



Compromiso con el cliente

El Oficial de Inversiones identifica los riesgos/ oportunidades de desarrollo preliminares de gobernanza corporativa e involucra al Oficial de GC si fuera necesario



Debida diligencia de GC

Metodología de evaluación de GC*

- Compromiso con la buena GC
- Estructura y funcionamiento del Directorio
- Control de procesos y del entorno
- Transparencia y divulgación de la información
- Derechos y tratamiento de los accionistas



Cierre financiero y desembolso

Plan de acción (según resulte aplicable) con pasos y plazos concretos que puedan afectar la calificación del impacto en el desarrollo de la operación (DELTA)



Supervisión y monitoreo

Los Oficiales de Gestión de Cartera y GC supervisan el cumplimiento del plan de acción de GC y evolución del cliente



Servicios de asesoramiento y capacitación

Promover la concientización sobre GC y aumentar la confianza en los mercados diseñando el marco de trabajo de GC: directorio, gestión de riesgos, auditoría interna, programa de cumplimiento, políticas de prevención de lavado de dinero/combate del financiamiento al terrorismo

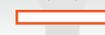
GESTIÓN DE RIESGOS

Selección estratégica de clientes



IMPACTO EN EL DESARROLLO

Mejora las prácticas de GC



IMPACTO EN EL MERCADO

Efecto demostrable

CONFIANZA

Impulsa los retornos financieros

Las firmas cuyos accionistas tienen derechos más sólidos presentan mayores retornos financieros

Rendimientos por encima de la media de una estrategia de inversiones que sobrepondera a las firmas cuyos accionistas tienen derechos más sólidos

+ 850 puntos básicos

Gompers, P., Ishii, J., & Metrick, A. (2003). "Corporate Governance and Equity Prices". *The Quarterly Journal of Economics*, 118(1), 107-156

Sustenta el valor de la firma

Los mercados recompensan las buenas prácticas de GC con valoraciones más altas

Incremento porcentual del coeficiente Q de Tobin (valor de mercado de la acción/valor contable de la acción) que surgiría de una mejora de las prácticas de GC

**20%
70%**

Chong, A., & Lopez de Silanes, F. (Eds.) (2007). *Investor Protection and Corporate Governance: Firm-level Evidence across Latin America*. Inter-American Development Bank. Stanford University Press (p.50)

Protege el valor y la reputación de la marca

Los comités de auditoría independientes y capaces reducen la ocurrencia de escándalos contables

Menor probabilidad de tener que reexpresar las cuentas en firmas cuyo comité de auditoría del directorio incluye a un experto financiero independiente

↓ 31%

Agrawal, A., & Chadha, S. (2005). "Corporate Governance and Accounting Scandals". *The Journal of Law and Economics*, 48(2), 371-406

Optimiza el desempeño operativo

La gestión profesional mejora las prácticas operativas y la productividad de la firma

Mejor porcentaje con relación a las calificaciones de la gerencia (World Enterprise Survey) para firmas gestionadas profesionalmente

↑ 34%

Lemos, R. & Scur, D. (2013). "Todo se queda en familia. Propiedad y prácticas de gestión en firmas en Latinoamérica". *En Perspectivas sobre el Desarrollo*. CAF. 11(1), 102-146 (p. 128)

Otorga acceso al capital

Cumplir con las mejores prácticas internacionales de gobernanza corporativa otorga acceso a una gran cantidad de capital institucional en rápido crecimiento

En activos gestionados por fondos que se adhieren a lineamientos ambientales, sociales y de gobernanza

>USD 20 billones

Bernow, S., Klemper, B. & Magnin, Clarisse (2017). "From "why" to "why not": Sustainable Investing as the New Normal". *Private Equity and Principal Investors Practice*. McKinsey & Company (p. 2)