capacidades de priorización del gasto público y mejorar las sinergias entre las dinámicas de planificación centrales y locales es clave para viabilizar inversiones que efectivamente puedan atraer inversiones y crecimiento económico local, reducir riesgos mediante infraestructura y viviendas resilientes ante fenómenos climáticos y sísmicos, y mejorar la calidad de vida en los territorios.

## ¿QUÉ HAREMOS?

**2.37 Dentro de este pilar se espera avanzar hacia dos objetivos estratégicos:** (i) Fortalecer la sostenibilidad fiscal; e (ii) Integrar criterios de resiliencia en la inversión pública y mejorar la planificación territorial.

**2.38 Se fortalecerá la sostenibilidad fiscal.** Con el objetivo de fortalecer las finanzas públicas, se apoyará reformas impulsadas por el país para mejorar la eficacia y progresividad del sistema tributario y asegurar la calidad y la sostenibilidad del gasto público. Con ello se continuará brindando acompañamiento técnico y financiero para la modernización del sistema tributario y la mejora de la calidad del gasto público. En términos de ingresos se promoverán medidas que aumenten la recaudación fiscal, fortaleciendo la fiscalización, facilitando el cumplimiento de los contribuyentes mediante la transformación digital de la administración tributaria, el análisis de riesgos y la factura electrónica. Además, se apoyará el fortalecimiento del marco normativo e institucional de la gestión del gasto público y el SIGEF y su vinculación con los sistemas de información de compras públicas, inversión pública y la Contraloría General de la República (CGR) También se seguirá respaldando la implementación del Presupuesto por Resultados, con el diseño de metodologías de evaluación de inversiones con criterios de resiliencia, eficiencia energética y la implementación de políticas de compras públicas sostenibles, entre otras.

**2.39 Se mejorará la eficiencia de la gestión pública y transparencia del Estado.** Se contribuirá a consolidar la transparencia, la integridad y la rendición de cuentas en la gestión de los recursos públicos, mediante el fortalecimiento de los mecanismos de control interno, la consolidación de la trazabilidad en la administración de recursos, la promoción del acceso a la información, la participación ciudadana y la integridad tanto en el sector público como en el privado. Se buscará fortalecer los sistemas transversales de gestión pública mejorando la profesionalización del servicio civil, basado en el mérito y la eficiencia. Para ello se mejorará la planificación y transparencia del empleo público mejorando los controles para la creación de nuevas plazas para personal de apoyo

<sup>94</sup> Comparado a la evaluación de 2014 donde el país tuvo 39 puntos. Ver publicación "[Mejorando gobiernos para mejorar vidas](#)", BID 2024.

<sup>95</sup> Ver publicación "[Diagnóstico institucional del servicio civil: República Dominicana](#)", BID 2020.

<sup>96</sup> De acuerdo con el ranking de desempeño del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP) Municipal, 85 de los 158 municipios de la República Dominicana tienen algún nivel de desempeño en planificación territorial. Además, solo Santiago tiene un desempeño del 95%; 8 municipios alcanzan un desempeño del 85%; el Distrito Nacional, un 80% (avances significativos o muchos avances); 5 municipios, un 65%; 22 municipios, un 60% (ciertos avances); 5 municipios, un 50%; 9 municipios, un 40%, y 24 municipios, un 30% (pocos avances).

administrativo y estatuto simplificado, fortalecer el proceso de reclutamiento y selección por mérito basado en concursos externos, auditorías de nómina, corrección de inequidades salariales, fortalecimiento de las unidades de recursos humanos y creación de un portal de transparencia. Se apoyará la modernización de la infraestructura tecnológica del Ministerio de Administración Pública (MAP) mediante la expansión del Sistema de Administración de Servidores Públicos vinculado a la nómina, mejoras en ciberseguridad e interoperabilidad, y un plan de mantenimiento tecnológico. Finalmente, se fortalecerán las capacidades del personal para la transformación digital mediante formación en procesos, habilidades digitales, teletrabajo y liderazgo en gestión de talento. Este marco, respaldará el fortalecimiento de la identidad digital para ciudadanos y empresas, clave para una administración pública más eficiente y un entorno más favorable para el sector privado.

**2.40 Se integrará criterios de resiliencia en la inversión pública y mejorará la planificación territorial.** Se continuará apoyando la integración de criterios de resiliencia mediante la ampliación y aplicación del clasificador del gasto climático, gestión de riesgo y biodiversidad, el fortalecimiento de la metodología y la herramienta de evaluación y priorización de proyectos de inversión pública con criterios de resiliencia y la implementación de políticas de compras públicas sostenibles, y el fortalecimiento de las capacidades ambientales del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales. Estas intervenciones se enmarcan en el programa regional América en el Centro, bajo el pilar de “Adaptación y resiliencia climática”, a través del fortalecimiento de la gestión del riesgo de desastres y la preparación ante impactos sociales provocados por el cambio climático<sup>97</sup>. Se fortalecerán los mecanismos de ordenamiento y desarrollo territorial para que puedan priorizar las inversiones fundamentadas en planificación municipal. El fortalecimiento de las capacidades de gestión pública local tendrá enfoque en temas de resiliencia.

## IMPACTO ESPERADO

**Mejora la eficiencia de la administración tributaria.** Mediante la digitalización de procesos, la facturación electrónica obligatoria, y mejoras en la fiscalización y en el sistema catastral, se reducirá el incumplimiento tributario. Estas medidas buscan aumentar el porcentaje de contribuyentes que declaran ITBIS e ISR, del total de los obligados a declarar, apoyando a aumentar la recaudación tributaria.

**Aumenta la eficiencia y transparencia del gasto público.** Se apoyará el fortalecimiento del SIGEF, el sistema nacional de compras públicas y el de inversión pública y la interconexión entre ellos. Esta medida busca aumentar el porcentaje de instituciones que ejecutan en el SIGEF y utilizan servicios web para actualizar sus informaciones del presupuesto nacional vigente relacionadas con inversión pública, fomentando la eficiencia y transparencia del sector público. También se promoverá una mayor equidad y profesionalización del servicio civil, incluyendo avances hacia la igualdad de género en el empleo público. Mediante el fortalecimiento del MAP se espera aumentar el número de contratación del servicio civil que utilizan métodos de selección competitiva.

**Incrementan los recursos y capacidades institucionales para la resiliencia y planificación territorial.** Se fortalecerá la incorporación de los objetivos de resiliencia, seguridad y eficiencia energética a la gestión del sector público medido como la proporción del gasto público para apoyar la resiliencia ejecutado. Al mismo tiempo se trabajará para fortalecer un uso resiliente del territorio, a través de un sistema de planificación ascendente que garantice que las inversiones priorizadas sean las identificadas por las entidades territoriales, en alineación con los objetivos

<sup>97</sup> Esto se canaliza a través de la cooperación técnica “Política Fiscal para el Cambio Climático: Apoyo al Ministerio de Hacienda de República Dominicana” (DR-T1259).

del Plan Nacional de Ordenamiento Territorial, que buscan el bienestar de la población, la gestión de los recursos naturales y resiliencia, y el fomento de la competitividad económica.

**Enfoque programático**<sup>98</sup>. El programa previsto para los próximos años tiene como objetivo fortalecer la sostenibilidad fiscal de la República Dominicana mediante una agenda integral de reformas orientadas a mejorar la eficiencia del sistema tributario, la calidad del gasto público y la transparencia en la gestión pública. Los resultados esperados incluyen una mejora sostenida en la eficiencia de la administración tributaria, así como un aumento en la eficiencia y transparencia del gasto público, contribuyendo a la disciplina fiscal, mejor asignación de recursos y mayor capacidad institucional. En los años recientes, el BID ha acompañado al país con un conjunto de operaciones e instrumentos técnicos que apoyan la modernización tecnológica de la administración tributaria, el rediseño de procesos de fiscalización y facturación, y el fortalecimiento de los sistemas de información y control para la gestión del gasto. Adicionalmente, como parte de una alianza estratégica, el BID y el Banco Mundial colaboran estrechamente en República Dominicana para fortalecer la sostenibilidad fiscal del país. Esta agenda se implementa a través de una combinación de productos de conocimiento, operaciones de inversión y cooperaciones técnicas que permiten avanzar en procesos críticos como la modernización digital de la Dirección General de Impuestos Internos (DGII), la adopción obligatoria de la factura electrónica y el fortalecimiento de los sistemas de fiscalización con enfoque en perfiles de riesgo. En materia del gasto, se impulsa la modernización del Sistema de Información de la Gestión Financiera (SIGEF), el fortalecimiento de los sistemas nacionales de inversión y contrataciones públicas y de control interno, y la interoperabilidad entre estos últimos y el SIGEF. También se apoya la implementación del Presupuesto Plurianual Orientado a Resultados, la integración de criterios de resiliencia climática y sostenibilidad ambiental a la gestión y evaluación del gasto público y en los sistemas nacionales de inversión y contrataciones públicas, y la implementación del primer Plan Nacional de Evaluación de Políticas y Programas Públicos. Además, se apoya la profesionalización del servicio civil y la transformación digital del Ministerio de Administración Pública, incluyendo la expansión del sistema de administración de servidores públicos y el impulso a la identidad digital ciudadana, con miras a una gestión pública más eficiente, transparente y centrada en resultados.

## EJES TRANSVERSALES

### ¿POR QUÉ SON IMPORTANTES?

**2.41 Persisten debilidades en la creación de oportunidades económicas para los grupos vulnerables, agravadas por los desastres naturales.** República Dominicana ha registrado avances en igualdad de género, reflejados en su desempeño en el Índice Global de Paridad de Género (GGPI), con una puntuación de 0.771 en 2022, por encima del promedio regional (0.751). Sin embargo, persisten importantes desafíos, especialmente en el ámbito económico<sup>99</sup>: en 2024 solo el 53.5% de las mujeres en edad de trabajar participa en el mercado laboral, frente al 78.3% de los hombres, y el 59.8% de las mujeres empleadas se concentra en sectores informales, de baja productividad y con las mayores brechas de ingreso<sup>100</sup>. Si bien el 69% de las personas que se gradúan de educación superior son mujeres, esta inversión en capital humano no se traduce plenamente en participación laboral o acceso a empleos de mayor calidad. Entre los factores que explican esta paradoja se encuentran las normas de género tradicionales, que asignan a las mujeres responsabilidades de cuidado y restringen su acceso a oportunidades productivas. En términos de inclusión financiera,

<sup>98</sup> En el área de fortalecimiento fiscal las operaciones en referencia son: DR-L1142, DR-L1150, DR-L1169, DR-T1220, DR-T1258, DR-T1259 y DR-T1293.

<sup>99</sup> El Índice de Empoderamiento de las Mujeres (IEM) de la ONU mujeres arrojó un valor de 0.603 en 2022, 5% inferior al promedio de ALC y situando al país en la categoría de países con empoderamiento medio bajo, a pesar de que el país se encuentra en el grupo de IDH medio alto.

<sup>100</sup> El ingreso laboral por hora de las mujeres ocupadas representó un 89% que el de los hombres en 2019. Urquidí, Serrate, & Chalup, (2023)

apenas un 5% de las Mipymes están lideradas por mujeres, y aproximadamente un tercio de ellas enfrenta restricciones parciales de acceso al crédito<sup>101</sup>. La violencia de género continúa siendo un problema grave: cerca del 70% de las mujeres mayores de 15 años ha sufrido algún tipo de violencia, y el país presenta la cuarta tasa más alta de feminicidios en la región (2.9 por cada 100,000 mujeres)<sup>102</sup>. Además, 4.6% de las adolescentes entre 15 y 19 años ha experimentado violencia sexual, y menos del 20% de las mujeres víctimas de violencia física o sexual recurre a instituciones especializadas en busca de ayuda. Finalmente, la alta incidencia de embarazo adolescente, una de las más elevadas de la región, sigue siendo un factor de riesgo de mortalidad neonatal, abandono escolar y exclusión laboral para las jóvenes. Por su parte, las personas con discapacidad enfrentan importantes brechas de acceso a oportunidades educativas y laborales: el 18,1% de los jóvenes con discapacidad entre 5 y 29 años nunca ha asistido a la escuela, y más del 80% permanece fuera del mercado laboral<sup>103</sup>, contexto agravado por la limitada accesibilidad que presenta la infraestructura y los servicios públicos para esta población. Finalmente, estos grupos vulnerables, junto con las personas de bajos ingresos son impactados de forma desproporcionada por eventos climáticos o ambientales<sup>104</sup>, debido a la falta de viviendas e infraestructura resiliente, servicios básicos y mecanismos adecuados de protección social.

**2.42 Las capacidades institucionales del sector público son limitadas y las capacidades de algunos segmentos privados requieren fortalecimiento.** República Dominicana se encuentra en una etapa intermedia de desarrollo regulatorio que limita la productividad del sector privado, al tiempo que necesita fortalecer su marco institucional para avanzar hacia una gobernanza más eficiente y transparente<sup>105</sup>. Todavía el país presenta rezagos de capacidades en áreas como: (i) presupuesto orientado a resultados; (ii) uso de sistemas nacionales en la gestión fiscal para mejorar la eficiencia y transparencia del gasto público; (iii) la meritocracia en el servicio civil; (iv) temas regulatorios y de integridad<sup>106</sup>, incluyendo los estándares internacionales en la legislación sobre el lavado de dinero<sup>107</sup> (v) preparación de proyectos y gestión de riesgos de APP; y (vi) inclusión laboral de las mujeres y grupos vulnerables, así como la promoción de la igualdad y prevención de la violencia desde la educación. La participación privada en proyectos de infraestructura, sobre la base de condiciones habilitantes adecuadas y a través de APP u otros mecanismos, presenta el potencial de ofrecer servicios de calidad. No obstante, es necesario abordar algunas limitaciones que las instituciones públicas relevantes presentan en el diseño, la preparación, la estructuración y el monitoreo de este tipo de proyectos, así como en la gestión de riesgos asociados. En consecuencia, un entorno adecuado no solo contribuiría al interés de los inversionistas privados y de las instituciones financieras, sino también a la reducción de las brechas de infraestructura del país y la mejora sostenible de los servicios<sup>108</sup>.

## ¿QUÉ HAREMOS?

**2.43 Las áreas estratégicas de esta EBP abordan de manera transversal la inclusión de grupos vulnerables, el fortalecimiento de capacidades institucionales y empresariales, y la construcción de resiliencia.** Estos ejes se integran en todas las intervenciones y a lo largo de las distintas etapas de los proyectos, con el objetivo de lograr resultados más inclusivos, escalables y sostenibles.

<sup>101</sup> Brecha de financiamiento de las PYME (2017): "Evaluación de las carencias y oportunidades en la financiación de micro, pequeñas y medianas empresas en mercados emergentes.

<sup>102</sup> Muy por encima del promedio de la OECD (23%), <https://www.oecd.org/gender/vaw.htm>

<sup>103</sup> [CEPAL \(2023\)](#)

<sup>104</sup> Se estima que más de un tercio de la población reside en hogares que podrían considerarse vulnerables ante eventos naturales adversos (BM, 2022).

<sup>105</sup> OCDE (2022). [Programa de la OCDE para la Competitividad de América Latina..](#)

<sup>106</sup> Estado de la integridad en las empresas de América Latina y el Caribe. BID (2023).

<sup>107</sup> El país mantiene varios cumplimientos parciales y no cumplimientos en recomendaciones clave, lo que limita la efectividad de su sistema y representa un riesgo reputacional y operativo para el sector financiero y empresarial. GAFILAT. República Dominicana actualización de avances (2022),

<sup>108</sup> Economist Impact y BID, (2024).

- ➔ **2.44 Se fortalecerán los servicios sociales y generarán oportunidades económicas para los grupos más vulnerables de la población.** Se impulsarán mejoras en la provisión de servicios esenciales como agua y saneamiento, salud y protección social, junto con el fortalecimiento de marcos regulatorios orientados a reducir la discriminación y promover una mayor participación de mujeres y grupos diversos en el mercado laboral formal. Para facilitar una inserción laboral de calidad, se trabajará en alianza con el sector educativo para el desarrollo de habilidades en poblaciones con mayores rezagos, y con el sector privado para ampliar el acceso a empleos formales, financiamiento adecuado y oportunidades de emprendimiento. De forma complementaria, se apoyará la implementación de servicios integrados que atiendan las necesidades específicas de las mujeres — en particular adolescentes y víctimas de violencia basada en género—, y se reforzarán las capacidades del Estado para diseñar e implementar políticas orientadas a la igualdad de género y la prevención de la violencia.
- ➔ **2.45 Se ampliará la capacidad institucional en el sector público.** Se trabajará en el fortalecimiento de las instituciones encargadas de la identificación, priorización y la evaluación de los proyectos. Se apoyará el desarrollo de capacidades en las entidades competentes en todo el ciclo del proyecto: planificación, gestión financiera, estructuración, adquisiciones y contrataciones, implementación, monitoreo y evaluación. A través de servicios de asesoría se fortalecerán las capacidades de los actores privados para la identificación oportuna y mitigación adecuada de riesgos financieros y no financieros como los contextuales, ambientales, sociales y de gobernanza; así como los de integridad.
- ➔ **2.46 Se fortalecerá la resiliencia de los hogares, la infraestructura y la gestión pública frente a desastres naturales.** Se promoverá una mayor resiliencia de los hogares, la infraestructura y las instituciones mediante el desarrollo de infraestructura social y productiva resiliente, la generación de energías limpias, y la incorporación sistemática de criterios de resiliencia, adaptación y mitigación en la planificación y ejecución de la gestión pública. Se priorizará el acceso a infraestructura resiliente de agua y saneamiento, así como la adecuada gestión de residuos sólidos lo que permitirá reducir la exposición de la población a riesgos ambientales y fortalecer su capacidad de respuesta ante desastres naturales. Asimismo, se incorporarán criterios de resiliencia climática en la inversión en transporte y logística, se impulsará la transición energética, y se promoverán soluciones basadas en la naturaleza para restaurar ecosistemas. Del mismo modo, se incluyen operaciones alineadas con la estrategia del país de bajas emisiones y se apalancará la participación de República Dominicana en el programa Preparados y Resilientes en las Américas para fortalecer su gestión del riesgo mediante mejor información y alertas tempranas, mayor coordinación regional y acceso a soluciones financieras innovadoras. En la gestión pública se adoptarán instrumentos como el clasificador del gasto climático y metodologías para evaluar inversiones con enfoque de resiliencia, que podrán integrar a los procesos de planificación territorial. Finalmente se fortalecerán las capacidades institucionales para preparar y gestionar proyectos resilientes, incluyendo la revisión de los esquemas de asociación público-privada (APP), que no sólo movilizarán recursos para la inversión, sino que mejorará la calidad de la infraestructura pública y sus servicios asociados.



## III. ¿CÓMO LO HAREMOS?

### A. ENFOQUE PROGRAMÁTICO

**3.1 Enfoque programático para aumentar el impacto.** La EBP 2025–2028 fue diseñada para potenciar el impacto del BID en el desarrollo de República Dominicana mediante una mayor selectividad, identificando sectores prioritarios y abordando desafíos estructurales del país. A través de este enfoque, se ha consolidado una lógica de intervención secuencial, territorial e institucional que ha permitido articular operaciones de alto impacto en sectores clave. En agua y saneamiento, el BID impulsa una estrategia territorial secuencial en el corredor costero del Gran Santo Domingo y la región sureste, ejecutando operaciones en Boca Chica, La Romana, San Pedro, Higüey, y se preparan nuevas intervenciones en Santo Domingo y Punta Cana–Bávaro, abarcando más de 140 km de costa. El programa ha articulado préstamos de inversión, cooperaciones técnicas y productos de conocimiento para agilizar estudios críticos y fortalecer la ejecución. Este enfoque ha mejorado la capacidad institucional de INAPA, promoviendo modelos contractuales innovadores, herramientas digitales y mejores mecanismos de coordinación, consolidando prácticas de eficiencia, sostenibilidad y aprendizaje continuo. En transporte y logística, el BID promueve una visión integral para mejorar la conectividad estratégica, la seguridad vial y la resiliencia de la infraestructura, con énfasis territorial en la región norte. Se prioriza la rehabilitación del Puerto de Manzanillo, la modernización de la Autopista Duarte y el refuerzo de puentes críticos. En energía, el BID acompaña reformas para la sostenibilidad financiera y operativa del sector eléctrico, apoyando inversiones en distribución, transmisión y almacenamiento. Se moviliza financiamiento privado con BID Invest para generación renovable y se han promovido reformas como la tarifa eléctrica y el reglamento de generación distribuida. El enfoque programático combina inversión, asistencia técnica y diálogo institucional continuo para acelerar la transición energética y fortalecer el sistema eléctrico del país. En el ámbito fiscal, el BID impulsa una agenda de reformas para fortalecer la sostenibilidad fiscal de República Dominicana, enfocada en mejorar la eficiencia tributaria, la calidad del gasto y la transparencia. En los últimos años, se han venido apoyando procesos clave para la modernización de la administración tributaria. En gasto público, se promueve la modernización del SIGEF, la interoperabilidad con sistemas de inversión y contrataciones públicas, el presupuesto plurianual orientado a resultados y la evaluación de políticas públicas. También se apoya la transformación digital del Ministerio de Administración Pública y la profesionalización del servicio civil, fortaleciendo la eficiencia institucional y la gestión orientada a resultados.

### B. SINERGIAS

**3.2 La EBP 2025-2028 está diseñada para proporcionar soluciones integrales a los desafíos de desarrollo del país.** Mediante la coordinación entre BID, BID Invest y BID Lab, se identificarán e implementarán intervenciones articuladas y complementarias que maximicen su impacto y sostenibilidad. Las distintas ventanillas trabajarán en conjunto para generar condiciones favorables para proyectos de iniciativa privada y brindar servicios de asesoría que fomenten la sostenibilidad técnica, financiera y ambiental. Al mismo tiempo, se impulsará la mejora de marcos normativos y regulatorios que favorezcan la inversión privada, la creación de mercados, la competitividad empresarial y el aumento de la productividad a mediano y largo plazo. Este enfoque se ve fortalecido por la nueva visión y el modelo de negocios de BID Invest, que ofrece herramientas adicionales para

una mayor movilización de recursos de inversores institucionales, apoyo creciente a poblaciones vulnerables y promoción de nuevas oportunidades de financiamiento, en especial a segmentos subatendidos. Sumado a esto, el nuevo modelo de negocios de BID Lab pone énfasis en las soluciones y modelos de negocio innovadores que puedan ser adoptados y escalados por el sector público y privado. Las sinergias relacionadas a las diferentes áreas estratégicas descritas en la Sección II se detallan a continuación.

- 3.3 Pilar 1. Fortalecer el capital humano y las condiciones sociales.** El BID fortalecerá las condiciones habilitantes para la participación del sector privado en el aumento de la cobertura y la calidad de la infraestructura de agua y saneamiento, la gestión de residuos sólidos y la salud. Se proveerá asistencia técnica a las instituciones responsables de estructurar mecanismos de inversión con participación privada (incluidas alianzas público-privadas) de manera que estas sean bancables, sostenibles y atraigan inversión privada. Similarmente se explorarán oportunidades para ofrecer servicios de asesoría a las empresas interesadas, al igual que el financiamiento adecuado que incorpore mejores prácticas en sostenibilidad, resiliencia e inclusión. Por último, con BID Lab se buscará probar mecanismos innovadores con potencial de escalamiento para promover soluciones de agua y saneamiento en poblaciones vulnerables, y ampliar la cartera de modelos de negocios y tecnologías innovadoras en la cadena de valor del sector salud.
- 3.4 Pilar 2. Potenciar el crecimiento liderado por el sector privado.** El BID promoverá sinergias entre los sectores público y privado para mejorar los marcos regulatorios e institucionales sobre mecanismos de inversión público-privada, así como para fortalecer las capacidades del sector público con el propósito de habilitar una mayor participación privada en proyectos de infraestructura resiliente de transporte y logística, clave para fortalecer la competitividad y la sostenibilidad del país. Igualmente se explorarán oportunidades en energía renovable, tecnologías de bajas emisiones y eficiencia energética, incluyendo almacenamiento y generación distribuida, así como minería sostenible, junto con el fortalecimiento de capacidades para generar e implementar las mejores prácticas de viabilidad de proyectos y asistencia técnica a las instituciones públicas relevantes para optimizar las licitaciones. Se promoverá la electrificación gradual de la flota vehicular pública y privada. Para facilitar el acceso al crédito, se fortalecerá el apoyo a las instituciones financieras locales a través de BID Invest, reduciendo el riesgo percibido en sectores desatendidos como las Mipymes, entre otros, y promoviendo el dinamismo del comercio exterior. Se fortalecerá el mercado de capitales mediante la movilización de recursos de los fondos de pensiones hacia el sector privado para fomentar el financiamiento de largo plazo, implementando reformas para aumentar la oferta en moneda local<sup>109</sup> mitigando riesgos de descalce y de mercado. BID Invest impulsará el desarrollo del ecosistema financiero, consolidando la inversión temática y apoyando iniciativas de energía renovable y tecnologías de bajas emisiones, eficiencia energética, inclusión y resiliencia. Por su parte BID Lab seguirá promoviendo la inclusión financiera mediante tecnologías digitales especializadas en microfinanzas y pagos digitales, facilitando el acceso de empresas y poblaciones vulnerables a servicios financieros.
- 3.5 Pilar 3. Aumentar la eficiencia y resiliencia del sector público.** El Grupo BID apoyará al país en fortalecer las capacidades para mejorar la identificación, diseño, estructuración, licitación y gestión de proyectos bancables de infraestructura a través de Asociaciones Público-Privadas (APP), proporcionando seguridad jurídica y una adecuada identificación y gestión de riesgos<sup>110</sup>. Se reforzará la etapa de preinversión y se mejorarán los marcos regulatorios, de gobernanza, planificación y financiamiento, a fin de facilitar el desarrollo de proyectos y la colaboración público-privada de forma eficiente y sostenible. Adicionalmente, la evaluación de desempeño de los contratos activos y la obtención de lecciones aprendidas para retroalimentar el proceso de preparación de proyectos

<sup>109</sup> Se considerará el despliegue de soluciones en moneda local para el sector real, cuya disponibilidad dependerá del plan de expansión de esta capacidad como parte de los ejes de acción contemplados bajo la Nueva Visión y Modelo de Negocios para BID Invest (BIDInvest+).

<sup>110</sup> Puntualmente, incorporar criterios de sostenibilidad ambiental y social en la selección de proyectos, mejorar el marco general gestión de riesgos y los posibles impactos fiscales, incluyendo riesgos de desastres.

presentan oportunidades de mejora<sup>111</sup>. Estas mejoras buscan atraer mayor inversión privada en infraestructura y servicios relacionados, incluyendo con potencial apoyo financiero de BID Invest. Además, los esfuerzos son consistentes con el Plan Meta RD 2036, especialmente en lo referente a las acciones de segunda generación orientadas a impulsar la productividad y el fomento de la articulación entre los sectores público y privado para un crecimiento sostenible.

## C. IDENTIFICACIÓN DE REFORMAS

**3.6 El BID continuará brindando apoyo y asesoría en el ámbito fiscal (Pilar 3).** Se busca apoyar medidas de política, como la adopción e implementación de la Facturación Electrónica y la supervisión del cumplimiento fiscal basado en perfiles de riesgo; la actualización de las valoraciones catastrales que sirven como base para la recaudación del Impuesto sobre la Propiedad; la implementación del Presupuesto Plurianual Orientado a Resultados; la reestructuración de la administración pública, y el desarrollo del protocolo de implementación para el primer Plan Nacional de Evaluación de Políticas y Programas Públicos. Las reformas que promoverá el programa complementan un conjunto de iniciativas financiadas por operaciones de inversión del Banco en ejecución, tales como el fortalecimiento institucional de la Dirección General de Impuestos Internos y de los sistemas de gestión financiera pública en el Ministerio de Hacienda (DR-L1117), y la creación del sistema de monitoreo, seguimiento y evaluación del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), la modernización del Sistema Electrónico de Contrataciones Públicas, y la implementación de la interoperabilidad entre el SIGEF y los sistemas de información del SNIP, de Contrataciones Públicas y de la Contraloría General de la República (DR-L1150).

**3.7 Se continuará apoyando al crecimiento económico sostenido a través de la resiliencia (Pilares 2 y 3).** Las medidas de política buscarán facilitar la evaluación de la calidad del gasto público utilizando un clasificador presupuestario de gastos resilientes, la contratación pública sostenible, la revisión de normas técnicas y directrices metodológicas del SNIP. Asimismo, se apoyará la aprobación de regulaciones de carreteras y puentes con parámetros de resiliencia, y la herramienta de priorización de inversiones en infraestructura de transporte para fortalecer la resiliencia de la red. También, se apoyará la eficiencia del sector eléctrico y se impulsará la inversión en energías renovables, a fin de contar con mayor resiliencia en el sector. Por otra parte, se brindará apoyo en la generación de datos hidrometeorológicos y escenarios de desastres hidrometeorológicos, la actualización de la ley de gestión de riesgos, el uso de Soluciones Basadas en la Naturaleza para la resiliencia de las cuencas hidrográficas, la actualización de la Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (CDN), entre otras. El país recibió una operación programática en el sector en el año 2023.

**3.8 Se brindará apoyo técnico a los sectores de logística, transporte y seguridad vial (Pilar 2).** Entre las acciones más relevantes se encuentra la actualización del Plan Nacional de Logística de Cargas y Facilitación del Comercio de la República Dominicana – Hoja de Ruta Estratégica 2025-2035<sup>112</sup>, un instrumento estratégico de largo plazo que orienta el desarrollo del sector y apoya la consolidación del país como Hub Logístico Regional. En paralelo, se apoyará la reforma de la ley de Competencia 42-08, así como su implementación<sup>113</sup>. El BID también respalda la implementación de la Política Nacional de Movilidad, Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial y colabora con el gobierno en la formulación de la Estrategia Económica Productiva y Territorial, en el marco del plan de gobierno Meta RD 2036, que contempla el desarrollo de corredores logísticos y polos de desarrollo económico.<sup>114</sup> El BID continúa apoyando estas reformas a través de asistencia técnica, generación de conocimiento y un diálogo técnico activo con el gobierno. En materia de seguridad vial, el Gobierno de República

<sup>111</sup> [Economist Impact y BID, 2024](#).

<sup>112</sup> La Hoja de Ruta ha permitido identificar cinco grandes clústeres de acciones orientados a solventar los problemas propios del sector, así como los derivados de su interacción con otros sectores de relevancia nacional como el industrial, agropecuario o el turístico.

<sup>113</sup> En concordancia con el apoyo de los últimos 15 años, el BID junto con la OCDE apoyaron la realización del Examen Inter-Pares de la Política de Competencia de la República Dominicana (Peer Review) que se presentó en el marco del XXI Foro Latinoamericano y del Caribe de Competencia, celebrado en Quito, Ecuador en septiembre de 2023. Este examen incluye recomendaciones sustanciales de reforma política, legislativa y reglamentaria basada en las mejores prácticas internacionales. El apoyo del Banco también incluyó una propuesta de borrador para la reforma de la ley vigente.

<sup>114</sup> Este estudio se presentará en la X Cumbre de Las Américas, la cual se llevará a cabo en República Dominicana a finales de 2025.

Dominicana formuló el [PENSV 2021-2030](#), en el marco de la [Ley No. 63 de Movilidad, Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial](#). Este plan, apoyado por el BID y que se alinean con los pilares recomendados por el [Plan Mundial del Decenio de Acción para la Seguridad Vial 2021-2030](#), tiene un enfoque participativo que incluye a todos los actores involucrados en la seguridad vial y busca coordinar esfuerzos para prevenir, controlar y reducir los riesgos asociados al tránsito. El BID apoyará estos esfuerzos con un programa de inversión para la Implementación de la Política Nacional de Seguridad Vial, el cual tiene como objetivos mejorar la seguridad de la red vial principal y en entornos escolares, así como fortalecer la gestión, fiscalización, educación y atención a víctimas en factores relevantes para la seguridad vial. Desde el 2015, el Banco viene apoyando técnica y financieramente al gobierno de República Dominicana en los sectores de logística, transporte y seguridad vial, los cuales han recibido apoyo programático con dos operaciones previas.

**3.9 Se continuará brindando apoyo especializado y asesoría técnica vinculado a la agenda de reforma de política en el sector eléctrico, así como la diversificación de la minería sostenible (Pilar 2).** Las medidas de política que este programa han sido parte del diálogo técnico continuo entre el gobierno y el Grupo BID y han recibido apoyo técnico y financiero de proyectos de cooperación técnica, así como préstamos de inversión del BID. Se apoyará la eficiencia del sector eléctrico mediante procesos competitivos y mejora de gestión, la sustitución de tecnologías de alta emisión, y la promoción de un marco legal actualizado para la minería sostenible. Entre las medidas se incluye: el cambio en la gestión comercial de las empresas distribuidoras para mejorar la eficiencia mediante la reducción de pérdidas e incremento de la cobranza; la aprobación de la ley de eficiencia energética que establece el marco para impulsar el ahorro en el consumo energético; la aprobación del reglamento de generación distribuida que estimule la inversión de los usuarios en sistemas de generación limpia y asigna costos en forma balanceada con el sistema de distribución. Desde el 2011, el país ha recibido tres operaciones programáticas en el sector energía, demostrando el acompañamiento de largo plazo que el país ha recibido por parte del Banco a través de apoyo técnico y financiero con diversidad de instrumentos.

## D. PROGRAMAS EMBLEMÁTICOS REGIONALES DEL BID

**3.10 América en el Centro (AEEC) es un programa regional que busca promover el desarrollo sostenible, inclusivo y resiliente en Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPRD), mediante un marco estratégico que aborda los desafíos comunes y transfronterizos de la región.** Este marco se basa en tres pilares y un área transversal: (1) Productividad e integración económica; (2) Adaptación y resiliencia climática, (3) Desarrollo social de los jóvenes y, como área transversal, el fortalecimiento institucional y el desarrollo de capacidades. A pesar de que República Dominicana no comparte fronteras físicas con el resto de los países de Centroamérica, en los últimos años se han aprobado operaciones y cooperaciones técnicas nacionales que apoyan a los objetivos y la visión regional del programa. Estas intervenciones se presentan a detalle en la sección de principales pilares de acción e impacto esperado. En este marco, el primer pilar de esta estrategia respalda el pilar “Desarrollo social de los jóvenes” de AEEC, mediante el fortalecimiento de la empleabilidad y la reducción de la brecha de habilidades. Por su parte, el segundo pilar de esta estrategia contribuye al pilar “Adaptación y resiliencia climática” de AEEC al fomentar la gestión del riesgo de desastres y preparación para desafíos sociales inducidos por el clima. Asimismo, el tercer pilar de esta estrategia contribuye al pilar “Adaptación y resiliencia climática” de AEEC al fomentar la integración de la acción climática en la política y la gestión fiscal del país.

**3.11 Existen oportunidades para que América en el Centro apoye las prioridades nacionales.** A través del pilar “Productividad e integración económica” de AEEC se busca fomentar la integración logística y el intercambio comercial con otros países de la región, así como ampliar la participación de República Dominicana en cadenas de valor regionales y globales. Asimismo, bajo este pilar se puede apoyar los esfuerzos por incrementar la eficiencia energética en el país a través de experiencias internacionales. Dentro del pilar “Adaptación y Resiliencia Climática” de AEEC se apoyará los esfuerzos nacionales

para diseñar sistemas de protección social responsivos a choques, basados en experiencias exitosas en otros países de la región, y el soporte a la ampliación y aplicación del clasificador del gasto público climático, gestión de riesgo y la promoción de inversión pública resiliente y compras públicas sostenibles. Como parte del pilar “Desarrollo social de los jóvenes”, el programa apoyará la implementación de experiencias exitosas en otros países para mejorar la provisión de habilidades fundamentales y el cierre de la brecha de habilidades.

**3.12 República Dominicana se beneficiará de la generación de conocimiento en el marco de América en el Centro y el diálogo con los gobiernos en torno a prioridades regionales.** El país forma parte del estudio de campo regional sobre “Innovaciones tecnológicas para fortalecer la resiliencia y adaptación de las economías de América Latina y el Caribe desafiadas por el sargazo”. Este estudio presenta tecnologías efectivas en la transformación del sargazo en los últimos 10 años, que sirven de guía para los diferentes actores de la región, en la búsqueda de soluciones para contener y transformar esta alga. Además, en consonancia con el Modelo de Desarrollo Productivo, el país, acompañado por el BID, está evaluando medidas a corto, mediano y largo plazo que faciliten una mejor integración con los países de Centroamérica. Estudios en los que el país ha sido considerado son el reporte “América en el centro: motor de desarrollo para la región de Centroamérica, Panamá y República Dominicana”; así como estudios a publicarse en 2025-2027: “Spillovers de productividad a través de la integración comercial en Centroamérica”, y “Destrabando oportunidades de crecimiento a través de la integración comercial”.

**3.13 Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo.** Como se mencionó previamente, la Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo es una plataforma regional que promueve el diálogo, la cooperación, el intercambio de conocimiento y la movilización de recursos para enfrentar el crimen organizado en la región. Aunque República Dominicana no presenta los niveles de violencia o criminalidad de otros países de la región, participa de manera activa en la iniciativa como reconocimiento de los riesgos emergentes y de la importancia de reforzar sus capacidades institucionales en seguridad y justicia. La estrategia respalda esta iniciativa al fortalecer la resiliencia social y económica a través de impulsar el acceso a servicios básicos, la atención primaria en salud y sistemas de protección social, contribuyendo a prevenir crisis sociales, reducir factores de riesgo asociados al crimen y generar un entorno más estable y seguro para la inversión privada. El BID continuará apoyando espacios de diálogo en línea con las prioridades del gobierno, brindando asistencia técnica para contribuir al fortalecimiento institucional y a la mejora de la calidad de los servicios de seguridad ciudadana y justicia.

**3.14 Preparados y Resilientes en las Américas.** Es un programa de impacto regional diseñado para aumentar la resiliencia ante desastres en América Latina y el Caribe<sup>115</sup>. Bajo un enfoque colaborativo, pone énfasis en la gobernanza para la prevención y reducción de riesgos, la preparación para desastres y la respuesta rápida a estos. El programa ofrece una plataforma estratégica que podría apoyar a República Dominicana en fortalecer su capacidad de respuesta ante desastres naturales, a través de tres pilares complementarios. En primer lugar, el país podría beneficiarse de mejores datos e información sobre riesgos, incluyendo sistemas de alerta temprana más precisos y herramientas de modelado que permitan planificar intervenciones preventivas, clave en un contexto de alta exposición a huracanes e inundaciones. En segundo lugar, el programa promueve una coordinación regional más efectiva, lo cual facilitaría a República Dominicana intercambiar experiencias y buenas prácticas con otros países de la región, al tiempo que fortalece los vínculos entre gobierno, sector privado y sociedad civil para enfrentar riesgos de forma articulada. Por último, el país podría acceder a soluciones financieras innovadoras para la gestión de riesgos que permitirían una respuesta más rápida y eficiente ante emergencias, reduciendo impactos fiscales y mejorando la resiliencia de comunidades vulnerables.

<sup>115</sup> Para más información consultar este [enlace](#).

## E. ALIANZAS ESTRATÉGICAS

**3.15 El BID es el organismo internacional con mayor presencia en República Dominicana.** El trabajo coordinado con otros cooperantes se implementó tanto en el diseño y aprobación de los proyectos como durante su ejecución. Esta cercana colaboración se refleja en el trabajo en los sectores priorizados por el gobierno para la EBP y en cada uno de los pilares de esta estrategia.

### 3.16 En el pilar 1:

- a. **En agua y saneamiento.** En el sector de agua y saneamiento, el BID ha establecido alianzas importantes con la Cooperación Española<sup>116</sup>, a través del FONPRODE y con el KIF. Como resultado, y bajo el liderazgo del BID, estamos cofinanciando el [Programa de Saneamiento Universal de Ciudades Turísticas y Costeras en la República Dominicana](#), para mejorar el bienestar y la salud de los habitantes de Boca Chica mediante el acceso a servicios de saneamiento gestionados de manera sostenible y segura.
- b. **En residuos sólidos.** El BID ha establecido alianzas importantes con la JICA y la Cooperación Española, resultando en el cofinanciamiento del [Programa de Gestión Integral y Sostenible de Residuos Sólidos en el Gran Santo Domingo](#), que tiene como objetivos el cierre del vertedero de Duquesa, el vertedero a cielo abierto más grande de la región.
- c. **En el sector salud.** El BID ha establecido con el Ministerio de Salud Pública (MISPAS), el Servicio Nacional de Salud (SNS), la Organización Panamericana de la Salud (OPS), y el Banco Mundial, la Alianza para la Atención Primaria, un mecanismo estratégico de coordinación, priorización y movilización de recursos. Bajo este marco, se va a implementar el Proyecto de Fortalecimiento del sistema de salud para la Prevención y Gestión de las enfermedades Crónicas No Transmisibles (ECNT): diabetes y enfermedades cardiovasculares.

### 3.17 En el pilar 2:

- a. **Seguridad Vial.** El BID complementa su intervención con los siguientes proyectos e iniciativas en ejecución financiadas por organismos internacionales: (i) la implementación de la Política Nacional de Movilidad Urbana (NUMP) y el Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS), apoyados por la AFD y la Unión Europea; (ii) el proyecto de Desarrollo de Capacidades para la Gestión del Tráfico en el Gran Santo Domingo, respaldado por la JICA; (iii) la definición de un estándar para la homologación de cascos para motociclistas de acuerdo a mejores prácticas internacionales, desarrollado por INTRANT con apoyo de la Fundación FIA; y (iv) el Plan de Acción 2025-2035 para el PENSV, que desarrolla el INTRANT con apoyo de cooperación técnica del Banco y de la Organización Panamericana de la Salud (OPS/OMS), el cual cuenta con el aporte de mejores prácticas internacionales del Banco Mundial y la CEPAL.

### 3.18 En el pilar 3:

- a. **Sostenibilidad fiscal.** El BID y el Banco Mundial están colaborando en República Dominicana para fortalecer la sostenibilidad fiscal del país. Ambas instituciones han coordinado esfuerzos en áreas como la gestión fiscal, modernización de la Administración Tributaria y mejorar la eficiencia del gasto y políticas públicas. Además, han trabajado conjuntamente en sectores como energía, agua y saneamiento, en coordinación con otras agencias internacionales. Estas alianzas estratégicas reflejan el compromiso de ambas entidades en apoyar el desarrollo sostenible y la estabilidad económica de República Dominicana.

<sup>116</sup> Mas información en el [enlace](#).

- b. **Manejo de riesgos de desastres.** El BID y el Banco Mundial han establecido un memorando de entendimiento a través del cual están colaborando estrechamente en el fortalecimiento de la resiliencia del Caribe ante los desastres naturales. El objetivo de esta iniciativa conjunta BM-BID es ayudar a los países de la región del Caribe a manejar mejor los impactos de los desastres en vidas, activos, medios de subsistencia y economías, y prepararse mejor para eventos catastróficos. La iniciativa se enfoca en apoyar a los países a fortalecer el desarrollo e implementación de estrategias sólidas de financiamiento del riesgo de desastres que mejoren la gestión financiera pública ex ante de los fondos para la rápida recuperación post desastres, incluyendo el acceso a liquidez inmediata, al tiempo que aborda las necesidades de preparación para crisis y adaptación. Dada la alta vulnerabilidad del país a los desastres naturales y la importancia de continuar fortaleciendo la resiliencia financiera y fiscal del país, sumado a los grandes avances logrados por el gobierno de República Dominicana con el uso de instrumentos financieros como la Facilidad de Crédito Contingente del BID y el CAT-DDO del BM, se espera continuar trabajando conjuntamente para avanzar esta agenda de resiliencia.



## IV. CONSIDERACIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES

### A. CONOCIMIENTO

- 4.1 El BID complementará su trabajo operativo con una agenda de conocimiento, basada en mayor selectividad de acuerdo con las áreas prioritarias y el diálogo con el gobierno.** El BID apoya el plan Meta RD 2036, mediante cinco iniciativas de conocimiento que buscan fomentar la productividad y crecimiento sostenible del país a través de la elaboración de estudios técnicos y publicaciones: i) Estrategia Económica Productiva y Territorial para la República Dominicana<sup>117</sup>; ii) la actualización del Plan Nacional de Infraestructura para el periodo 2025-2036<sup>118</sup>; iii) planes de acción para sectores estratégicos como semiconductores, tierras raras y la cadena de valor de equipos médicos, y mejora de la calidad y eficiencia educativa; iv) un Plan de Acción Climática; y v) planes nacionales de infraestructura en los sectores de transporte, logística, educación, agua y saneamiento, y el sistema sostenible de gestión de residuos médicos, sectores atendidos con esta EBP. En el marco de la iniciativa *América en el Centro*, República Dominicana es parte de la generación de conocimiento regional, incluyendo su participación en un estudio sobre tecnologías para transformar el sargazo y fortalecer la resiliencia ante sus impactos. Asimismo, en línea con el Plan Meta RD 2036 y la Estrategia Económica Productiva y Territorial, el país es parte de estudios como “*América en el Centro: motor de desarrollo*” y futuras publicaciones previstas para 2025–2027 sobre integración comercial, spillovers de productividad y oportunidades para dinamizar el crecimiento económico regional. A su vez, las operaciones pasadas, presentes y futuras formarán parte del proyecto de medición de impacto HUELLA. La implementación de la metodología HUELLA, iniciativa de investigación del BID que estima el impacto de sus operaciones a nivel municipal, permite estimar con gran precisión el impacto local de las políticas públicas. Para ello, HUELLA combina datos georreferenciados de los proyectos con información socioeconómica territorial y utiliza el método de controles sintéticos generalizados<sup>119</sup>. Esta técnica contrasta municipios beneficiados con otros de características similares que no recibieron financiamiento, con el objetivo de evaluar si las intervenciones generan efectos en el tiempo. HUELLA complementa los instrumentos de evaluación existentes del BID al proveer información sobre el impacto en indicadores económicos.
- 4.2 La agenda de conocimiento contribuirá a todos los pilares de la EBP 2025-2028.** En conjunto, los productos propuestos impulsan los tres pilares de la EBP. Fortalecen el pilar 1 al aportar conocimiento técnico sobre las necesidades de inversión en el sector de agua y saneamiento; apoyan el Pilar 2 mediante la modernización de la infraestructura, la diversificación económica y el impulso a sectores con alto potencial de crecimiento; y refuerzan el Pilar 3 al orientar la planificación y el gasto público con criterios de transparencia, eficiencia y resiliencia, contribuyendo así a la visión de duplicar el PIB para 2036 y a las metas establecidas en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.

<sup>117</sup> En el marco de la implementación del Plan Meta 2036, el Banco facilitará la coordinación público-privada para identificar y solucionar fallas de mercado y coordinación y fomentar un entorno favorable para el crecimiento en sectores productivos.

<sup>118</sup> En 2020, el Gobierno, con acompañamiento del BID, presentó el “[Plan Nacional de infraestructura 2020-2030](#)”, el cual identifica infraestructuras necesarias para aumentar la productividad, competitividad, resiliencia y calidad de vida de la población. La actualización toma en cuenta el trabajo hecho en el plan previo e incorpora apoyo metodológico y técnico en la selección de proyectos prioritarios.

<sup>119</sup> La cual tiene como base modelos de efectos fijos interactivos. Xu, Y. (2017). Generalized synthetic control method: Causal inference with interactive fixed effects models. *Political Analysis*, 25(1), 57–76.

## B. CAPACIDAD DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (M&E)

- 4.3 República Dominicana ha establecido un sólido marco normativo y operativo que regula de manera integrada los sistemas de planificación, presupuesto y, más recientemente, el de monitoreo y evaluación (M&E).** Este marco incluye el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNPIP)<sup>120</sup>, encargado de regular la planificación estratégica y promover la gestión pública orientada a resultados. Opera en distintos niveles y ámbitos del sector público con un conjunto de instrumentos de planificación, **incluyendo** la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END) y el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP)<sup>121</sup>. La Ley de la END creó el Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación (SNMyE) con el objetivo de articular los sistemas de información y dar seguimiento a las políticas públicas. Si bien se ha avanzado en su marco institucional, su complejidad ha generado desafíos en su implementación. Complementariamente, la normativa prevé la participación de otros actores en el SNMyE, como el Ministerio de Hacienda (MH), a través de la DIGEPRES, en la ejecución presupuestaria y el seguimiento del gasto público y los Ministerios de la Presidencia (MINPRE) y de Administración Pública (MAP) supervisando la gestión institucional y la alineación de las prioridades estratégicas. Finalmente, otros actores como el Poder Legislativo, la Contraloría General de la República y la Oficina Nacional de Estadística (ONE), participan en los sistemas de planificación, presupuesto y M&E al requerir información clave para la toma de decisiones informadas, la rendición de cuentas y la generación de nueva información que retroalimente estos sistemas.
- 4.4 El sistema de M&E está articulado normativamente, pero su implementación e integración es un ámbito de mejora.** El SNMyE se organiza en dos subsistemas: uno de monitoreo, que centraliza la información y elabora reportes de desempeño; y otro de evaluación, que analiza la efectividad de programas y proyectos. Sin embargo, la falta de integración entre planificación, monitoreo y presupuesto dificulta la conexión entre las prioridades estratégicas y la asignación de recursos. Este problema se agrava por la limitada interoperabilidad entre los sistemas de información (SISPLAN, SNIP y SIGEF), lo que restringe la consolidación de datos y la coordinación entre las instituciones. Por ejemplo, la información sobre inversión pública se limita a aspectos financieros y metas físicas, sin aportar a la priorización ni a la evaluación social de los proyectos. Además, el uso de indicadores es todavía limitado, ya que solo se utilizan 400 de los 600 disponibles para evaluar programas y políticas. Para fortalecer su impacto es fundamental integrar estos sistemas, mejorar la automatización del flujo de información, y avanzar en la adopción del presupuesto basado en resultados y en el desarrollo del Primer Plan Nacional de Evaluación. También se requiere establecer mecanismos más efectivos de alineación de objetivos e indicadores, e impulsar la creación de una Unidad de Cumplimiento en el Centro de Gobierno para dar seguimiento a las prioridades estratégicas.
- 4.5 Existen oportunidades para apoyar a las instituciones que realizan M&E conjuntamente con las encargadas de la planeación y presupuestación.** Será fundamental fortalecer el Centro de Gobierno con la puesta en marcha de la Unidad de Cumplimiento, además de dotarlo de mayores capacidades de articulación interinstitucional. Además, se debe homologar la formulación de los Planes Operativos Anuales, asegurando indicadores que estén alineados con la planificación nacional y la presupuestación. En términos de monitoreo y evaluación, es necesario modernizar y articular los sistemas de información, promoviendo la interoperabilidad entre SNIP y SIGEF y mejorando la automatización de la recopilación de datos. Finalmente, se debe fortalecer la cultura de evaluación, asegurando que los hallazgos del SNMyE sean utilizados en la formulación de políticas y en la mejora de la gestión pública.

<sup>120</sup> Actualmente, el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), es el encargado del SNIP, sin embargo, existe un proyecto de ley que lo fusionará con el Ministerio de Hacienda, lo cual tendrá efectos en los sistemas de M&E.

<sup>121</sup> La END es el instrumento estratégico de planeación de mayor jerarquía dentro del SNPIP y propone una visión de largo plazo (2030), mientras que el PNPSP es el instrumento que comprende los objetivos y las actividades de todo el sector público para la implementación de la END a mediano plazo (4 años). Las políticas públicas recogidas en el PNPSP son la base sobre la cual se definen, alinean y coordinan los planes institucionales como el Plan Estratégico Institucional (PEI) y Plan Operativo Anual (POA); Los instrumentos de planificación también incluyen los Planes Regionales (PR); Planes Sectoriales (PS) y Planes Estratégicos Territoriales (PET).

## C. SISTEMAS FIDUCIARIOS NACIONALES

**4.6 El Banco se apoya en los subsistemas nacionales de presupuesto, tesorería, contabilidad e informes para la gestión de las operaciones de préstamo con garantía soberana ejecutadas por el gobierno de República Dominicana.** Durante el período de la EBP 2025–2028, el Banco tiene previsto llevar a cabo acciones orientadas al fortalecimiento de los sistemas nacionales, derivadas de la aplicación del marco “*Public Expenditure and Financial Accountability*” (PEFA++) en la República Dominicana. Como parte del fortalecimiento de la Cámara de Cuentas de la República Dominicana (CCRD), órgano de control externo del país, se contempla la aplicación de la metodología de evaluación del Marco para la Medición del Desempeño de las Entidades Fiscalizadoras Superiores (SMPR). Asimismo, se prevé continuar brindando apoyo a la Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG) en la implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP), en línea con las buenas prácticas internacionales. La actualización del diagnóstico MAPS está en curso y se prevé finalizar en el segundo semestre de 2025. Antes de iniciar el proceso, el gobierno envió al Congreso una propuesta de reforma a la Ley No. 340-06, aún en análisis al cierre del informe. El diagnóstico servirá para definir un plan de acción que oriente el apoyo del Banco al país. El MAPS de 2016 concluyó que el sistema nacional cuenta con un marco legal completo y jerarquizado, aplicable a todas las contrataciones públicas a nivel nacional. En cuanto a los sistemas nacionales, El Banco ha validado los subsistemas de comparación de precios y compras menores para bienes y servicios no relacionados con consultoría, y para obras con ciertas reservas. Estas se refieren a la necesidad de que el órgano rector emita instrucciones que eliminen requisitos como la apertura de sucursales o asociación con empresas locales. Al no haberse emitido aún, el uso de estos subsistemas se limita a bienes y servicios. Finalmente, el sistema informativo nacional tiene capacidad para difundir adquisiciones del BID, pero no incorpora las reglas de negocio del Banco, lo que impide su uso operativo.

## D. RESPUESTA A EMERGENCIAS

**4.7 La EBP 2025-2028 está diseñada para ofrecer una respuesta integral ante posibles emergencias provocadas por desastres naturales y eventos de salud pública.** Las intervenciones previstas en sus pilares buscan fortalecer la preparación y resiliencia social, económica, fiscal y climática del país, esfuerzos que se complementan con los mecanismos financieros y no financieros<sup>122</sup> del Grupo BID, que permiten dar respuestas ante una catástrofe y la disponibilidad de tiempo es limitada. Esto es relevante en un contexto como el de República Dominicana, que ocupa el noveno lugar entre los países más expuestos y vulnerables a desastres en ALC, según el Índice de Riesgo INFORM 2024<sup>123</sup>. Asimismo, estimaciones recientes del BID y Banco Mundial indican que las pérdidas económicas por desastres naturales podrían ascender a más de US\$11 mil millones<sup>124</sup>.

**4.8 El primer pilar busca fortalecer la resiliencia social.** La mejora en el acceso a agua potable segura y saneamiento continuo permite prevenir y mitigar brotes de enfermedades transmisibles en contextos de estrés climático, como inundaciones o sequías, especialmente en zonas densamente pobladas o costeras altamente expuestas<sup>125</sup>. De igual forma, una gestión más eficiente de los residuos sólidos reduce focos de contaminación y vectores de enfermedad, minimizando los impactos ambientales que suelen afectar con mayor intensidad a la población más vulnerable durante una emergencia. En salud, el fortalecimiento de la atención primaria y la prevención de enfermedades crónicas no transmisibles (ECNT) reduce la presión sobre los hospitales y mejora la capacidad del sistema para responder a

<sup>122</sup> Destaca la reciente aprobación del programa “Preparados y Resilientes en las Américas”, una iniciativa regional del BID con el objetivo de aumentar la resiliencia de la región frente a desastres naturales. Con esta finalidad el BID ha destinado \$10 millones de dólares no reembolsables para el período 2025-2030, adicionales a los recursos ya proporcionados a los países miembros.

<sup>123</sup> Índice de peligro y exposición dentro del Índice de Riesgo INFORM elaborado por la Comisión Europea calculado para 191 países. Entre 1961 y 2023, el país ha registrado 84 eventos naturales severos, incluyendo tormentas tropicales (44%), inundaciones (39%) y epidemias como dengue, cólera, influenza (11%) y la COVID-19. [Informe de Riesgos Fiscales 2024](#), Ministerio de Hacienda, Gobierno de la República Dominicana.

<sup>124</sup> Gestión Financiera y Aseguramiento del Riesgo de Desastres en República Dominicana: Avances y Perspectivas. BID y Banco Mundial (2024).

<sup>125</sup> República Dominicana está expuesta a eventos de salud como brotes epidémicos de dengue, chikungunya, cólera, leptospirosis y, más recientemente, la pandemia de COVID-19 —que provocó una contracción del PIB en 2020, más de 600.000 casos confirmados y 4.384 muertes— lo que pone en evidencia la necesidad de fortalecer las capacidades del país para enfrentar este tipo de crisis.

emergencias sanitarias de gran escala. La consolidación del SIUBEN como sistema de información social robusto permitirá identificar con rapidez a los hogares afectados y activar mecanismos de asistencia focalizada, incluyendo la atención a poblaciones dependientes en contextos de interrupción de servicios. Por último, el fortalecimiento de los programas de protección social adaptativa ayudará a agilizar la respuesta a los hogares vulnerables afectados por los desastres mediante transferencias monetarias.

- 4.9 El segundo pilar busca fortalecer la resiliencia económica.** La provisión de soluciones de transporte y logística resilientes contribuirá a mantener la conectividad territorial y asegurar la continuidad de las cadenas de suministro en escenarios de emergencia. En paralelo, inversiones en distribución y transmisión eléctrica mejorarán la confiabilidad del sistema, reduciendo interrupciones durante eventos extremos. En el sector agropecuario, la tecnificación, la mejora de sistemas de riego y la restauración de servicios ecosistémicos reducirán la exposición de la producción a sequías, inundaciones o tormentas, garantizando la seguridad alimentaria en situaciones críticas. Asimismo, la promoción de seguros agropecuarios contribuirá a fortalecer la resiliencia del sector y los productores vulnerables a eventos naturales extremos. Por otro lado, el impulso al financiamiento productivo y la inclusión financiera facilitará la movilización rápida de recursos para que las empresas mantengan su operación frente a choques económicos, desastres o emergencias sanitarias<sup>126</sup>.
- 4.10 El tercer pilar busca aumentar la resiliencia del sector público.** Las intervenciones apoyarán al sector público a enfrentar contingencias económicas, desastres naturales, crisis sanitarias y los efectos del cambio climático sin comprometer la sostenibilidad fiscal ni las inversiones en bienes y servicios públicos. En particular, se brindará apoyo al país para lograr una más efectiva gestión de los pasivos fiscales contingentes asociados a los desastres mediante la adopción de instrumentos innovadores de retención y transferencia de riesgos para la atención de emergencias. El fortalecimiento de la administración tributaria ampliará el espacio fiscal disponible para responder ante emergencias. Asimismo, resultará clave para aumentar la resiliencia del sector público la integración de los criterios de resiliencia, gestión de riesgos y cambio climático en la planificación territorial y en la priorización de inversiones públicas.
- 4.11 Además de apoyar la resiliencia estructural, el Grupo BID y sus alianzas estratégicas proveen instrumentos y asistencia técnica frente a emergencias.** Uno de estos es el préstamo contingente de la Facilidad de Crédito Contingente (CCF) del BID<sup>127</sup>, que permite al país acceder a financiamiento de hasta US\$400 millones inmediato tras la ocurrencia de desastres naturales, emergencias sanitarias o sequías, mediante modalidades paramétricas y no paramétricas. Este préstamo también contribuye al fortalecimiento de las capacidades de respuesta de los actores clave a los desastres y crisis sanitarias – Ministerio de Hacienda, el MEPyD, el COE y el MISPAS– a través del Plan de Gestión Integral del Riesgo de Desastres Naturales (PGIRDN) y el cumplimiento del Reglamento Sanitario Internacional. Adicionalmente, República Dominicana participa en la iniciativa conjunta del Banco Mundial y el BID que brinda asistencia técnica a los países del Caribe para fortalecer sus estrategias integrales de financiamiento del riesgo de desastres, seguros, planificación fiscal resiliente y acceso a mercados. Esta articulación busca consolidar una arquitectura financiera pública que anticipe y responda eficazmente a los impactos fiscales derivados de eventos catastróficos<sup>128</sup>. Por último, El programa de impacto regional “[Preparados y Resilientes en las Américas](#)” puede apoyar a República Dominicana a fortalecer su gestión del riesgo.

<sup>126</sup> Durante la pandemia de COVID-19, BID Invest movilizó liquidez a empresas exportadoras e importadoras a través de su Programa de Facilitación del Financiamiento del Comercio Exterior (TFFP), permitiendo la continuidad de las cadenas de suministro y actuando como un instrumento contra cíclico clave en la recuperación económica.

<sup>127</sup> Más información en este [enlace](#).

<sup>128</sup> Esta iniciativa BM-BID tiene como objetivo ayudar a los países del Caribe a fortalecer estrategias de financiamiento del riesgo de desastres y ampliar el acceso a instrumentos financieros para una recuperación rápida y fiscalmente sostenible. En el caso de República Dominicana, se reconoce el avance en el uso del DR-00011 del BID y el CAT-DDO del Banco Mundial como base para profundizar esta agenda.

## E. EVALUACIÓN DE RIESGOS

### INSTITUCIONALES Y DE EJECUCIÓN

**4.12 Riesgo:** La continuidad del gobierno para un segundo período ha permitido profundizar el trabajo del BID en el país habilitando una mayor selectividad y reduciendo los riesgos de cambios de prioridades. No obstante, a nivel del Poder Legislativo, algunos proyectos enfrentan retrasos en su proceso de ratificación por parte del Congreso afectando la planificación inicial, el desempeño y su oportuna ejecución. Por otra parte, tanto en el sector público como en el privado existen limitaciones en sus capacidades para la preparación y ejecución de los proyectos. Entre estas destacan: (i) las dificultades en la articulación entre agencias gubernamentales para agilizar los procesos y trámites y (ii) las limitaciones técnicas, operativas y financieras de las empresas para gestionar eficazmente proyectos grandes.

**4.13 Medidas de mitigación:** Durante el período de la EBP se plantea facilitar el proceso de ratificación legislativa, ofreciendo una narrativa sólida y basada en evidencia sobre la propuesta de valor de cada proyecto del BID en colaborando con las autoridades y los medios de comunicación locales. Se trabajará con las autoridades y los equipos de las Unidades Ejecutoras para asegurar la aplicación de las políticas del Banco en todas las etapas del ciclo de vida de los proyectos, fortaleciendo las capacidades de las Unidades Ejecutoras y capacitarlas en: (i) gestión de proyectos; (ii) aplicación de las políticas, guías y procesos fiduciarios de adquisiciones y de gestión financiera, y (iii) mayor M&E que permita acciones correctivas oportunas. En los proyectos del sector privado, además se buscará construir las capacidades necesarias en cualquier etapa del ciclo del proyecto y difundir las mejores prácticas en la industria.

### INTEGRIDAD

**4.14 Riesgo:** Los riesgos de integridad y reputacionales pueden darse a lo largo del ciclo de vida de los proyectos públicos y privados afectando los costos, plazos y la calidad de la ejecución. En el segmento de infraestructura, las empresas contratistas enfrentan estos desafíos, de concentración de contratos en un único oferente, que van en detrimento de su capacidad financiera, de gestión de imprevistos y de cumplimiento de alcances contractuales.

**4.15 Medidas de mitigación:** Durante el período de esta EBP los proyectos financiados por el Banco seguirán incorporando en sus procesos de licitación medidas preventivas como las declaraciones de integridad, revelación de últimos beneficiarios de las empresas y la exigencia de planes de cumplimiento. Además, junto con las contrapartes, se buscará la identificación temprana de estos riesgos, implementar medidas de integridad, mejorar la transparencia en los procesos de contratación y el involucramiento continuo a la Oficina de Integridad Institucional durante todas las etapas de los proyectos.

### DESASTRES NATURALES

**4.16 Riesgos:** República Dominicana es el 99º país más vulnerable a eventos hidrometeorológicos y el 115º en preparación para afrontarlo según el Índice ND Gain<sup>129</sup>. Es altamente vulnerable a tormentas, huracanes, inundaciones y a cambios más graduales como el aumento de la temperatura y del nivel del mar. De forma directa estos eventos afectan al menos al 30% de la población y sus medios de vida. Las actividades económicas no sostenibles que impulsan la degradación ambiental y la pérdida de biodiversidad, y la falta de infraestructura resiliente, amplifican estos riesgos, especialmente en las zonas costeras y vulnerables. Estos eventos podrían modificar las prioridades nacionales, afectar la ejecución de los proyectos o generar solicitudes de apoyo del BID no previstas.

<sup>129</sup> Según el [Índice de País ND-GAIN](#) que resume la vulnerabilidad de un país frente al cambio climático y otros desafíos globales, en combinación con su capacidad de preparación para mejorar su resiliencia

**4.17 Medidas de mitigación:** El BID buscará apoyar al país en su preparación para la mitigación y respuesta ante desastres naturales poniendo a disposición de las autoridades mecanismos e instrumentos diseñados para este propósito e incorporando en el diseño de las operaciones medidas de resiliencia, prevención y gestión de riesgos de desastres. Como parte de este enfoque, se priorizará el monitoreo de la gestión de riesgos de desastres durante la ejecución de las operaciones financiadas por el Banco, el fortalecimiento de capacidades de las agencias ejecutoras en esta materia, y el acompañamiento al país en el fortalecimiento institucional para la gestión de riesgos, incluyendo procesos como la actualización de la Ley de Gestión de Riesgos. Otro elemento clave para la mitigación y gestión de este tipo de riesgos es la disponibilidad de instrumentos como el financiamiento contingente, y aquellos que permitirían la actuación del Grupo BID tanto antes como después de un evento, asegurando una respuesta oportuna y sostenida.

## **SOCIALES**

**4.18 Riesgo:** Los proyectos de las distintas ventanillas del BID que se ubican en contextos de mayor fragilidad socioambiental pueden afectar su viabilidad y ejecución. Riesgos de oposición y conflictos sociales pueden surgir debido al desplazamiento económico, la reubicación (forzada o voluntaria) de comunidades vulnerables y el malestar generado por interrupciones prolongadas de servicios, como cierres viales. La presencia de poblaciones en condiciones precarias, especialmente migrantes haitianos y dominicanos de ascendencia haitiana, expuestos a discriminación y falta de protección legal, aumenta la complejidad de la gestión social de los proyectos. Deficiencias en la aplicación de normativas ambientales y de salud por parte de autoridades y contratistas pueden generar incumplimientos regulatorios, afectando la sostenibilidad de las intervenciones. Además, la ejecución en zonas con infraestructura deficiente y recursos limitados eleva la probabilidad de interrupciones operativas, sobrecostos y retrasos. En este contexto, existe el riesgo de que los proyectos no solo no alcancen sus objetivos sociales, sino que también tengan impactos negativos en los grupos más vulnerables, exacerbando desigualdades y tensiones sociales. Aunque de menor intensidad, a estos riesgos se suman desafíos en la aplicación efectiva de los derechos humanos, particularmente en zonas o grupos con mayor vulnerabilidad social.

**4.19 Medidas de mitigación:** Para mitigar estos riesgos, el BID realizará un monitoreo continuo de redes sociales y medios de comunicación para anticipar conflictos y ajustar estrategias durante la ejecución, asegurando que los proyectos logren sus objetivos sociales sin generar impactos adversos en comunidades vulnerables. Se fortalecerán los espacios de diálogo con las partes interesadas para sensibilizar a la población sobre el impacto y los beneficios de las intervenciones. Se integrarán los criterios de inclusión y diversidad en los proyectos, y se fortalecerá el diseño y la ejecución de éstos para un mejor ajuste a los requisitos de protección e inclusión de personas/grupos vulnerables incluidos en el Marco de Política Ambiental y Social del BID (GN-2965-23). Asimismo, los proyectos del BID fomentan la creación de empleos de calidad y el acceso a financiamiento de poblaciones vulnerables. Se fortalecerán las capacidades en el sector privado para garantizar el cumplimiento de las normativas ambientales y sociales. En caso de ser necesario, se fortalecerá el diseño y los esquemas de ejecución de las intervenciones utilizando las acciones del Marco de Apoyo a las Poblaciones Afectadas por Situaciones de Fragilidad, Conflicto y Violencia Criminal, 2024-2027 (GN-3199-2 CII/GN-541-2). Además, se buscará la mayor alineación posible con los requisitos de protección e inclusión de personas/grupos vulnerables incluidos en el Marco de Política Ambiental y Social del BID (GN-2965-23). Con ello, el BID puede dar seguimiento a los esfuerzos nacionales orientados a fortalecer la protección de los derechos humanos en áreas vulnerables en ámbitos como la gestión del trabajo forzoso, el acceso a la protección social, o la implementación de instrumentos como el Acuerdo de Escazú, cuya ratificación está pendiente.<sup>130</sup>

<sup>130</sup> El [Acuerdo de Escazú](#) es un tratado regional de ALCE sobre el acceso a la información ambiental, la participación pública en la toma de decisiones ambientales y el acceso a la justicia en asuntos ambientales. También incluye disposiciones específicas para la protección de defensores de los derechos humanos en temas ambientales.

## MACROECONÓMICOS

**4.20 Riesgos:** Durante la vigencia de esta EBP, la economía dominicana enfrenta riesgos derivados de vulnerabilidades fiscales, choques externos como una desaceleración en EE.UU. o volatilidad en los precios de las materias primas, o desastres naturales que pueden generar reasignaciones presupuestarias, aumentar los costos de financiamiento, retrasar la ejecución de proyectos estratégicos o afectar la sostenibilidad financiera de las empresas. Además, la reciente imposición de aranceles generales por parte de EE.UU. del 10% sobre las exportaciones, afecta el acceso preferencial al mercado estadounidense bajo el DR-CAFTA<sup>131</sup>. Las menores exportaciones (principalmente de productos de zonas francas) desacelerarían la economía dominicana, esto sin considerar los efectos indirectos, en términos de menores inversiones, turismo y remesas, que tendrían estas medidas sobre el dinamismo de EE.UU. Asimismo, episodios cambios en las cadenas de suministro podrían reducir los flujos de IED, impactando el financiamiento de proyectos estratégicos y la estabilidad del tipo de cambio. Por último, eventuales deportaciones masivas podrían disminuir el flujo de remesas, afectando principalmente la estabilidad de hogares dependientes de estos ingresos.

**4.21 Medidas de mitigación:** Para mitigar los riesgos identificados, se propone: (i) apoyar a las autoridades presupuestarias en el monitoreo de indicadores clave para garantizar el espacio fiscal necesario en la ejecución de los proyectos financiados por el Banco, incluyendo la identificación temprana de posibles ajustes en rubros presupuestarios debido a reasignaciones del gasto, inflación o variaciones en el tipo de cambio; (ii) fortalecer la supervisión de la política económica y la coordinación interinstitucional para responder de manera articulada con medidas que respalden los objetivos macroeconómicos del país; (iii) expandir las soluciones financieras del sector privado. Asimismo, se debe reforzar el análisis de riesgos económicos en la supervisión de las operaciones y en cartera para anticipar impactos en plazos y ejecución. De manera preventiva, es fundamental continuar profundizando el diálogo estratégico y técnico con las autoridades sobre temas económicos clave como los aranceles o la migración.

---

<sup>131</sup> Las menores exportaciones podrían afectar sectores clave como el de dispositivos médicos, bienes agrícolas, y textiles y productos de zonas francas, que representan casi dos tercios de las exportaciones del país y emplean a más de 200,000 personas, con un 79% de dichas exportaciones dirigidas a EE.UU.

## ANEXO I – MATRIZ DE RESULTADOS

Prioridad del Gobierno	Área Estratégica	Objetivo Estratégico	Resultado Esperado	Indicador	Línea de Base	Año	Fuente	
Acceso al agua y mejora del recurso, y acceso a la salud y la seguridad social	Fortalecer el capital humano y las condiciones sociales	Mejorar las condiciones de vida mediante mayor acceso a agua y saneamiento seguros	Aumenta la cobertura de los servicios de agua potable y de saneamiento en ciudades costeras y turísticas	Hogares con acceso a agua potable gestionada de manera segura en áreas intervenidas	25%	2024	SaniHub e Instituto Nacional de Agua Potable y Alcantarillado	
				Hogares con saneamiento gestionado de manera segura en áreas intervenidas	0	2024	SaniHub e Instituto Nacional de Agua Potable y Alcantarillado	
				Porcentaje de usuarios servidos por el Instituto Nacional de Agua Potable y Alcantarillado (INAPA) que están registrados para facturación	31%	2022	Instituto Nacional de Agua Potable y Alcantarillado	
				Disminuyen las áreas de vertederos de cielo abierto en el Gran Santo Domingo	0	2024	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	
		Fortalecer los servicios de salud y protección social, y fomentar el desarrollo de habilidades	Mejora en los programas de protección social	Aumenta la prevención y mejora la gestión de las enfermedades crónicas no transmisibles (ECNT)	Número de Unidades de Atención Primaria que implementan la estrategia HEARTS* para el diagnóstico y tratamiento de ECNT	0	2024	Sistema de información del primer nivel de atención (SIPNA)
					Porcentaje de personas diagnosticadas con hipertensión y/o diabetes que reciben un plan nutricional en unidades intervenidas	0	2024	Sistema de información del primer nivel de atención (SIPNA)
				Porcentaje de hogares registrados en el Sistema Único de Beneficiarios (SIUBEN+)	78%	2024	Base de datos SIUBEN+	
					Porcentaje de personas beneficiarias de transferencias monetarias del total que viven en condiciones de pobreza monetaria	54%	2022	Encuesta Nacional de Hogares de Propósitos Múltiples

Prioridad del Gobierno	Área Estratégica	Objetivo Estratégico	Resultado Esperado	Indicador	Línea de Base	Año	Fuente
							(ENHOGAR) 2022,
			Mejoran los servicios para la formación de habilidades e inserción laboral	Porcentaje de buscadores de empleo con certificación de cursos de capacitación para la inserción laboral a través del Sistema Nacional de Empleo	0	2024	Certificación de la formación, datos administrativos del Servicio Nacional de Empleo (SENAE)
<b>Comercio interno y externo, Desarrollo industrial, Sostenibilidad ambiental</b>	<b>Potenciar el crecimiento liderado por el sector privado</b>	Proveer soluciones de transporte y logística resilientes y seguras	Incrementa la resiliencia de la red de transporte terrestre y la capacidad logística portuaria	Caminos y carreteras mejorados que incorporan parámetros de resiliencia climática en su diseño (Km)	90	2023	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones
				Número de contenedores movilizados para exportación a través de Manzanillo en unidades equivalente a 20 Pies (TEUs)	14,846	2023	Autoridad Portuaria Dominicana
			Mejora la seguridad vial	Porcentaje de kilómetros de carreteras intervenidas con clasificación segura (iRAP $\geq 3$ estrellas, según Programa Internacional de Evaluación de Carreteras)	7%	2025	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones
		Impulsar la sostenibilidad y eficiencia del sector eléctrico y minero	Incrementa la eficiencia del sistema eléctrico	Porcentaje de pérdidas en la distribución de electricidad con respecto a la energía total disponible para la distribución	38%	2024	Informe de desempeño elaborado por el Ministerio de Energía y Minas
			Aumentan las fuentes de generación de energía	Porcentaje de energía generada a partir de fuentes renovables sobre el total de energía generada	19%	2024	Informe del Organismo Coordinador (OC) y de la Comisión Nacional de Energía (CNE)
			Aumenta la inversión en minería sostenible	Millones de US\$ invertidos en minerales estratégicos no tradicionales	0	2024	Ministerio de Energía y Minas

Prioridad del Gobierno	Área Estratégica	Objetivo Estratégico	Resultado Esperado	Indicador	Línea de Base	Año	Fuente	
		Mejorar la tecnificación de la agricultura y la sostenibilidad del capital natural y cultural	Incrementan los productores agropecuarios que usan tecnología	Número de productores agrícolas que adoptan sistemas o tecnologías agrícolas sostenibles	0	2024	Ministerio de Agricultura	
			Aumentan las zonas costeras conservadas y espacios públicos e históricos rehabilitados	Hectáreas cubiertas por ecosistemas costeros en zonas costeras intervenidas, conservada y aumentada	0	2024	Ministerio de Turismo y Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	
				Metros lineales de calles rehabilitados en la Ciudad Colonial de Santo Domingo	2,457	2024	Ministerio de Turismo	
		Aumentar el financiamiento productivo y al comercio internacional	Incrementa el crédito a segmentos desatendidos		Porcentaje de monto total de la cartera de créditos del sistema financiero correspondiente a Mipymes	25%	2023	Superintendencia de Bancos de la República Dominicana
					Porcentaje de Mipymes dirigidas por mujeres que se benefician de apoyo financiero	19%	2024	Asociación de Bancos Múltiples de la República Dominicana
			Aumenta la movilización de financiamiento a la inversión privada y el crédito al comercio internacional		Millones de US\$ movilizados de inversión privada por BID Invest	US\$ 435 Millones	2023	División de Movilización y compartición de Activos de BID Invest
					Millones de US\$ de flujos comerciales internacionales promovidos por BID Invest	US\$ 429 Millones	2023	División de Movilización y compartición de Activos de BID Invest
		<b>Institucionalidad eficiente y democrática, y Sostenibilidad ambiental</b>	<b>Aumentar la eficiencia y resiliencia del sector público</b>	Fortalecer la sostenibilidad fiscal	Mejora en eficiencia de la administración tributaria	Porcentaje de contribuyentes que declaran el Impuesto sobre Transferencias de Bienes Industrializados y Servicios (ITBIS) del total obligados a declarar	74%	2024
Aumenta la eficiencia y transparencia del gasto público	Porcentaje de instituciones públicas que ejecutan en el Sistema de Gestión Financiera (SIGEF) y cuentan con interoperabilidad con el Sistema				0	2024	Ministerio de Hacienda	

Prioridad del Gobierno	Área Estratégica	Objetivo Estratégico	Resultado Esperado	Indicador	Línea de Base	Año	Fuente
				Nacional de Inversión Pública (SNIP)			
				Porcentaje de procesos de contratación que usan métodos de selección no competitivos.	58%	2023	Dirección General de Contrataciones Públicas
		Integrar criterios de resiliencia en la inversión pública y mejorar la planificación territorial	Incrementan los recursos y capacidades institucionales para la resiliencia y planificación territorial	Proporción de proyectos de inversión admitidos en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) que se evaluaron con criterios de resiliencia	0	2024	Dirección General de Inversión Pública
				Proporción de proyectos de inversión presentados ante el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) derivados de demandas territoriales	16.9%	2024	Dirección de Promoción de Consejos de Desarrollo y Dirección General de Inversión Pública

\* HEARTS: es un el modelo de manejo del riesgo cardiovascular incluyendo la hipertensión, la diabetes y la dislipidemia, en la atención primaria de la salud en la Región de las Américas para el 2025. Más información en el [enlace](#).

## ANEXO II – ALINEAMIENTO DE LA CARTERA Y PROGRAMA INDICATIVO 2025 - 2026

Área Estratégica	Objetivo Estratégico	Programa	Programa Indicativo 2025-2026
Fortalecer el capital humano y las condiciones sociales	Mejorar las condiciones de vida mediante mayor acceso a agua y saneamiento seguros	DR-L1158-Saneamiento Universal de Ciudades Turísticas y Costeras DR-L1165-Saneamiento Universal de Ciudades Turísticas y Costeras II132 DR-L1156-Gestión Integral y Sostenible de Residuos Sólidos en el GSD BID LAB- Una Solución Limpia a un Problema Socio: Ampliando el Acceso a Saneamiento Seguro a Través del Pago por Resultados (DR-G0010 & DR-T1273).	DR-L1171-Resiliencia y Sostenibilidad en el Abastecimiento de Agua para Santo Domingo  DR-L1172- Programa Integral de Agua Potable, Saneamiento Universal y Reúso para la Zona de Punta Cana-Bávaro
	Fortalecer los servicios de salud y protección social, y fomentar el desarrollo de habilidades	DR-L1167-Fortalecimiento del Sistema de Salud para la Prevención y Gestión de las ECNT <sup>133</sup> DR-L1152-Consolidación de un Sistema de Protección Social Inclusivo DR-L1155-Sistema Flexible de Empleo RD-TRABAJA BID LAB- MEDS Innovación para la Atención Primaria Enfocada en Pacientes Crónicos (DR-L1159 & DR-T1257).	
Potenciar el crecimiento liderado por el sector privado	Proveer soluciones de transporte y logística resilientes y seguras	DR-L1141-Rehabilitation and Expansión of Puerto Manzanillo DR-L1151-Rehabilitación y Mantenimiento de Infraestructura Vial DR-L1166-Resiliencia Climática de la Infraestructura de Puentes <sup>134</sup>	DR-L1168- Programa de Implementación de la Política Nacional de Seguridad Vial en la República Dominicana
	Impulsar la sostenibilidad y eficiencia del sector eléctrico y minero	DR-L1122-Eficiencia Energética de la República Dominicana DR-L1128-Expansión de Redes y Reducción de Pérdidas Eléctricas en Distribución	

<sup>132</sup> Operación pendiente de ratificación por parte de la Asamblea Legislativa.

<sup>133</sup> Operación pendiente de ratificación por parte de la Asamblea Legislativa.

<sup>134</sup> Operación pendiente de ratificación por parte de la Asamblea Legislativa.

		BID INVEST-Almacenamiento de AES para proyectos renovables BID INVEST-Proyecto Enertur de Energía Solar Fotovoltaica y Almacenamiento en Baterías	
	Mejorar la tecnificación de la agricultura y la sostenibilidad del capital natural y cultural	DR-L1134-Desarrollo Agroforestal Sostenible DR-L1137- Sanidad e Innovación Agropecuaria DR-L1157-Mejora de la Productividad en el Sector Agrícola DR-L1154-Gestión Costera Sostenible DR-L1084-Desarrollo Turístico y Urbano de la Ciudad Colonial BID LAB- Desarrollo de un mercado voluntario de créditos de biodiversidad para potenciar el financiamiento para una República Dominicana más resiliente al cambio climático (DR-T1298).	DR-L1161-Proyecto de Plan de Manejo de Cuenca del Rio Yuna
	Aumentar el financiamiento productivo y al comercio internacional	BID INVEST-Tropicalia II Turismo Sostenible BID INVEST- Financiamiento PYME y de Género en el Sistema Financiero BID INVEST- TFFPs de Comercio Internacional con BanReservas, Promerica y BHD BID LAB- Aceleración del ecosistema de capital emprendedor de República Dominicana (DR-G0007 & DR-T1250)	
Aumentar la eficiencia y resiliencia del sector público	Fortalecer la sostenibilidad fiscal	DR-L1142-Fortalecimiento de Gestión del Servicio Civil DR-L1150-Apoyo a la Agenda de Transparencia e Integridad	DR-L1169-Fortalecimiento de la Sostenibilidad Fiscal y la Calidad del Gasto Público
	Integrar criterios de resiliencia en la inversión pública y mejorar la planificación territorial	DR-O0011 Préstamo contingente emergencias por desastres naturales y salud pública.	DR-L1170- Programa de Desarrollo Territorial Integrado y Sostenible

Fuente: Elaboración propia.

# ANEXO III – MATRIZ DE EFECTIVIDAD EN EL DESARROLLO

## ESTRATEGIA DE PAÍS: MATRIZ DE EFECTIVIDAD EN EL DESARROLLO

En agosto de 2008, la Junta Directiva aprobó el Marco de Efectividad del Desarrollo (GN-2489) para aumentar la evaluabilidad de todos los productos de Desarrollo del Banco.

La Matriz de Efectividad del Desarrollo para Estrategias País (DEM-CS) es una lista de verificación de los elementos necesarios para evaluar una estrategia de país. Se basa en los criterios de evaluación desarrollados por el Grupo de Cooperación para la Evaluación de los Bancos Multilaterales de Desarrollo en el documento “*Good practice standards*”.

## ESTRATEGIA DE PAÍS: REPÚBLICA DOMINICANA

### ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

Se refiere al grado en que el diseño y objetivos de la Estrategia País (EP) son consistentes con los desafíos de desarrollo del país y con las prioridades del gobierno

### EFECTIVIDAD

Esto mide si la EP es probable que logre sus objetivos, a través de tres dimensiones: (i) la calidad del diagnóstico en el cual se basa la acción del Banco en cada área de trabajo; (ii) la calidad de la matriz de resultados para la estrategia; (iii) el uso y fortalecimiento de sistemas nacionales.

Dimensiones de la efectividad	
<b>I. Diagnóstico por País - Desafíos del Desarrollo País (CDC)*</b>	<b>Si/No</b>
- El CDC es integral / holístico / completo	Si
- El CDC claramente identifica los principales desafíos de desarrollo del país	Si
- El CDC presenta magnitudes de los principales desafíos del desarrollo que se basan en evidencia empírica	Si
<b>II. Diagnóstico de las áreas prioritarias</b>	<b>%</b>
- Que identifiquen y dimensionen claramente, con base en evidencia empírica, <b>las limitaciones y desafíos específicos</b> del área prioritaria	100%
- Que identifiquen y dimensionen claramente, sobre la base de la evidencia empírica, los <b>principales factores</b> o causas que contribuyen a las limitaciones y desafíos específicos.	100%
- Que proporcionen <b>las recomendaciones de política</b>	100%
<b>III. Matriz de resultados**</b>	<b>%</b>
- Los objetivos estratégicos están claramente definidos	100%
- Los resultados esperados están claramente definidos	100%
- Los objetivos estratégicos y los resultados esperados están directamente relacionados con las principales limitaciones identificadas en el diagnóstico.	100%
- Los indicadores son indicadores de resultados y son SMART	100%
- Los indicadores tienen líneas de base	100%
<b>IV. Lógica vertical</b>	<b>Si/No</b>
- El CS tiene lógica vertical	Si

\* Este análisis incluye cualquier documento de diagnóstico potencial utilizado para informar.

\*\* La Matriz de Resultados está compuesta por indicadores que son significativos para los resultados esperados y que reflejan el progreso hacia ellos. Los resultados esperados se derivan de los objetivos estratégicos.

## ANEXO IV – MATRIZ DE SISTEMAS NACIONALES

Objetivos Estratégicos	Resultados esperados durante EBP	Indicador	Unidad de medida	Línea de Base	Año base	Objetivo principal	Distribución del tiempo	Alineación CRF
<b>Incremento del Uso de Sistemas Nacionales</b>	Mantener el uso del Subsistema de presupuesto	Cartera Activa que usa el Subsistema de Presupuesto	Porcentaje de la cartera activa	100%	2025	100%	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho
	Mantener el uso del Subsistema de Tesorería	Cartera Activa que usa el Subsistema de Tesorería	Porcentaje de la cartera activa	100%	2025	100%	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho
	Mantener el uso del Subsistema de Contabilidad y Reportes	Cartera Activa que usa el Subsistema de Contabilidad y Reportes	Porcentaje de la cartera activa	100%	2025	100%	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho
	Validar e incrementar el Uso del Subsistema de Consultoría Individual	Cartera Activa que usa el Subsistema de Consultoría Individual	Porcentaje de la cartera activa	0%	2025	15%	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho -Productividad e innovación -Inclusión social e igualdad
	Incrementar el Uso del Subsistema de Comparación de precios	Cartera Activa que usa el Subsistema de Comparación de Precios	Porcentaje de la cartera activa	5%	2025	100%	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho -Productividad e innovación -Inclusión social e igualdad
	Validar e incrementar el Uso del Subsistema de Licitación Pública Nacional	Cartera Activa que usa el Subsistema de Licitación Pública Nacional	Porcentaje de la cartera activa	0%	2025	15%	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho -Productividad e innovación -Inclusión social e igualdad
<b>Fortalecimiento de Sistemas Nacionales</b>	Cierre de brechas con estándares internacionales NICSP -DIGECOG	Avance en el Plan de implementación de las NICSP	Porcentaje de avance del plan de implementación de NICSP	10%	2025	20%	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho

Anexo IV  
Matriz de Sistemas Nacionales

Objetivos Estratégicos	Resultados esperados durante EBP	Indicador	Unidad de medida	Línea de Base	Año base	Objetivo principal	Distribución del tiempo	Alineación CRF
	CCRD evaluada bajo la metodología Marco para la Medición del Desempeño de las EFS (SMPR)	Informe de evaluación MMD-EFS (SMPR)	Informe de evaluación MMD-EFS (SMPR)	0	2025	1	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho
	Implementación del plan de acción resultado de la evaluación MAPS	Avance en la implementación del plan de acción	Porcentaje de avance del plan de implementación	0%	2025	100%	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho -Productividad e innovación -Inclusión social e igualdad
	Implementación del Sistema Electrónico de Compras Públicas utilizado en todas las operaciones de préstamo financiadas por el Banco	Cartera activa gestionada a través sistema	Porcentaje de la cartera activa	0%	2025	100%	Al final de la EBP	-Capacidad institucional y el estado de derecho -Productividad e innovación -Inclusión social e igualdad

## ANEXO V – MARCO DE FINANCIAMIENTO ESTIMADO

El marco de financiamiento con garantía soberana establece aprobaciones entre aproximadamente US\$850 y US\$1,000 millones entre 2025 y 2028. Este rango de aprobaciones se ha definido con base en las necesidades de financiamiento del país, el diálogo con las autoridades nacionales a nivel estratégico y al diálogo operativo que mantienen los sectores con el país. Se continuará prestando apoyo técnico en las áreas estratégicas y explorando oportunidades de préstamo en moneda local especialmente para el sector privado. A estos recursos se sumarán los montos de BID Invest y de BID Lab para República Dominicana durante el período de la EBP. Además del posicionamiento del Banco como un socio estratégico en el acompañamiento técnico y de generación de conocimiento al país, las aprobaciones esperadas y los desembolsos<sup>135</sup> correspondientes permitirían al Banco mantener una participación entre 6% y 7% de la deuda pública total y entre 9% y 11% en la deuda pública externa del país.

Millones de US\$	Estrategia 2022-2024			
	2022	2023	2024	Total
Aprobaciones	622	465	630	1,717
Desembolsos	145	439	420	1004
Repago (principal)	166	210	409	785
<b>Flujos netos de capital</b>	<b>-21</b>	<b>229</b>	<b>12</b>	<b>220</b>
Suscripciones y contribuciones	-	-	-	-
Intereses y cargos	99	250	274	623
<b>Flujo neto de caja</b>	<b>-120</b>	<b>-21</b>	<b>-263</b>	<b>-404</b>

Estrategia 2025-2028									
2025		2026		2027		2028		Total	
Bajo	Alto	Bajo	Alto	Bajo	Alto	Bajo	Alto	Bajo	Alto
850	1,000	850	1,000	850	1,000	850	1,000	3,400	4,000
400	450	600	700	650	750	800	900	2,450	2,800
456	456	333	333	315	315	329	329	1,433	1,433
<b>-56</b>	<b>-6</b>	<b>267</b>	<b>367</b>	<b>335</b>	<b>435</b>	<b>471</b>	<b>571</b>	<b>1,017</b>	<b>1,367</b>
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
251	251	255	255	243	243	230	230	979	979
<b>-307</b>	<b>-257</b>	<b>12</b>	<b>112</b>	<b>92</b>	<b>192</b>	<b>241</b>	<b>341</b>	<b>38</b>	<b>388</b>

Deuda BID <sup>1</sup>	3,966	4,196	4,208
Deuda multilateral	6,673	7,529	7,830
Deuda pública externa	36,358	38,130	42,246
Deuda pública total	51,855	54,105	59,093
Deuda BID/deuda multilateral (%)	59.4%	55.7%	53.7%
Deuda BID/deuda pública externa (%)	10.9%	11.0%	10.0%
Deuda BID/deuda pública total (%)	7.6%	7.8%	7.1%

4,181	4,616	5,078	5,646	
8,135	8,750	9,207	9,814	
44,587	46,770	49,738	52,905	
63,482	68,225	73,428	79,045	
51.4%	52.8%	55.2%	57.5%	
9.4%	9.9%	10.2%	10.7%	
6.6%	6.8%	6.9%	7.1%	

<sup>135</sup> Los desembolsos han sido calculados considerando las operaciones en ejecución o que cuentan con aprobación legislativa.

<sup>135</sup> Las proyecciones de la deuda se han hecho en base a la [Estrategia de Mediano Plazo para la Gestión de la Deuda Pública 2024-2028](#) del Gobierno de la República Dominicana.