

# Originate -to- Share

RAPPORT  
ANNUEL  
2024



# Table des MATIÈRES

**LETTRE DE TRANSMISSION** 3

**MESSAGE DU PDG** 4

**01. SYNTHÈSE FINANCIÈRE DE BID INVEST 2020-2024** 5

**02. APERÇU GÉNÉRAL** 6

**03. ACTIVITÉ COMMERCIALE** 12

29 **PILIER D'IMPACT** 04

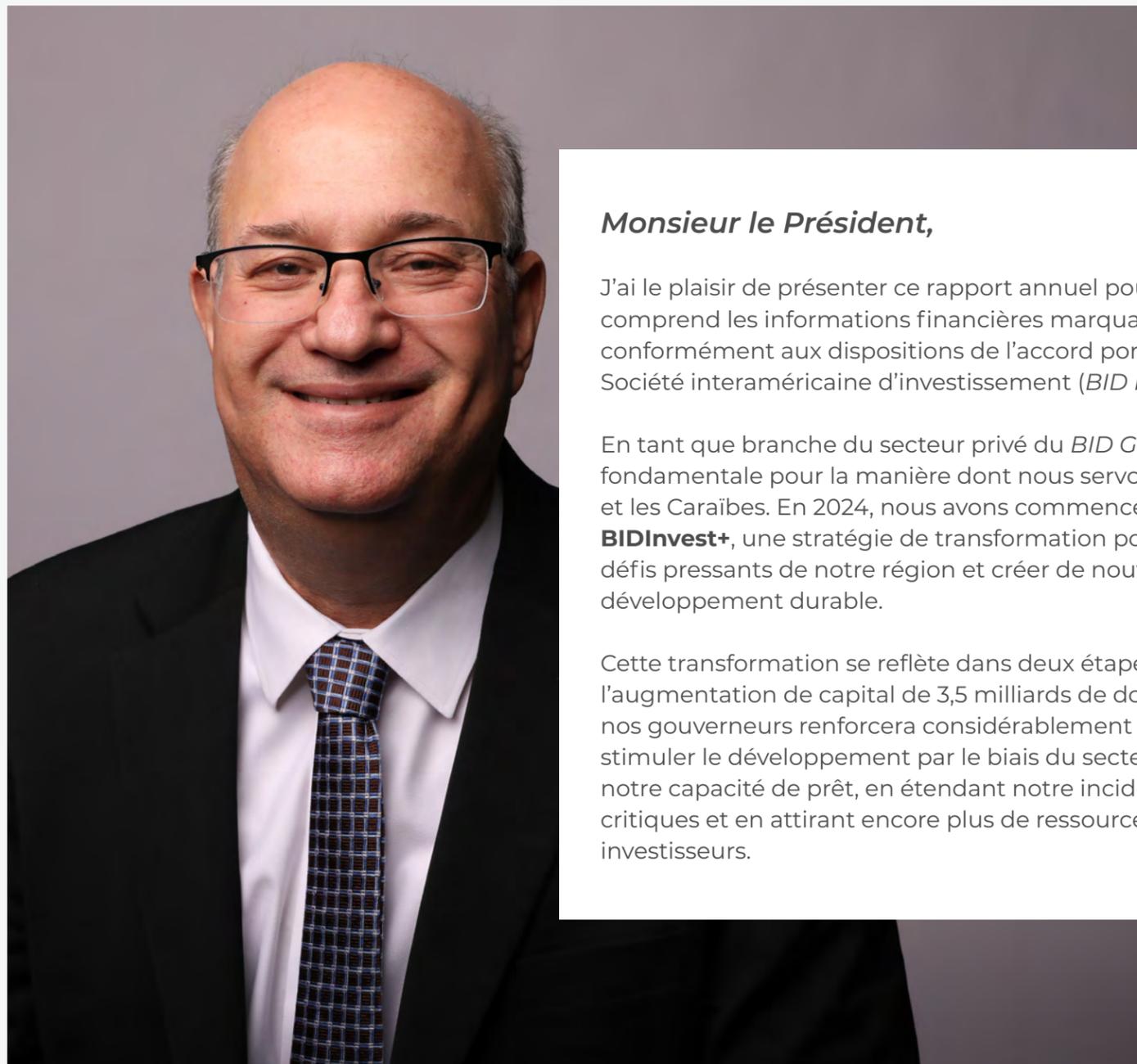
39 **HISTOIRES D'INCIDENCE** 05

58 **À PROPOS DE BID INVEST** 06

61 **ANNEXES** 07

# Lettre de TRANSMISSION

Au président du Conseil des gouverneurs de la  
Société interaméricaine d'investissement (BID Invest)



*Monsieur le Président,*

J'ai le plaisir de présenter ce rapport annuel pour l'année 2024. Il comprend les informations financières marquantes de l'institution, conformément aux dispositions de l'accord portant création de la Société interaméricaine d'investissement (*BID Invest*).

En tant que branche du secteur privé du *BID Group*, *BID Invest* est fondamentale pour la manière dont nous servons l'Amérique latine et les Caraïbes. En 2024, nous avons commencé à jeter les bases de **BIDInvest+**, une stratégie de transformation pour mieux relever les défis pressants de notre région et créer de nouvelles opportunités de développement durable.

Cette transformation se reflète dans deux étapes clés. Tout d'abord, l'augmentation de capital de 3,5 milliards de dollars approuvée par nos gouverneurs renforcera considérablement notre capacité à stimuler le développement par le biais du secteur privé, en doublant notre capacité de prêt, en étendant notre incidence sur des secteurs critiques et en attirant encore plus de ressources venues d'autres investisseurs.

Ensuite, nous avons adopté un nouveau modèle d'affaires, le modèle Originate-to-Share, qui marque un changement essentiel par rapport à notre approche traditionnelle de prêts détenus jusqu'à maturité. Grâce à des initiatives telles que les transferts de risques du portefeuille, nous débloquerons de nouveaux flux de capitaux et nous ferons participer les investisseurs institutionnels à des niveaux sans précédent.

Nos efforts portent déjà leurs fruits : en 2024, *BID Invest* a atteint 9,8 milliards de dollars d'activité totale, dont 5 milliards de dollars mobilisés auprès d'investisseurs du secteur privé. Ces succès sont le reflet de notre engagement à produire des résultats qui comptent, pas seulement en dollars prêtés, mais en progrès tangibles pour les populations et les économies de la région.

Travaillant en tandem, la *BID* et *BID Lab* et *BID Invest* adoptent **BIDImpact+**, une approche innovante pour intensifier notre travail afin de favoriser un développement durable dans le temps en Amérique latine et dans les Caraïbes. Grâce aux changements majeurs que nous avons entrepris l'année dernière, nous sommes en bonne voie d'atteindre nos objectifs ambitieux.

Ces réussites n'auraient pas été possibles sans la confiance et le soutien de nos actionnaires, le dévouement de notre personnel et la collaboration de nos partenaires. Ensemble, nous construisons un avenir plus fort et plus résilient pour la région.

*Cordialement,*  
**Ilan Goldfajn**

# Avant-Propos

## DU RAPPORT ANNUEL



Chez *BID Invest*, l'impact est au cœur de tout ce que nous faisons. Nous passons à un nouveau modèle d'affaires pour attirer les investisseurs mondiaux en Amérique latine et dans les Caraïbes, en veillant à ce que les capitaux privés arrivent là où le besoin s'en fait le plus ressentir.

En 2024, nous avons réalisé des progrès historiques en poursuivant notre développement et en allant plus loin dans notre impact, renforcés par trois réformes transformationnelles approuvées lors de la réunion annuelle en République dominicaine. Ces réformes comprenaient une nouvelle stratégie institutionnelle et une augmentation de capital de 3,5 milliards de dollars pour soutenir notre nouveau modèle d'affaires, *Originate-to-Share*.

Nous appelons cette nouvelle approche **BIDInvest+**. Nous mettons des projets de développement dans la région en relation avec des investisseurs mondiaux pour alimenter une croissance durable. Pour nous assurer que nous sommes les mieux placés pour cette vision ambitieuse, nous avons travaillé en étroite collaboration avec notre conseil d'administration et nos actionnaires pour créer une nouvelle structure organisationnelle adaptée à cet objectif.

Nous avons tenu tous nos engagements pendant cette transition. Notre activité totale a atteint 9,8 milliards de dollars, dont 5 milliards de dollars en ressources mobilisées du secteur privé, soit 51 % de notre financement total. Nous avons également atteint un niveau record d'engagement dans nos pays membres plus petits et insulaires (S&I), avec un financement de près de 1 milliard de dollars, soit 13,3 % de notre volume d'affaires total, preuve de notre engagement en faveur d'une croissance régionale inclusive.

La transaction de transfert de risque du portefeuille de 1 milliard de dollars annoncée en octobre, la première du genre en Amérique latine et dans les Caraïbes, est un exemple parlant de l'évolution de notre modèle. Cette innovation financière a permis aux investisseurs du secteur privé d'acheter des actifs de banques multilatérales de développement (BMD), de créer une nouvelle classe d'actifs et de débloquer plus de 500 millions de dollars pour réinvestir dans des projets percutants. Santander a joué un rôle de conseiller financier unique, renforçant la confiance des investisseurs mondiaux dans la région.

Notre engagement en faveur de la durabilité et de la collaboration a été souligné lors de la Semaine de la durabilité 2024, qui s'est tenue à Manaus, au Brésil, au cœur de l'Amazonie. Cet événement historique a réuni plus de 1 000 participants venus du secteur privé, du secteur public et de la société civile, ce qui en fait le plus grand rassemblement du genre. Les discussions ont confirmé l'urgence de solutions durables et le rôle de l'engagement du secteur privé pour promouvoir la résilience et la croissance économique.

Alors que nous intensifions nos efforts, la collaboration reste essentielle. Avec la *BID* et le *BID Lab*, nous tirons parti des synergies pour créer une proposition de valeur convaincante et complète pour relever les défis régionaux. La *BID* évolue également pour créer un environnement favorable dans le secteur public afin d'attirer et de soutenir les investissements privés, et comprend que le développement transformateur nécessite un partenariat solide entre les gouvernements et les entreprises.

En tant que principale BMD axée sur l'engagement du secteur privé en Amérique latine et dans les Caraïbes, *BID Invest* reste pionnier en matière de solutions financières innovantes et de mobilisation de capitaux mondiaux pour le développement. Alors que nous regardons vers l'avenir, nous restons déterminés à stimuler l'impact à grande échelle et à tracer de nouvelles voies pour une croissance durable.

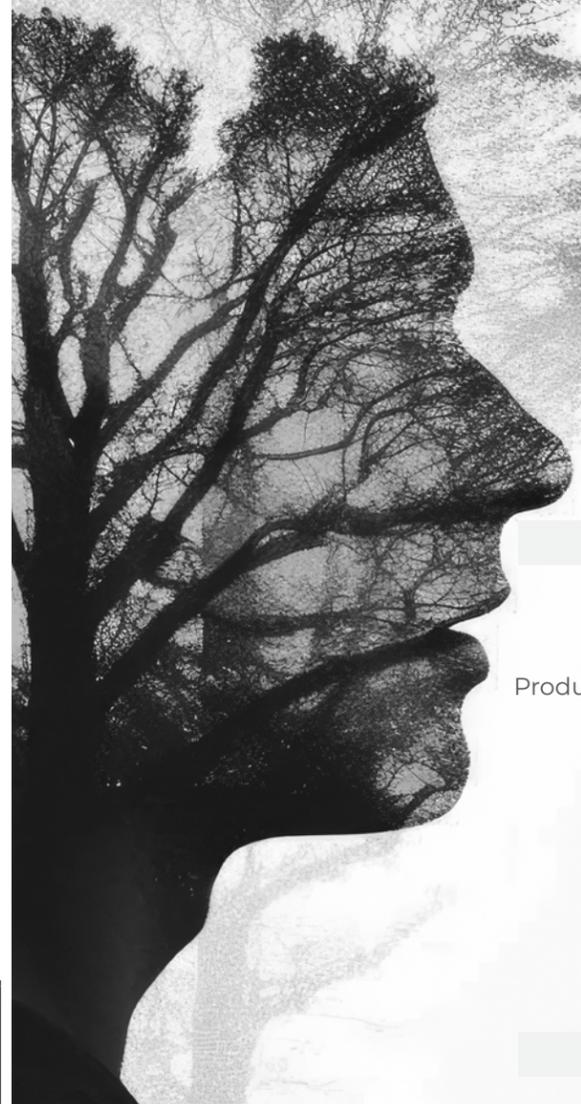
Nous vous invitons à explorer les histoires d'incidence de ce rapport, qui reflètent notre manière de façonner l'avenir de la région. Aujourd'hui, plus que jamais, nous intensifions notre impact.

**James P. Scriven**  
PDG de BID Invest

# 01

## Synthèse Financière

### DE BID INVEST 2020-2024



Exercices terminés le 31 décembre

Principales données financières <sup>1</sup>	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Compte de résultat</b>					
Revenu net	\$6.888	\$130.925	\$104.590	\$163.934	<b>\$273.701</b>
Produit des investissements liés au développement, nets	\$75.429	\$251.487	\$269.561	\$527.173	<b>\$609.790</b>
Total des autres produits	\$94.929	\$92.199	\$97.484	\$75.537	<b>\$64.068</b>
Charge d'emprunts	(\$47.957)	(\$62.896)	(\$117.529)	(\$242.484)	<b>(\$311.229)</b>
Total des autres dépenses	(\$153.175)	(\$172.455)	(\$180.868)	(\$162.658)	<b>(\$177.934)</b>
<b>Bilan comptable</b>					
Total des actifs	\$6.424.312	\$7.551.424	\$9.401.218	\$11.328.234	<b>\$12.800.607</b>
Investissements liés au développement, nets	\$4.176.889	\$5.383.830	\$6.207.178	\$7.992.110	<b>\$8.229.750</b>
Actifs liquides	\$2.120.628	\$1.957.960	\$2.586.159	\$2.618.396	<b>\$3.834.743</b>
Emprunts	\$3.908.457	\$4.612.629	\$5.784.297	\$7.305.544	<b>\$8.301.395</b>
Total des capitaux	\$2.108.214	\$2.474.774	\$2.964.362	\$3.229.889	<b>\$3.695.468</b>
Ratio d'endettement	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>

Montants exprimés en milliers de dollars des États-Unis, USD, à l'exception des ratios

<sup>1</sup> Consulter la déclaration d'information de BID Invest pour l'exercice 2024 pour les discussions et analyses de la direction et les états financiers de BID Invest



# APERÇU GÉNÉRAL

Comme le montrent les pages suivantes, 2024 a été une année de transformation et de réussite pour *BID Invest*.



Les ressources supplémentaires, qui devraient être versées sur sept ans, nous permettront de pratiquement doubler notre capacité de prêt. En 2024, le total de notre activité de financement a atteint 9,8 milliards de dollars. D'ici la fin de la période de capitalisation, nous prévoyons d'atteindre 19,1 milliards de dollars d'activité annuelle totale.

Au cours de l'année 2024, nous avons atteint ou dépassé plusieurs objectifs fixés pour les activités prioritaires et les secteurs critiques. La mobilisation de base (les fonds supplémentaires que nous levons auprès d'autres investisseurs) a dépassé la barre des 5 milliards de dollars pour la deuxième année consécutive. Notre nouveau modèle d'affaires **Originate-to-Share** nous permettra d'attirer encore plus de ressources par le biais de transferts de risques du portefeuille et d'autres outils qui s'écartent de notre approche traditionnelle.

**Autres objectifs : 43 % de nos nouveaux projets concernaient des micro, petites et moyennes entreprises (MPME), contre 35 % en 2023. Ensuite, nous avons atteint 989 millions de dollars d'activité totale dans nos pays membres plus petits et insulaires, atteignant les objectifs à long terme et à court terme pour la troisième année consécutive (respectivement 12 % et 14 %).**

Nos efforts ont été récompensés par de nombreux prix, notamment en étant nommés Banque multilatérale de développement de l'année par le magazine LatinFinance et récompensés en tant qu'investisseur direct étranger ESG de l'année à l'échelle mondiale par les IJGlobal ESG Awards. Ces récompenses soulignent le leadership de l'institution et son impact transformateur dans la région.

**En mars 2024, le Conseil des gouverneurs de la Société interaméricaine d'investissement (BID Invest) a approuvé une augmentation de capital de 3,5 milliards de dollars.**

**Cette injection de capital doublera presque notre activité totale au cours des prochaines années, pour atteindre jusqu'à 19 milliards de dollars par an, ce qui améliorera notre capacité à financer des projets en alliance avec le secteur privé.**

Notre nouveau modèle d'affaires nous permettra également de passer à une approche plus audacieuse et axée sur l'impact, de prendre plus de risques et d'étendre notre présence sur le terrain.

**L'augmentation de capital élargira notre nouveau modèle d'affaires *BIDInvest+* et augmentera l'impact et l'ampleur de notre travail en Amérique latine et dans les Caraïbes.**

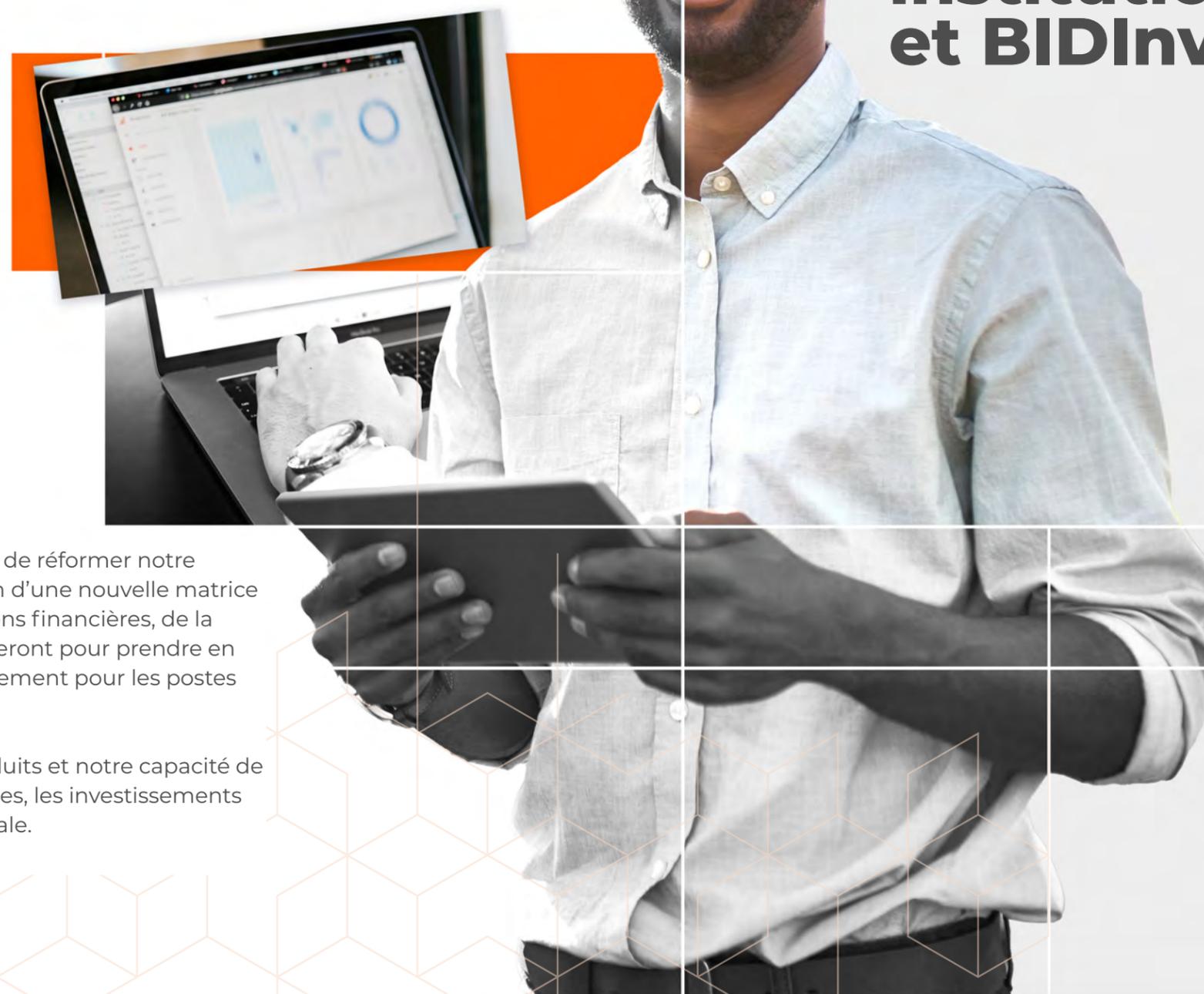
Cette approbation marquante a été le signe de la confiance accordée à notre capacité à concrétiser notre vision.

C'est pourquoi nous adoptons un modèle d'affaires **Originate-to-Share** conçu pour mobiliser encore plus d'investissements du secteur privé. Ce changement nous permet de déployer des solutions financières innovantes afin d'obtenir de meilleurs résultats tant au niveau du projet que du portefeuille.

La projection de croissance des opérations nous impose de réformer notre structure organisationnelle, par exemple avec la création d'une nouvelle matrice pays-industrie et d'un nouveau département des solutions financières, de la mobilisation et du partage des actifs. Nos effectifs évolueront pour prendre en charge le volume croissant d'activités, et plus particulièrement pour les postes de direction et de présence sur le terrain.

Par ailleurs, nous renforçons considérablement nos produits et notre capacité de livraison, en particulier dans la mobilisation des ressources, les investissements en actions et les solutions de financement en devise locale.

**Augmentation  
de capital,  
réformes  
institutionnelles  
et BIDInvest+**



Dans le cadre de l'augmentation de capital, le Conseil des gouverneurs de *BID Invest* a approuvé le plan de mise en œuvre de *BIDInvest+*, une série complète de réformes conçues pour appliquer notre nouvelle vision et notre nouveau modèle d'affaires.

La mise en œuvre aura lieu en deux phases distinctes : une première année charnière en 2024, suivie d'une période d'exécution de trois ans conformément au plan stratégique 2025-2027.

Durant l'année charnière, les principaux domaines d'intervention suivants ont fait l'objet d'une attention particulière :

1.  Renforcement du modèle d'impact et de l'ambition.
2.  Création de la plateforme opérationnelle pour *Originate-to-Share*.
3.  Alignement de la structure et des personnes sur *BIDInvest+*.
4.  Renforcement des synergies et travail transparent en tant que *BID Group*.

En 2024, nous avons également œuvré pour l'amélioration de notre cadre de gestion de l'impact afin de rendre le développement plus efficace, avec un système de notation de l'impact amélioré (DELTA+) et un cadre d'additionnalité pour suivre la façon dont nous ajoutons de la valeur pour nos clients et partenaires.

Le plan stratégique 2025-2027 est le premier à être entièrement orienté vers la nouvelle vision de *BIDInvest+*. Il propose une feuille de route claire pour accroître notre impact et notre ambition tout en améliorant notre structure organisationnelle, nos processus et notre culture.



# Plan de *Mise en œuvre*

Notre nouveau modèle d'affaires est construit autour du concept de base **Originate-to-Share**. Son objectif est de générer (ou de créer) des actifs de développement qui aient plus d'impact et de les structurer de façon à ce qu'ils répondent aux besoins des investisseurs locaux et internationaux.

Par exemple, en 2024, nous avons conclu notre premier accord de transfert de risque du portefeuille, en prenant un portefeuille de crédit de 1 milliard de dollars de nos opérations existantes pour les réorganiser en une série d'obligations avec des profils de risque différents.

**Ces transactions nous permettent de libérer des ressources pour financer de nouveaux projets.**

Nous gardons une participation suffisante dans les opérations réorganisées afin de garantir que les objectifs de développement sont atteints et d'assurer les investisseurs. Dans le même temps, nous utilisons une série d'outils pour absorber les risques financiers et non financiers.

Cette approche peut générer un cycle vertueux de libération et de redéploiement du capital, qui utilise plus efficacement nos ressources publiques et attire des financements supplémentaires grâce à la participation d'investisseurs du secteur privé.



*Un nouveau modèle d'affaire*



## Mobilisation de base

# 5 milliards de dollars pour 2024

En 2024, la mobilisation de base a atteint 5 milliards de dollars (dont 1,4 milliard de dollars de financement à court terme), dépassant la barre des 5 milliards de dollars pour la deuxième année consécutive en faisant appel à des investisseurs privés à l'échelle mondiale.

Nous avons également réalisé des progrès considérables dans la gestion de portefeuille, le recyclage du capital et l'activité sur le marché secondaire, en vendant cinq transactions. En proposant des projets matures aux investisseurs, nous avons efficacement libéré des capitaux pour les redéployer dans de nouveaux projets.

Nous avons par ailleurs annoncé un accord de transfert de risque du portefeuille de 1 milliard de dollars, le premier en son genre pour les investisseurs du secteur privé, pour acheter des actifs de banques multilatérales de développement d'Amérique latine et des Caraïbes.

**Cette solution innovante qui a connecté les actifs de développement aux investisseurs mondiaux marque une étape importante pour le nouveau modèle d'affaires de BID Invest.**



# Mobilisation

# 03

## ACTIVITÉ COMMERCIALE



# BID Invest en chiffres

Activité  
Totale  
**9,8 milliards  
de dollars**

Engagements (à long terme)  
**2,4 milliards de dollars**

Engagements (à court terme)  
**4,0 milliards de dollars**

Mobilisation de base  
**5,0 milliards de dollars**

Score DELTA  
médian\*  
**8,8**

\*Le DELTA est un système de notation strict et factuel qui évalue le potentiel d'impact de chaque investissement, en attribuant un score de 0 à 10, qui est suivi et mis à jour tout au long de la mise en œuvre.  
Voir : <https://www.idbinvest.org/en/impact-management-framework>.

# INFRASTRUCTURE ET ÉNERGIE

L'activité totale dans l'industrie sur le segment des infrastructures et de l'énergie a atteint 2,9 milliards de dollars en 2024, dont 2,3 milliards de dollars de mobilisation.

Dans le secteur du transport, nous avançons dans le programme d'intégration régionale en améliorant la connectivité physique, en générant des retombées d'efficacité dans tous les secteurs économiques et en créant une capacité à soutenir la croissance économique régionale.

En Uruguay, par exemple, nous avons financé le [terminal Cuenca del Plata](#), incluant la mobilisation de ressources auprès d'un prêteur commercial pour la conception, la construction et l'exploitation d'un agrandissement du port de Montevideo.



*Actualités*  
par secteur





Nous avons apporté un financement en devise locale pour les concessions autoroutières de [Troncal del Magdalena I & II](#) en **Colombie**. La transaction s'est alignée sur le [programme de la BID pour les Amériques](#) dans la mesure où elle soutient les sponsors extérieurs à l'Amérique latine et aux Caraïbes dans leur stratégie pour faire progresser les investissements durables dans la région.

Dans le domaine de l'eau et de l'assainissement, nous avons contribué à réduire les pertes d'eau et à améliorer l'efficacité énergétique des services d'eau, à étendre la couverture des services d'eau et d'eaux usées, ainsi qu'à augmenter la nouvelle capacité de production d'eau.

Par exemple, au **Brésil**, nous avons apporté un financement en devise locale à [Agua de Manaus](#) pour la construction, l'exploitation et l'entretien des services de distribution d'eau, de collecte et de traitement des eaux usées dans la ville de Manaus, dans la ville de Manaus, située dans l'État d'Amazonas.

En **Jamaïque**, un partenariat avec Proparco, Sagicor et la Banque de développement de la Jamaïque finance l'[usine de traitement de l'eau de Rio Cobre](#), le premier partenariat public-privé dans le secteur de l'eau du pays. Ce projet améliorera l'accès à une eau potable fiable pour les communautés de la région métropolitaine de Kingston et de certaines zones de la paroisse Sainte-Catherine.

Nous avons également continué à soutenir les efforts de décarbonation des investissements dans les énergies renouvelables du secteur privé, à promouvoir la diversification et à garantir la sécurité énergétique dans la région. Dans ce contexte, en 2024, nous avons axé notre activité sur l'accélération de l'adoption de sources renouvelables, l'expansion des réseaux de distribution et la promotion de la diversification.

Ces efforts comprennent par exemple le financement de Yinson Renewables pour le projet [Matarani Solar](#), la première centrale solaire non subventionnée à lancer ses activités au **Pérou**, grâce à un mécanisme de financement de projet.

En **République dominicaine**, avec FMO et Findev, nous avons proposé une facilité à [Enertur S.A.](#) pour soutenir le développement d'[une nouvelle centrale photovoltaïque en terrain vierge](#) ainsi qu'un système de stockage d'énergie sur batterie.

Les investissements dans les infrastructures sociales, englobant des projets dans les domaines de la santé et de l'éducation ainsi que des innovations qui améliorent les résultats, ont également fait partie de nos activités en 2024.

Par exemple, nous avons apporté un financement à [Promedon Group](#), une importante société **argentine** de dispositifs médicaux avec une forte présence en Amérique latine et en Europe, pour acquérir des équipements pour une nouvelle usine d'assemblage au **Brésil**, propulsant le développement de produits, d'instruments et d'équipements médicaux de pointe.

Nous avons également apporté un financement à la Corporación Educativa Montesquieu pour la construction du [complexe éducatif et sportif de San Cristóbal](#) au **Guatemala**, qui dispensera un enseignement de qualité à un prix abordable aux élèves des niveaux élémentaire, intermédiaire, secondaire et universitaire.

# ENTREPRISES

## L'activité totale avec les entreprises clientes a atteint 3,2 milliards de dollars, dont une mobilisation de 900 millions de dollars.

Le secteur productif est une source clé d'activité économique et d'emploi. Nous soutenons des projets qui ont le potentiel de stimuler l'adoption de nouvelles technologies, de créer des emplois, de renforcer les chaînes de valeur et de permettre l'intégration régionale.

Par exemple, **au Salvador**, nous avons apporté un financement pour la modernisation des usines existantes du [parc industriel américain](#) afin d'attirer de nouvelles industries, le développement de la phase II du parc industriel d'Orion, le développement d'une nouvelle zone de libre-échange adjacente à l'aéroport international de San Salvador, l'installation de panneaux photovoltaïques sur les toits des usines pour la production d'énergie renouvelable et l'utilisation de batteries pour le stockage de l'énergie.

Au **Brésil**, nous avons financé UCB Industria de Componentes Eletrônicos e Informática pour [augmenter sa capacité de production de batteries](#) dans ses usines de Manaus, Amazonas et Extrema, Minas Gerais.

Alors que l'insécurité alimentaire reste un problème dans la région, promouvoir l'agroindustrie reste une priorité pour nous, de même que la promotion de l'innovation, de la productivité et de l'efficacité, des pratiques agricoles durables et l'atténuation des effets des phénomènes météorologiques extrêmes et des catastrophes climatiques.

Par exemple, nous avons octroyé un financement à Naturasol, [le plus grand exportateur de miel](#) du **Mexique** pour augmenter sa capacité de production, introduire des opérations plus durables et renforcer les chaînes d'approvisionnement locales, et de [Negocio Agrícola San Enrique](#) pour soutenir la croissance de ses exportations, sa productivité, ses emplois et contribuer à la disponibilité et à la stabilité alimentaires.

Dans le tourisme, nous avons soutenu des investissements liés à la résilience climatique, à l'efficacité énergétique et au développement de nouvelles destinations, ainsi qu'à l'innovation par le biais de solutions de marché des capitaux d'emprunt, notamment en raison du potentiel élevé de création d'emplois du secteur.

Nous avons également soutenu l'agrandissement d'[Inkaterra](#), un groupe hôtelier péruvien opérant sur le segment de l'écotourisme et fortement engagé en faveur de la préservation de la culture locale et de la conservation de la biodiversité.

Nous avons apporté un financement à [Quasar Expeditions](#), une société d'exploration touristique de premier plan qui propose des excursions maritimes dans **les îles Galapagos**, pour soutenir son plan de croissance et son programme de durabilité sociale.

Les investissements dans l'écosystème de l'économie numérique ont financé la technologie et la transformation numérique dans tous les secteurs pour accroître la productivité et l'innovation, mais aussi pour étendre la connectivité internet et améliorer la vitesse, la latence et la fiabilité.

Par exemple, un paquet financier aidera [Metrotel](#) à accélérer le déploiement de son réseau de fibre optique dans les foyers, afin d'étendre l'accès à un Internet de haute qualité **en Argentine**.

Au **Panama**, la création d'une [facilité d'achat de créances principales avec Cable and Wireless Panama](#), un opérateur de télécommunications de premier plan, a renforcé sa capacité à fournir des solutions technologiques de pointe à ses clients et à combler la fracture numérique.

# INSTITUTIONS FINANCIÈRES

**Le total des engagements avec les institutions financières a atteint 3,7 milliards de dollars, dont une mobilisation de 1,6 milliard de dollars.**

Nous travaillons en partenariat avec des institutions financières pour soutenir les MPME, étendre l'égalité des chances, renforcer la résilience climatique, soutenir l'accès à un logement abordable et promouvoir la numérisation.

Par exemple, avec la Banco Nacional de **Costa Rica**, nous avons lancé [la première obligation bleue du pays](#), dont le produit alimentera le financement de projets d'économie bleue soutenant la conservation marine et côtière, la gestion durable de l'eau et des eaux usées, la gestion des déchets plastiques et des projets d'économie circulaire.

Avec BBVA **Colombia**, nous avons soutenu la première obligation thématique axée [exclusivement sur les projets de biodiversité](#). Cette obligation historique apportera des ressources pour lutter contre la perte de biodiversité dans le pays tout en favorisant la création d'emplois locaux.

Au **Brésil**, nous avons apporté un financement à Cresol, la [troisième plus grande coopérative de crédit du Brésil](#), pour étendre le crédit aux personnes à faible revenu et aux MPME, en donnant la priorité à l'agriculture durable.

En **Bolivie**, nous avons soutenu BancoSol avec une garantie de crédit partielle pour [la première obligation sociale du pays](#), dont les recettes servent à financer des microentreprises et des petites entreprises dirigées par des femmes.

Au **Paraguay**, nous avons accordé un prêt à Ueno Bank, [la première banque 100 % numérique du pays](#), pour soutenir la croissance de son portefeuille de crédits aux MPME.

Au niveau régional, nous nous sommes associés à Mundi Ventures - LATAM Insurtech Fund pour améliorer l'accès à des [produits et services d'assurance inclusifs et innovants](#) dans différents pays d'**Amérique latine et des Caraïbes**.

Nous avons également continué à soutenir l'intégration des critères ESG par les institutions financières dans leurs décisions d'investissement et de prêt, en participant et en dirigeant des initiatives telles que le réseau Enlaces, qui promeut des actions conjointes pour partager les bonnes pratiques entre ses membres et faire de la région un leader en matière d'ESG pour attirer des investissements durables.

Le réseau Amazonia Finance Network, une initiative parrainée par BID Invest et la Société financière internationale, a doublé de taille pour atteindre 53 membres qui ont lancé des projets d'investissement innovants afin de stimuler l'activité économique et la création d'emplois dirigés par le secteur privé, et pour catalyser la conservation et la restauration des forêts dans les régions amazoniennes de sept pays.

Les synergies avec la BID et BID Lab dans des projets avec des intermédiaires financiers ont consolidé le lancement de la plateforme FINLAC, un guichet unique pour soutenir les gouvernements, accompagner les entreprises et stimuler l'innovation dans l'élaboration et la mise en œuvre de politiques, de réformes et de pratiques commerciales efficaces pour créer des marchés financiers inclusifs dans la région.

Par ailleurs, nous avons organisé avec BID Lab une nouvelle édition de la réunion des gestionnaires de fonds du BID Group à New York, qui a rassemblé plus de 120 clients gérant des fonds d'investissement dans le but de faire progresser l'écosystème du capital privé en Amérique latine et dans les Caraïbes.

**Les obligations thématiques sont des instruments précieux pour soutenir l'accès au financement à long terme sur les marchés de capitaux et contribuent à diversifier les sources de financement.**

Nous avons continué à jouer un rôle essentiel dans le développement du marché des obligations thématiques, en **soutenant l'émission de 52 titres dans 14 pays. Il s'agissait de 10 obligations vertes, 21 obligations sociales, 16 obligations durables et 5 obligations liées à la durabilité.**

En **République dominicaine**, nous avons soutenu Banco de Ahorro y Crédito Adopem par le biais de [la première obligation avec des incitations liées à l'obtention de résultats](#). Le produit de la transaction en devise locale aidera Banco Adopem à développer ses portefeuilles de crédit pour les MPME détenues ou dirigées par des femmes.

Au **Brésil**, nous avons participé à [l'obligation liée à la durabilité](#) de Natura pour soutenir les chaînes d'approvisionnement durables des systèmes agroforestiers, contribuant ainsi à la bioéconomie amazonienne et à la conservation des forêts. Pour soutenir le développement des connaissances

et le renforcement des capacités autour des obligations thématiques dans la région, nous avons mis à jour et publié notre guide du praticien et notre boîte à outils pour les obligations thématiques, offrant aux émetteurs une feuille de route pratique.

Enfin, les marchés ont reconnu nos efforts pour soutenir des projets pionniers. Bonds and Loans nous a décerné le prix Sovereign, Supra & Agency Bond House of the Year pour nos efforts visant à connecter les actifs de développement aux marchés de capitaux grâce à des solutions innovantes.



**Produits et Services**

# FINANCEMENT MIXTE

En 2024, nous avons réaffirmé notre leadership dans la mobilisation de ressources concessionnelles afin de stimuler le développement durable. Nous tirons parti de notre expertise en financement mixte pour soutenir des projets à fort impact qui relèvent des défis critiques pour lesquels le financement commercial reste limité en raison de risques réels ou perçus. Nous offrons également des incitations supplémentaires à nos partenaires pour qu'ils augmentent leur impact sur le développement.

Nous avons levé des fonds d'un **montant record de 507 millions de dollars en ressources concessionnelles supplémentaires** auprès d'Affaires mondiales Canada, du Foreign, Commonwealth and Development Office du Royaume-Uni et de l'International Climate Initiative de l'Allemagne. Autre fait marquant : l'approbation de notre proposition de financement inaugural avec le **Fonds vert pour le climat (GCF)**, qui a obtenu **118 millions de dollars** pour faire progresser l'atténuation et l'adaptation au changement climatique dans les Caraïbes.

Nous avons également engagé des ressources pour **13 nouveaux investissements en financement mixte**, soutenant des projets totalisant **647 millions de dollars**. Parmi ces projets :



- **Prolade, Mexique** : Promouvoir des pratiques agricoles à faible émission de carbone dans le secteur de l'huile de palme. Le financement mixte a permis de parvenir à une structure plus adaptée et à réduire l'écart des taux d'intérêt après avoir atteint certains jalons climatiques.



- **Cresol, Brésil** : Le projet fait progresser l'inclusion financière et favorise la croissance durable chez les petits exploitants agricoles et les micro-entrepreneurs de la région amazonienne. La structure de financement mixte comprend des incitations basées sur les performances pour aider Cresol à développer son portefeuille d'agriculture à faible émission de carbone, à soutenir les MPME dirigées par des femmes et à adopter les meilleures pratiques de divulgation des risques climatiques.

Nous gérons les risques financiers et non financiers liés au financement avec plus de 500 clients dans 25 pays, dans un large éventail de secteurs, de produits et de devises. Le portefeuille d'actifs liés au développement se compose de prêts, de garanties et d'obligations portés par *BID Invest* et *BID Non-Sovereign Guaranteed* et de prêts structurés B (B loans) sous gestion, totalisant 22 milliards de dollars.

Nous avons également travaillé sur les éléments constitutifs de la mise en œuvre d'une approche des risques plus audacieuse, ce qui est primordial pour le modèle d'affaires **Originate-to-Share**, dans la mesure où elle nous permettra de concrétiser notre nouvelle vision de plus grand impact tout en préservant notre durabilité financière.

**Cette approche plus audacieuse consiste à prendre de plus grands risques et à atteindre de nouvelles frontières inexploitées, tout en gérant et en atténuant les risques financiers et non financiers à différents niveaux.**

# Gestion des Risques



Elle s'étend des projets individuels à une gestion active du portefeuille qui tient compte de facteurs de risque non diversifiables et de l'optimisation du capital, ainsi que de la gestion des risques avec des parties externes telles que les donateurs, les institutions financières de développement par les pairs et les contreparties du secteur privé, ce qui engendre une plus grande capacité à prendre des risques et à créer un plus grand impact.

Les plus grandes réalisations permises par la nouvelle approche du risque sous-tendent notre position de leader dans l'adoption et la promotion des recommandations du panel du [Cadre d'adéquation des fonds propres du G20](#), qui visent également à accroître le développement tout en optimisant les capitaux déployés.

Pour continuer à optimiser la base de capital, nous avons mis en œuvre des stratégies de gestion des risques pour améliorer l'efficacité du capital conformément aux recommandations du cadre.

Ces efforts comprennent le lancement du premier transfert de risques du portefeuille en son genre en Amérique latine et dans les Caraïbes pour les investisseurs du secteur privé, comme mentionné dans [Scaling 4 Impact](#), une étape clé démontrant la viabilité du nouveau modèle Originate-to-Share.

Nous nous sommes également efforcés de consolider les BMD en tant que classe d'actifs grâce à notre rôle de leader au sein du comité directeur du Consortium de la base de données sur les risques des marchés émergents



mondiaux (GEM) ainsi qu'à nos contributions en matière de données et de méthodologie. Les GEM ont ainsi pu publier des données plus détaillées et ventilées par secteur et par pays en 2024.

Nous avons par ailleurs dévoilé nos statistiques sur les défaillances avec la publication [du rapport sur les défaillances et les recouvrements non souverains garantis](#) du *BID Group*.

Les agences de notation ont reconnu la qualité de notre portefeuille ainsi que notre solide gestion des risques et des finances. En 2024, S&P a révisé notre perspective de notation en positive et a réaffirmé notre notation AA+ ; de leur côté, les notations de Fitch et Moody's restent stables à respectivement AAA et Aa1.

Nous avons également renforcé nos contrôles internes et nos processus d'entreprise avec tous les secteurs de l'organisation, donnant lieu à de nombreuses améliorations des processus et des contrôles de flux de travail, notamment des contrôles de sécurité et de cybersécurité améliorés et des processus renforcés de lutte contre le blanchiment d'argent.

S&P **AA+**

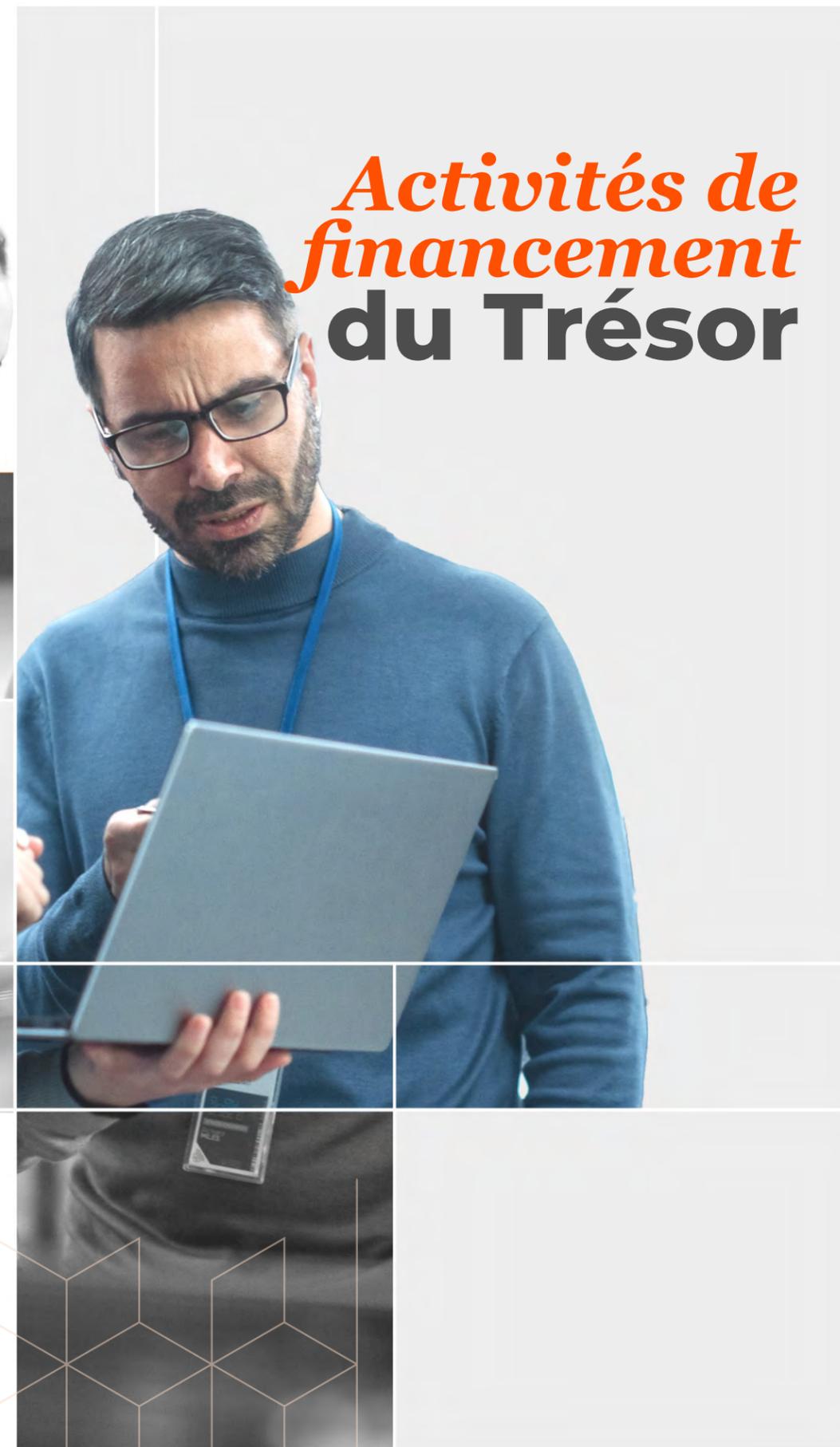
Fitch **AAA**

Moody's **Aa1**

Nous finançons nos opérations principalement par l'émission d'obligations sur les marchés de capitaux internationaux. Nous diversifions nos sources de financement et optimisons notre coût de financement en empruntant sur différents marchés et en différentes devises.

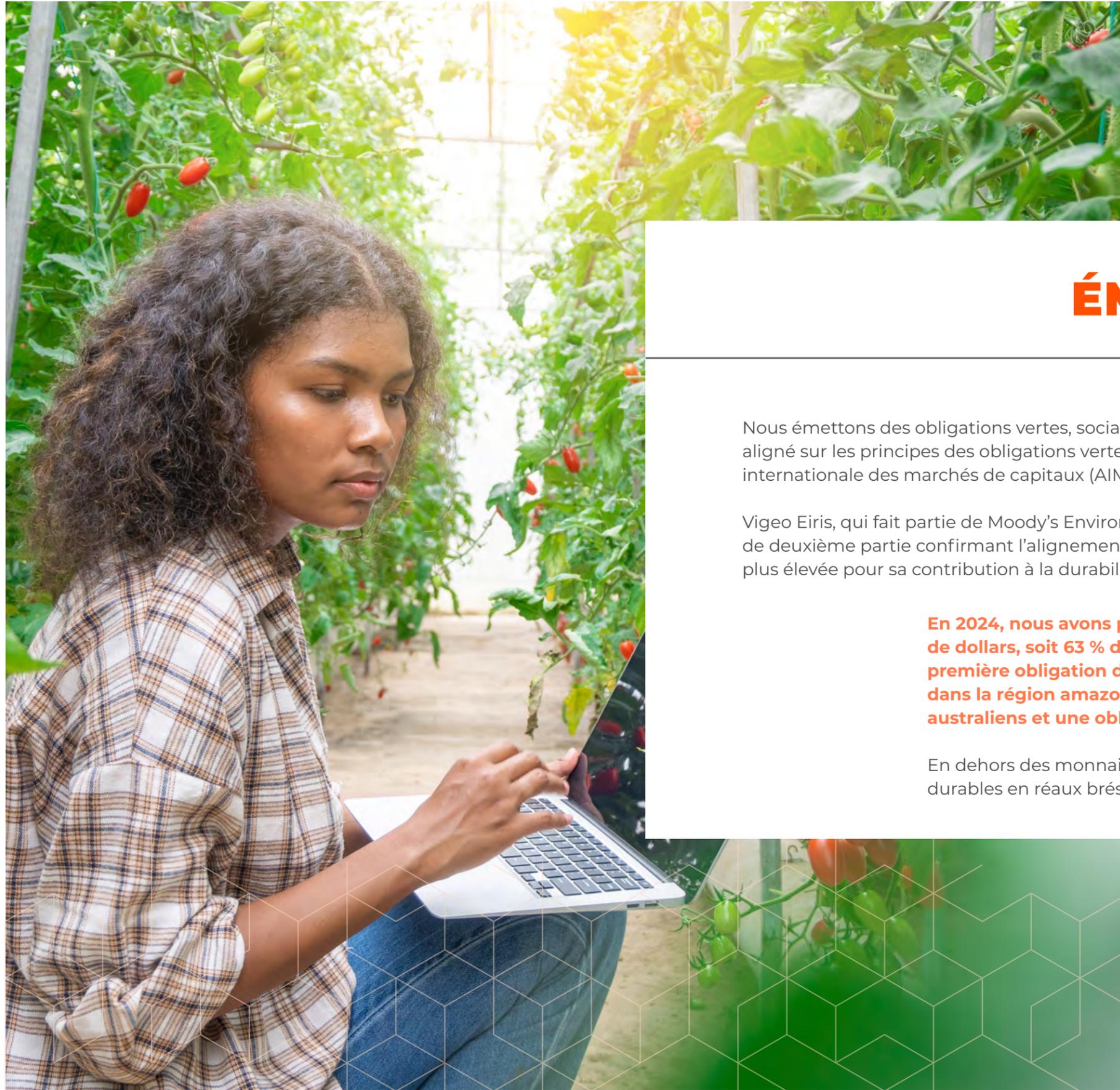
Nous favorisons également le développement des marchés de capitaux en Amérique latine et dans les Caraïbes en opérant sur les marchés nationaux et en émettant des obligations dans les monnaies locales de la région.

À la fin de l'exercice 2024, notre portefeuille d'emprunts comprenait des dettes libellées en huit devises. Parmi les faits marquants de l'année dernière :



1.  Passage de la barre des 5 milliards de dollars d'obligations durables émises à ce jour.
2.  Les émissions de notre double première obligation du secteur privé en réaux brésiliens pour financer des projets verts et sociaux dans la région amazonienne.
3.  Une obligation verte de 600 millions de dollars australiens (environ 455 millions de dollars) sur 5 ans qui est devenue notre plus grande émission en dollars australiens à ce jour, portée par la suite à 700 millions de dollars australiens.
4.  Une obligation de 1 milliard de dollars sur 5 ans émise en octobre pour laquelle la demande des investisseurs a atteint plus de 2 milliards de dollars, marquant le deuxième plus grand carnet de commandes pour une obligation *BID Invest*.





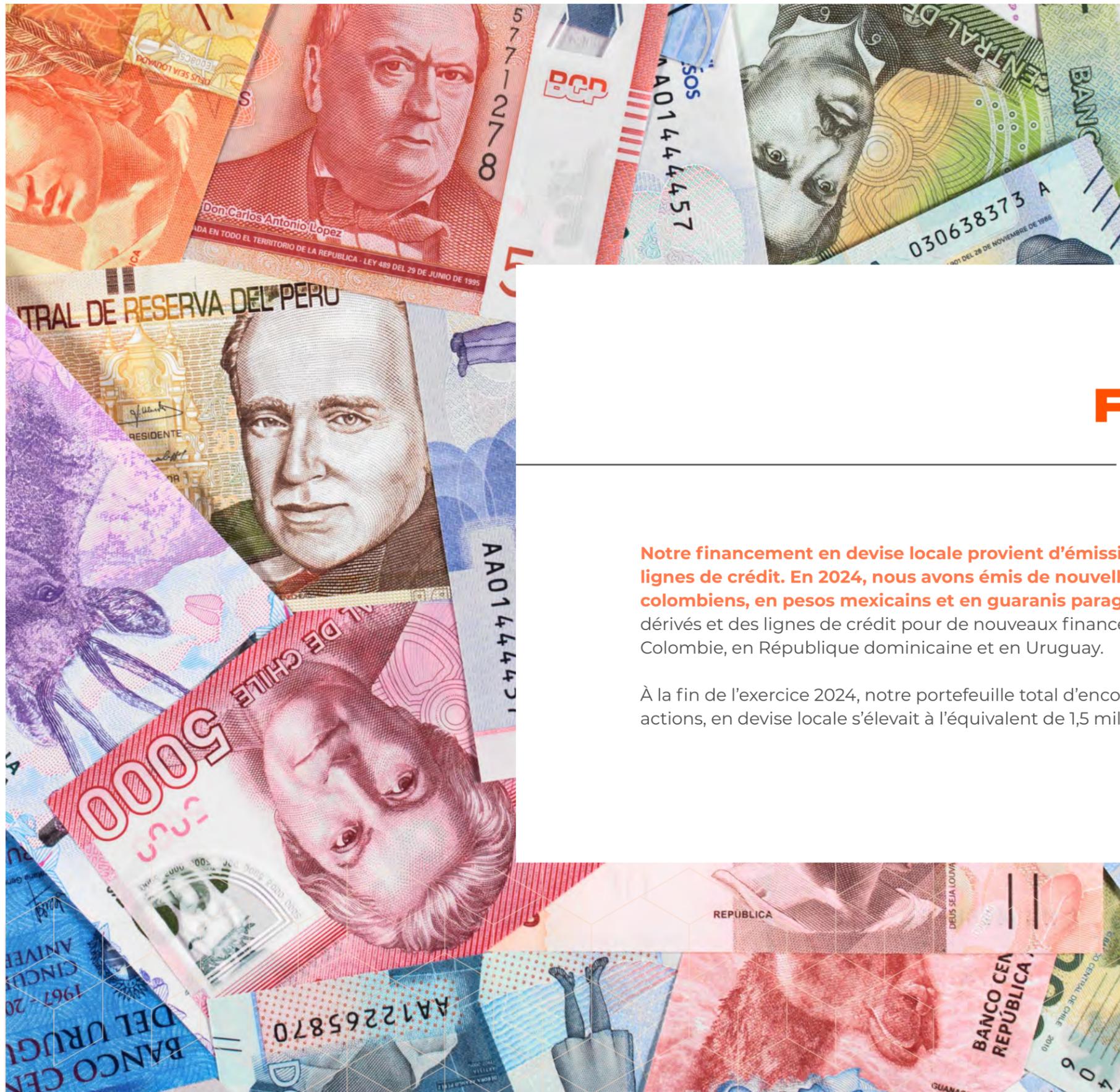
## ÉMISSIONS DE DETTES DURABLES

Nous émettons des obligations vertes, sociales et durables conformément au Cadre de la dette durable, aligné sur les principes des obligations vertes et des obligations sociales publiés par l'Association internationale des marchés de capitaux (AIMC).

Vigeo Eiris, qui fait partie de Moody's Environmental, Social and Governance (ESG) Solutions, a émis un avis de deuxième partie confirmant l'alignement du cadre sur les principes de l'AIMC, lui attribuant la note la plus élevée pour sa contribution à la durabilité.

**En 2024, nous avons porté l'encours d'obligations durables à 5,5 milliards de dollars, soit 63 % de l'encours total de nos emprunts, comprenant notre première obligation du secteur privé pour financer des projets verts et sociaux dans la région amazonienne, une obligation verte de 700 millions de dollars australiens et une obligation sociale de 2,5 milliards de pesos mexicains.**

En dehors des monnaies régionales, nous avons émis à ce jour des obligations durables en réaux brésiliens, en pesos colombiens et en pesos mexicains.



## FINANCEMENT EN DEVISE LOCALE

Notre financement en devise locale provient d'émissions d'obligations, de produits dérivés et de lignes de crédit. En 2024, nous avons émis de nouvelles obligations en réaux brésiliens, en pesos colombiens, en pesos mexicains et en guaranis paraguayens. Nous avons également utilisé des produits dérivés et des lignes de crédit pour de nouveaux financements en devise locale au Brésil, au Chili, en Colombie, en République dominicaine et en Uruguay.

À la fin de l'exercice 2024, notre portefeuille total d'encours lié au développement, hors investissements en actions, en devise locale s'élevait à l'équivalent de 1,5 milliard de dollars.



46 publications ont été produites au cours de l'année 2024, dont :

- **Financing Sustainability Through Capital Markets : A Practitioner's Guide and Toolkit for Thematic Bonds (Financer la durabilité par le biais des marchés de capitaux : guide du praticien et boîte à outils pour les obligations thématiques)**

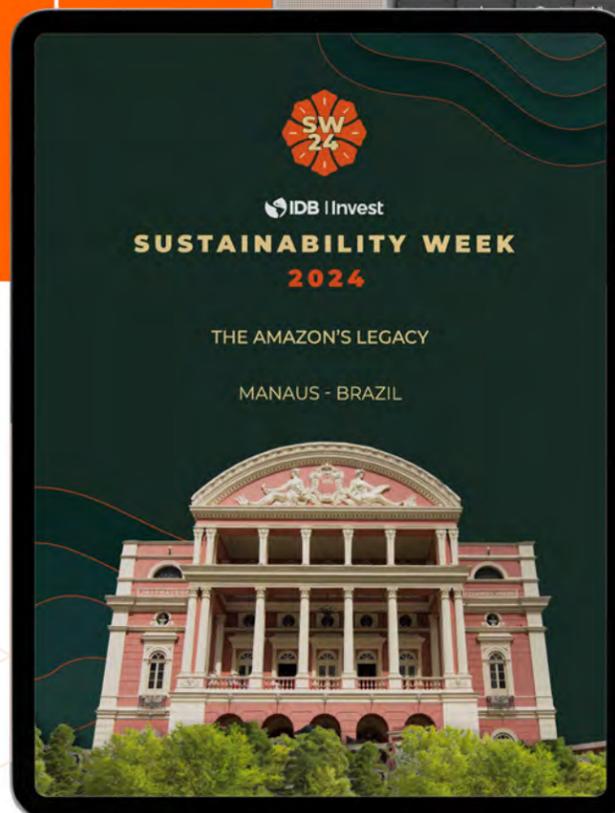
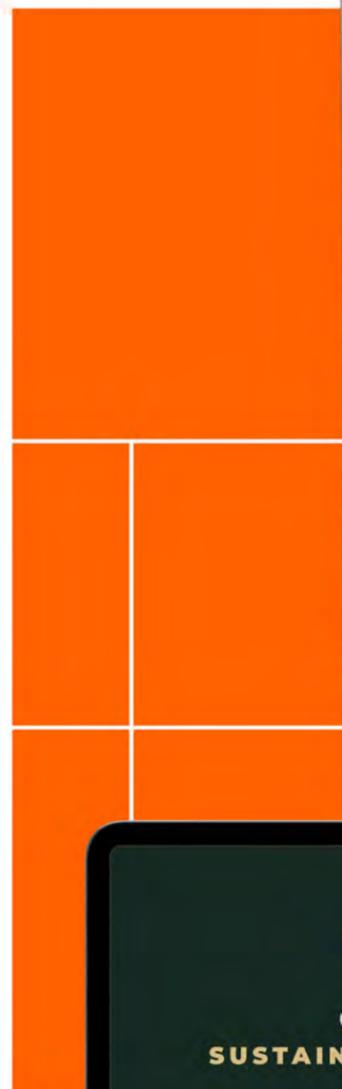
- **Rapport sur l'allocation et l'impact de la dette durable 2023**

- **Legacy of the Amazon : Insights from Sustainability Week 2024 (Héritage de l'Amazonie : Ce que nous apprend la semaine de la durabilité 2024)**

Nous avons également renforcé les partenariats de connaissances. Par exemple, en coordination avec la BID, nous nous sommes associés à l'initiative Women Entrepreneurs Finance (We-Fi) pour générer des informations basées sur la recherche afin de stimuler l'autonomisation économique des femmes.

La Conférence annuelle de recherche We-Fi sur l'accélération de la croissance des PME dirigées par des femmes, organisée par la BID et BID Invest avec différents partenaires multilatéraux et universitaires, a été un événement marquant.

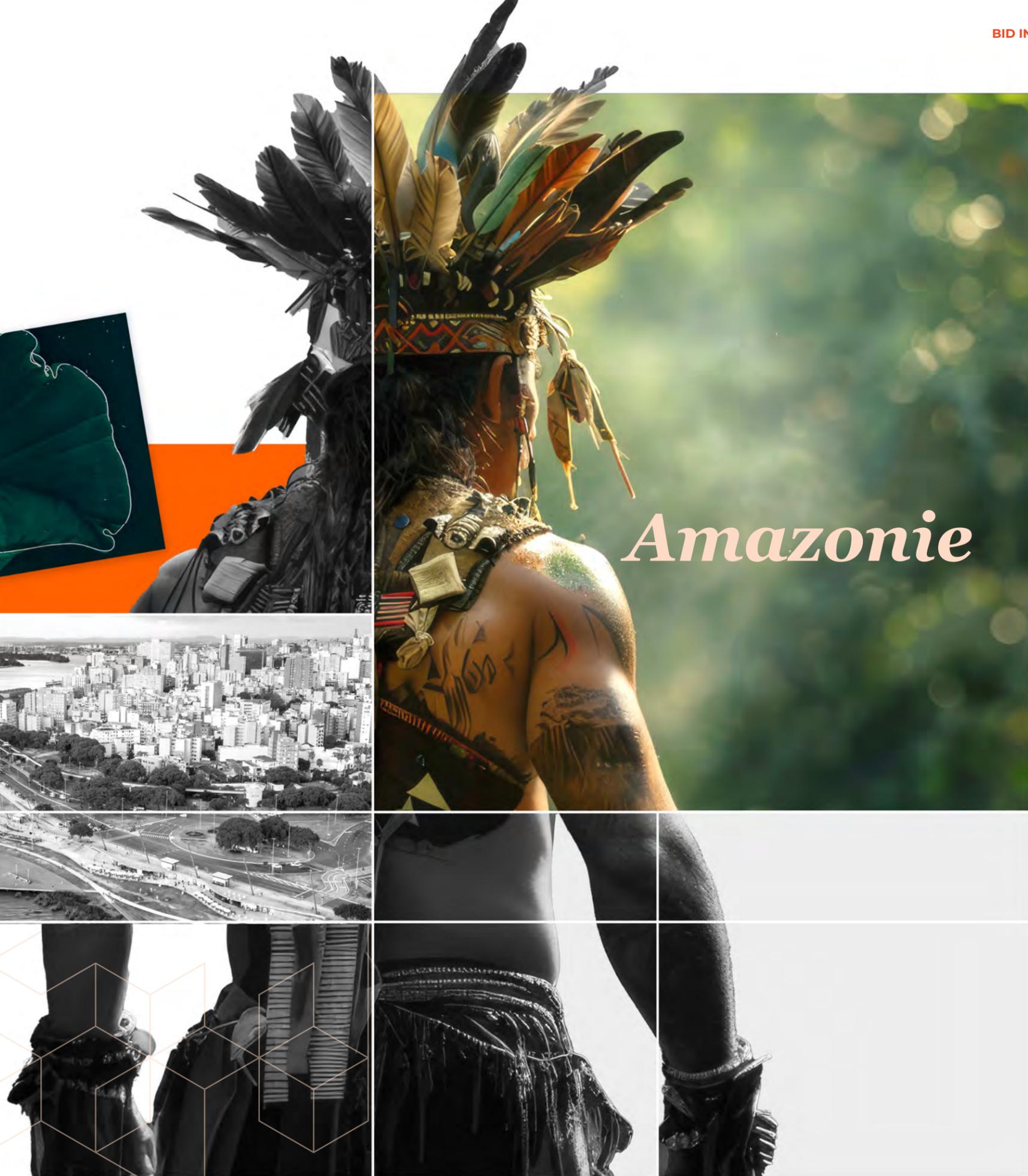
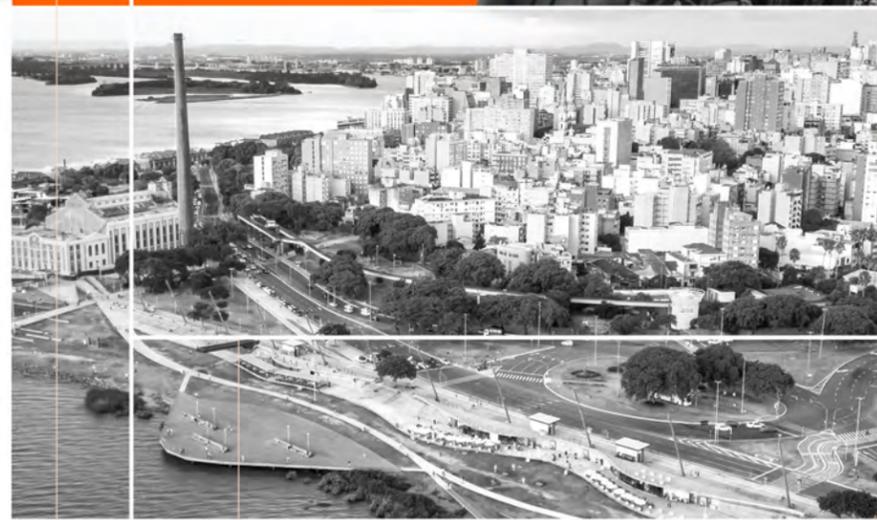
Ce partenariat a donné lieu à d'autres initiatives, notamment la collaboration avec la Confecamaras, le réseau national des chambres de commerce municipales en Colombie, pour créer un Observatoire de la mobilité des entreprises afin de générer des connaissances sur les MPME dirigées par des femmes, et avec le Red de Instituciones Financieras de Desarrollo en Équateur pour mesurer les biais dans les prêts.



# Production de Connaissances

**Amazonia Forever, un programme complet visant à accélérer le développement durable dans la région amazonienne, a été lancé en 2023.**

Reconnaissant le rôle crucial que joue le secteur privé dans cette région, nous avons élaboré en 2024 une feuille de route pour l'Amazonie afin d'apporter une perspective du secteur privé à cette initiative. Nous avons également créé un groupe de travail sur l'Amazonie pour concentrer l'expertise et faciliter la prise de décision rapide.





Pour intensifier le financement conformément aux principales lignes d'action de la feuille de route pour l'Amazonie, un pipeline de projets avec des secteurs et des zones géographiques plus diversifiés a été créé. Il donne la priorité aux projets dans les secteurs et les thèmes en phase avec notre expertise, tout en commençant à explorer de façon précoce de nouveaux domaines comme les crédits carbone et les solutions basées sur la nature qui pourraient être dans le pipeline de projets bancables dans les années à venir.

Les projets clés comprennent le soutien à [Natura Cosméticos](#) pour augmenter son recours à des bioproduits amazoniens, l'expansion du tourisme écologique avec [On-Vacation en Colombie](#), l'amélioration des services d'eau et d'assainissement au Brésil avec [BRK Ambiental](#) et [Aguas de Manaus](#), le soutien à la croissance des [solutions de stockage d'énergie par batterie avec UCB](#) et l'expansion des portefeuilles de crédit aux PME dans l'Amazonie brésilienne et colombienne avec [Cresol](#) et [Banco W](#).

Dans le cadre d'un protocole d'accord entre la Banque mondiale et la BID, BID Invest et l'IFC ont constitué le réseau [Amazonia Finance Network](#), une alliance de plus de 50 institutions financières cherchant à accroître les flux d'investissement afin de créer un impact durable dans toute la région amazonienne.

Nous avons également élaboré des directives d'investissement pour les obligations Amazonia avec la BID et la Banque mondiale et émis la première obligation du secteur privé pour financer des initiatives vertes et sociales dans la région amazonienne.

Pour travailler avec les PDG de la région afin de développer une vision du rôle du secteur privé en Amazonie, nous avons lancé le groupe de travail du secteur privé [Amazonia Forever](#).

Dans le cadre d'une stratégie visant à renforcer notre présence et notre compréhension des opportunités de collaboration liées à l'Amazonie, nous avons [organisé la Semaine de la durabilité 2024 de BID Invest](#) à Manaus, au Brésil.

**Nous avons considérablement renforcé notre soutien aux pays petits et insulaires (S&I), en atteignant 989 millions de dollars d'activité totale (13,2 % du financement total), avec 18 transactions à long terme engagées en 2024.**

Les secteurs clés comprenaient les fonds régionaux, les banques commerciales, les institutions financières non bancaires, le tourisme, l'agro-industrie, les énergies renouvelables, les services publics, l'eau et l'assainissement, les infrastructures sociales et l'immobilier.

Les activités spécifiques aux pays couvraient l'ensemble des neuf pays S&I, démontrant une approche globale et adaptée pour favoriser le développement durable dans toute la région.

De plus, un mémorandum d'entente avec la CIBC a fait avancer un programme de formation conjoint avec BID Lab (Caribequity) dans les Caraïbes. Ces initiatives visent à renforcer les partenariats, à améliorer les capacités locales et à promouvoir le développement durable.

La Série des Caraïbes, qui s'est tenue aux Bahamas et à la Barbade, s'est concentrée sur les infrastructures résilientes et la gestion des risques de catastrophe. À Trinité-et-Tobago, un autre événement a été consacré à la numérisation des économies.

Les activités en amont comprenaient des mémorandums d'entente avec le Fonds de développement de la CARICOM et la Chambre de commerce de la Barbade, des services consultatifs pour la Bourse internationale des valeurs mobilières des Bahamas et un alignement stratégique avec la Caribbean Alternative Investment Association (CARAIA).

**Notre ambition est de devenir la première banque à se mobiliser à grande échelle dans les pays S&I, à améliorer l'accès à l'eau potable, à se bâtir une réputation de financement d'accords percutants et à stimuler davantage de transactions sur les marchés financiers.**

Des investissements ciblés, des pipelines de projets solides et des partenariats stratégiques sont des preuves de notre engagement en faveur du développement durable et de notre volonté de relever les défis uniques auxquels sont confrontés les pays S&I.

# Pays Petits et Insulaires

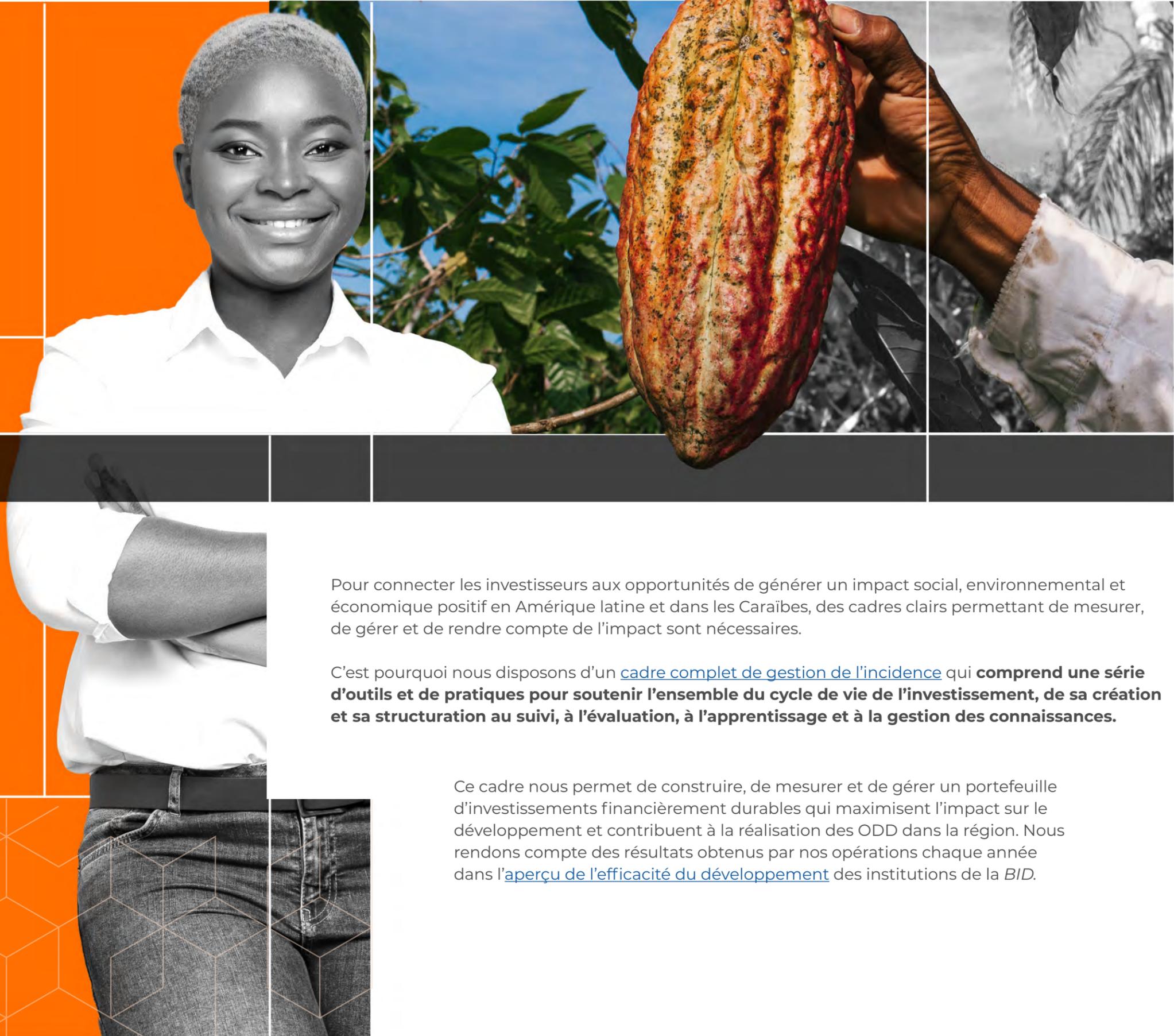


04



# PILIERS D'IMPACT





Pour connecter les investisseurs aux opportunités de générer un impact social, environnemental et économique positif en Amérique latine et dans les Caraïbes, des cadres clairs permettant de mesurer, de gérer et de rendre compte de l'impact sont nécessaires.

C'est pourquoi nous disposons d'un [cadre complet de gestion de l'incidence](#) qui **comprend une série d'outils et de pratiques pour soutenir l'ensemble du cycle de vie de l'investissement, de sa création et sa structuration au suivi, à l'évaluation, à l'apprentissage et à la gestion des connaissances.**

Ce cadre nous permet de construire, de mesurer et de gérer un portefeuille d'investissements financièrement durables qui maximisent l'impact sur le développement et contribuent à la réalisation des ODD dans la région. Nous rendons compte des résultats obtenus par nos opérations chaque année dans l'[aperçu de l'efficacité du développement](#) des institutions de la *BID*.

# Aperçu de l'incidence du développement 2016-2023\*



MPME Financées

**4,9 millions**



Missions Soutenues

**764.000**



Femmes Bénéficiaires

**1,4 million**



Bénéficiaires de Formation

**185.000**



Réduction des Émissions (tonnes d'éq CO2)

**67 millions**



Puissance installée à partir de sources d'énergie renouvelables

**7.100MW**

\*Le cycle annuel de rapports sur les résultats de l'incidence se termine mi-2025. BID Invest rapporte les derniers résultats disponibles, qui capturent de 2016 à 2023.





# Croissance Durable

## MICRO, PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES

Les MPME représentent une vaste majorité des entreprises de notre région, et elles génèrent une grande partie des emplois et des opportunités de revenus. Nous travaillons avec des institutions financières, des entreprises et des infrastructures clientes, ainsi qu'avec les gouvernements pour mieux accompagner les MPME par le biais de services financiers adaptés à leurs besoins, en élargissant leur participation aux chaînes d'approvisionnement et de valeur et en augmentant leur productivité.



## Inclusion Financière

- **Caja Arequipa** : Nous avons soutenu le principal prêteur municipal du Pérou dans la conception et la mise en œuvre d'une nouvelle stratégie visant à renforcer l'inclusion financière des PME opérant au sein des chaînes de valeur productives. Cette initiative a facilité le développement de solutions financières intégrées, notamment des services de prêt, de l'épargne, de l'assurance et des transferts, complétées par une gamme complète de services non financiers axés sur l'amélioration de la littératie financière et des connaissances techniques.
- **Financement de la transition des MPME vers une économie circulaire - Pérou** : En partenariat avec la Fédération péruvienne des institutions financières municipales (FEPCMAC), nous avons développé un système de catégorisation de l'économie circulaire, reconnaissant et cherchant à aborder le rôle clé que jouent les MPME dans la transition vers la circularité. À la suite de ce travail, la FEPCMAC développe une solution innovante adaptée aux petites entreprises adoptant des pratiques circulaires et comblant le manque de financement circulaire sur ce segment.



## Commerce et Chaîne d'approvisionnement

- **Eurocapital** : Nous avons aidé cette institution financière non bancaire à développer ses portefeuilles d'affacturage de PME au Chili, au Pérou et en Colombie, ainsi que son portefeuille de crédit-bail aux PME au Chili. Cette opération est la première transaction régionale, multiproduit et multidevise avec une institution financière non bancaire (IFNB). Une composante d'assistance technique permettra à Eurocapital de renforcer la stratégie de durabilité de son portefeuille de PME et aidera le client à former les femmes de ses effectifs aux compétences en leadership.
- **Namu** : Cette transaction avec une agence de voyages de premier plan en Amérique centrale et dans les Caraïbes est notre première opération de financement du commerce et de la chaîne d'approvisionnement dans le secteur du tourisme. Grâce au financement de BID Invest, Namu préachète des nuitées et des services liés au tourisme auprès de fournisseurs locaux, principalement des MPME, leur apportant des liquidités pour financer leurs besoins en fonds de roulement et en CAPEX. Le financement comprend une incitation économique à augmenter le nombre de fournisseurs durables.



## Chaînes de Valeur

- **BRK Ambiental** : Nous avons aidé le client à accroître la participation des MPME dans la chaîne de valeur des projets d'eau et d'assainissement en Amazonie, au Brésil. Ce projet comprend un partenariat avec SEBRAE, l'agence brésilienne de promotion des petites entreprises, pour identifier les écarts entre les capacités actuelles des MPME et les exigences de BRK, pour concevoir et mettre en œuvre un programme de formation et de mentorat adapté aux besoins des entreprises locales, en mettant l'accent sur les MPME appartenant ou dirigées par des femmes et des Afro-Brésiens.

# IMPACT POSITIF



Dans le cadre de notre stratégie globale axée sur la valeur, nous accompagnons nos clients pour qu'ils relèvent les défis de la durabilité, en les aidant à maximiser leur impact positif. Cette assistance comprend d'améliorer leurs pratiques commerciales inclusives et responsables tout en restant à l'avant-garde des principales tendances mondiales.

**Au cours de l'année écoulée, nous avons introduit plusieurs outils et initiatives :**

- La **fiche de notation de la finance durable** évalue la maturité des institutions financières au niveau de la finance durable en analysant leur stratégie, leur gouvernance, leur gestion des risques et leurs offres de produits.
- Nous avons dévoilé un outil actualisé d'**évaluation de la gouvernance d'entreprise** que nous avons intégré à nos plateformes numériques en tant que référentiel principal pour les informations sur la gouvernance des clients, ce qui améliore notre capacité à offrir des services de conseil et une assistance technique.
- Nous avons également développé **Agriadapt**, un outil innovant d'évaluation des risques climatiques qui combine des projections des risques climatiques avec des données sur la vulnérabilité agricole. Il nous permet ainsi d'évaluer l'exposition des investissements et la résilience.
- Nous avons soutenu la création du **thermomètre des droits humains**, un outil d'auto-évaluation qui analyse plus de 400 points de données sur la base des normes et réglementations mondiales afin d'identifier les points forts, les domaines à améliorer et les progrès réalisés.

# Pauvreté et vulnérabilité



Nous avons réalisé des progrès importants dans la promotion de l'emploi, de l'entrepreneuriat et de l'accès au financement, tout en favorisant des chaînes de valeur durables.



## Des compétences pour l'avenir

---

- Aux Bahamas, dans le cadre du [projet photovoltaïque Lucayas](#), des salons de l'emploi ont été organisés, auxquels les femmes ont été spécifiquement invitées, avec pour résultat une participation des femmes de 20 %, et 79 % à des postes non traditionnels comme le contrôle qualité, la sécurité et la mécanique. Treize femmes ont été embauchées. Cette approche a été reproduite en République dominicaine pour le projet Enertur.



## Logement Durable

---

- *BID Invest* et *Vinte* ont commencé à travailler ensemble pour soutenir le secteur du logement au Mexique avec une obligation durable. Nous avons investi 43 millions de dollars dans l'obligation durable de 87 millions de dollars de *Vinte* pour promouvoir le logement abordable au Mexique. Le projet financera 3700 logements, au profit de familles à faible et moyen revenu.

# Climat



**En 2024, nous avons totalisé 2,3 milliards de dollars en financement climatique. De plus, 7,8 % de toutes les transactions comprenaient une composante climatique.**

Ce chiffre témoigne également d'une intégration plus large des considérations climatiques dans divers secteurs et types de transactions grâce à des approches innovantes. Par exemple, en 2024, *BID Invest* a soutenu le distributeur pharmaceutique DIFARE dans l'émission de la première obligation liée à la durabilité de l'Équateur et la première dans le secteur pharmaceutique du pays.



En phase avec les besoins du marché et les tendances mondiales, *BID Invest* a également accordé davantage d'importance au financement de l'adaptation et aux investissements favorables à la nature. **Pour la première fois, près d'un tiers de toutes ses transactions de financement climatique incluait une composante d'adaptation, contre 13 % en 2020.**

Le financement de Xochi en est un exemple. Il s'agit d'une route à péage de 31 km au **Guatemala**, qui est la première de la région à intégrer une analyse prospective de l'exposition et de la vulnérabilité au dans sa planification, sa conception et ses investissements en capital.

En ce qui concerne le financement en faveur de la nature, en 2024 *BID Invest* et *la BID* ont piloté le suivi du financement en faveur de la nature et, dans le contexte de la COP16 à Cali en **Colombie**, ils ont annoncé plus de 2 milliards de dollars d'approbations pour 2023. Elles comprenaient 765 millions de dollars pour le secteur privé et reflétaient une série d'approches en direction de l'intégration de la biodiversité dans les transactions de *BID Invest* visant à aider les clients du secteur privé en Amérique latine et dans les Caraïbes à conserver et restaurer la nature et à respecter les engagements et les objectifs en matière de biodiversité. De même, en 2024, *BID Invest* a enregistré 223 millions de dollars en direction de nouveaux domaines de finance verte, comme la biodiversité et la prévention de la pollution.

Enfin, *BID Invest* joue un rôle fondamental dans le leadership en matière de pensée verte pour la région, en collaborant avec des associations sectorielles, des bourses et d'autres acteurs du marché pour développer des protocoles de finance durable, des taxonomies, des guides+ d'obligations vertes, sociales et durables (GSS+), des guides pour la construction verte et d'autres outils. En 2024, *BID Invest* a soutenu le développement des guides d'obligations GSS+, une ressource précieuse conçue pour aider les émetteurs, les investisseurs et les autres parties prenantes à s'y retrouver sur le marché jamaïcain des obligations vertes lancé récemment.

# HISTOIRES D'INCIDENCE

# 05



# Université des Indes occidentales

CONSTRUCTION D'UNE CENTRALE DE CONNAISSANCES SUR LE DÉVELOPPEMENT

L'Université des Indes occidentales (UWI), un partenaire stratégique dans les Caraïbes pour *BID Invest*, a été fondée en 1948 en tant que branche de l'Université de Londres avec 33 étudiants en médecine. En tant qu'établissement d'enseignement supérieur le plus ancien et le plus prestigieux de la région, l'UWI compte actuellement plus de 50 000 étudiants et propose plus de 1000 certificats, diplômes, programmes de premier cycle et de troisième cycle.

En août 2024, l'UWI à la Barbade a lancé l'École internationale de justice pour le développement (ISDJ). Cette initiative est la première école de commerce mondiale dédiée exclusivement aux programmes d'études supérieures en ligne axés sur le leadership.

L'ISDJ, une nouvelle école de commerce du Campus mondial, fournira une qualification dans une série de programmes allant de cours de niveau master d'un an à des offres de crédits plus courtes aux niveaux des certificats et des diplômes. Cette nouvelle offre de produits de la principale université des Caraïbes ouvre des voies alternatives aux personnes qui n'ont pas la possibilité de fréquenter une université traditionnelle pour poursuivre des études supérieures.

Le vice-recteur de l'UWI, le professeur Sir Hilary Beckles, a expliqué que cette initiative était un élément essentiel de la stratégie de génération de revenus de l'université décrite dans son plan actuel.

*BID Invest* a apporté un soutien important à l'UWI pour qu'elle concrétise ce projet, notamment par un travail de conseil en amont pour l'évaluation de la structure financière, de la bancabilité et de la viabilité du marché. Ceci a débouché sur la structuration d'une facilité à long terme, comprenant des fonds non seulement de *BID Invest* mais aussi la mobilisation de fonds d'une partie indépendante, Blue Like an Orange, axée sur les investissements durables. *BID Invest* continuera à soutenir la société par le biais de conseils supplémentaires de la part d'un consultant indépendant pour la mise en œuvre d'un plan d'action de gouvernance d'entreprise intégrant les meilleures pratiques. Le ministre de l'Éducation de Trinité-et-Tobago, le Dr Nyan Gadsby-Dolly, a déclaré que la nouvelle école de commerce représentait une action audacieuse, signalant l'intention des Caraïbes de s'engager activement dans tous les secteurs.



**Ce partenariat unique illustre le pouvoir de la collaboration et représente une initiative révolutionnaire dans le domaine de l'éducation mondiale. Nous croyons au potentiel transformateur des alliances stratégiques. Notre collaboration avec l'Université des Indes occidentales et la création de l'École internationale de justice pour le développement est un excellent exemple de cette conviction en action. »**

*Cristina Simón, Directrice, Infrastructure Sociale*



L'ISDJ sert de réponse stratégique à la fois aux contextes historiques et aux défis futurs. L'école vise à créer un nouveau secteur économique axé sur la production et l'exportation de connaissances intellectuelles, de recherche et de développement. Cette initiative permet au Campus mondial de l'UWI de proposer des services éducatifs à un plus grand nombre de personnes, abolissant les limites géographiques.

Les étudiants du monde entier bénéficieront de cette expansion, en particulier ceux qui souhaitent explorer les programmes proposés axés sur les ODD qui ne sont actuellement pas disponibles sur le marché.

L'école sera gérée par un président nommé par l'UWI qui coopérera étroitement avec ses cinq campus. Ce projet a pour but d'exporter les connaissances des Caraïbes partout dans le monde et de créer un nouveau secteur économique pour le développement régional. Il répondra à d'importants défis mondiaux.

Le lancement de cette école internationale est un événement important et transformateur pour la durabilité potentielle de l'UWI. Elle a un impact profond à la fois sur la société et sur ses habitants. Le soutien constant et inébranlable des gouvernements de la région à l'UWI a été vraiment remarquable, et cet engagement devrait être préservé et honoré.

# Caja Huancayo

INVESTIR DANS L'INCLUSION FINANCIÈRE AU PÉROU

Caja Huancayo est une institution de microfinance de premier plan au Pérou qui favorise l'accès aux services et la durabilité, en particulier dans les zones rurales.

En tant qu'acteur clé parmi les institutions financières municipales du Pérou (CMAC), Caja Huancayo sert les MPME et les populations à faible revenu dans les zones périurbaines et rurales par le biais de son réseau de 237 bureaux, touchant plus de 2,9 millions de clients.

## Caja Huancayo compte



**237**  
BUREAUX



**2,9**  
MILLIONS  
DE CLIENTS

à travers le pays

Notre relation avec Caja Huancayo a commencé avec le décaissement d'un prêt subordonné convertible en 2020 pour soutenir sa croissance et sa consolidation dans l'industrie péruvienne de la microfinance et permettre un meilleur accès au crédit pour les MPME.





Les résultats à ce jour ont dépassé les attentes :

**De 2020 à 2023**



**+60%**

des clients de Caja Huancayo sont originaires de zones de grande pauvreté

Le portefeuille de microcrédits a augmenté

de **12%**



**345.000**

clients touchés

Depuis la modification de la loi municipale Cajas en 2017, les actionnaires privés peuvent investir dans ces entités, ce qui favorise la croissance et améliore la gouvernance. BID Invest est devenu le premier investisseur multilatéral et le premier axé sur le privé à investir des capitaux propres dans le système CMAC, avec un investissement en capital de 16 millions de dollars dans Caja Huancayo.

Cet investissement doit permettre de renforcer la base de capital de Caja Huancayo, de stimuler sa croissance dans les prêts de microfinance, de mettre en œuvre les meilleures pratiques de gouvernance d'entreprise dans l'organisation, d'améliorer l'accès au financement des MPME et de bénéficier aux clients issus des populations vulnérables.

Nous avons apporté une assistance technique pour aligner les pratiques de gouvernance de Caja Huancayo sur les normes internationales. Ce partenariat a amélioré la dynamique du conseil d'administration, a engendré une plus grande transparence, a amélioré les politiques et a renforcé les programmes de conformité et d'éthique, faisant de Caja Huancayo un modèle pour d'autres institutions de microfinance municipale.

Une récente étude de cas souligne comment Caja Huancayo, avec notre soutien, a joué un rôle essentiel dans la promotion de projets de financement durable adaptés aux besoins des MPME rurales.



Le parcours de Caja Huancayo illustre la façon dont des initiatives stratégiques et un engagement en faveur de meilleures pratiques peuvent entraîner des changements percutants. Alors qu'il continue à innover et à prospérer dans le secteur de la microfinance, son dévouement au développement rural et à la durabilité fait figure de référence pour les autres. »

*Ana Vera, Cheffe d'équipe*

Nous collaborerons également avec Caja Huancayo pour créer une proposition de valeur sur le segment des PME, en ciblant particulièrement les entreprises dirigées par des femmes et la région amazonienne, tout en renforçant ses capacités de gestion et d'impact dans le cadre du réseau de financement pour l'Amazonie, Amazonia Finance Network.



# SOFOMES

## PLUS DE CRÉDIT POUR LES PETITS EXPLOITANTS AGRICILES ET LES MPME DANS LES ZONES RURALES DU MEXIQUE

L'accès limité au crédit des petits exploitants agricoles au Mexique est l'une des grandes difficultés qu'ils rencontrent. À peine 2,5 % de tous les prêts commerciaux sont destinés aux agro-industries. Les banques et autres prêteurs négligent souvent les emprunteurs ruraux potentiels en raison de leurs opérations à échelle modeste et des risques perçus comme élevés.

Un projet novateur mené par *BID Invest* au Mexique implique la toute première émission conjointe d'une obligation durable pour améliorer l'accès au financement de projets verts et sociaux, en particulier dans le secteur de l'agro-industrie. Il ouvre également la voie aux petits prêteurs non bancaires appelés SOFOM pour qu'ils puissent avoir accès aux marchés de capitaux nationaux et au financement institutionnel.



En canalisant les fonds dans les quatre SOFOM qui ont participé à l'émission (Cresca, Proaktiva, SFI et Sefia), le projet procure un financement indispensable aux petits agriculteurs, qui leur permet d'investir dans leurs fermes, d'acheter du matériel et d'adopter des pratiques durables.



« Cette transaction montre que l'innovation financière sert de nombreux objectifs : elle favorise l'inclusion financière, encourage les prêts verts et catalyse le financement institutionnel pour les petits intermédiaires financiers. En bref, elle soutient le développement durable et la modernisation dans les secteurs mal desservis. »

*Armando Simón Múgica,  
Chef d'équipe*

L'obligation est axée sur des projets comprenant l'agriculture et l'élevage durables sur le plan de l'environnement, la conservation de la biodiversité et la consommation efficace d'énergie et d'eau. Grâce à l'intérêt accru porté à l'inclusion financière, même les petits agriculteurs des zones reculées ou ceux qui n'ont jamais eu accès au crédit formel peuvent désormais obtenir des prêts. Par exemple, les agriculteurs peuvent investir dans des systèmes d'irrigation goutte à goutte qui économisent l'eau ou adopter des méthodes d'agriculture biologique qui réduisent l'utilisation de produits chimiques, conduisant à des cultures et des sols plus sains.

En s'attaquant à la fois aux défis financiers et environnementaux auxquels sont confrontés les petits agriculteurs et aux obstacles au financement que rencontrent les SOFOM, ce projet ouvre la voie à un avenir plus durable et plus prospère pour le Mexique rural.





# *BRK* Ambiental Maranhão

*UNE EAU PLUS PROPRE ET PLUS DOUCE EN AMAZONIE*

**Le Brésil est depuis longtemps confronté à des défis importants pour fournir des services d'eau et d'assainissement adéquats, en particulier dans ses régions du nord et du nord-est.**

Dans les deux municipalités de l'État amazonien du Maranhão concernées par ce projet, 91 % de la population dispose d'eau potable, mais seuls 40 % des habitants bénéficient du traitement des eaux usées.

Le projet [BRK Ambiental Maranhão](#) cherche à changer cela en parvenant à une couverture universelle de l'eau et de l'assainissement pour 370 000 personnes d'ici 2032 dans les communautés de Paço do Lumiar et de São José do Ribamar.

couverture des eaux usées pour

**370.000**

personnes d'ici 2032



Soutenu par BID Invest et Proparco avec un financement à long terme en devise locale, le premier cycle du projet (2015-2028) est dédié à la régularisation de l’approvisionnement en eau et au développement du traitement des eaux usées.

L’investissement total rien que pour le premier cycle s’élève à 790 millions de réaux financés par une combinaison de prêts et de subventions de BID Invest, de Proparco, du programme britannique Sustainable Infrastructure Programme et du Fonds canadien d’accélération de la résilience nette zéro et climatique.

« Le projet BRK Ambiental Maranhão illustre la façon dont des investissements ciblés dans l’eau et l’assainissement peuvent stimuler le développement durable. Le projet favorise la santé publique et la durabilité environnementale et soutient la croissance économique et l’inclusion sociale en améliorant l’accès à l’eau potable et au traitement efficace des eaux usées. »

*Mario Camargo, Chef d’équipe*



L’un des principaux objectifs est d’améliorer la qualité de l’eau en éliminant les niveaux élevés de nitrates. BRK Ambiental a pour but d’approvisionner tous les résidents en eau potable et sûre en construisant de nouveaux puits et en agrandissant les installations de traitement des eaux usées. Avec ce projet, 5 500 nouveaux raccords d’eau et 4 600 nouveaux raccords d’égouts en moyenne par an seront ajoutés, ce qui améliorera considérablement l’accès à ces services essentiels.

En réduisant les pertes d’eau de 86 % en 2015 à 25 % d’ici 2031, l’initiative améliorera l’efficacité énergétique et réduira la pression sur les aquifères locaux.

**5.500**  
nouveaux raccords  
à l’eau

---

**4.600**  
nouveaux raccords  
aux égouts

Réduction des pertes  
d’eau

**86%** 2015

**25%** 2031

Au-delà de l’amélioration des infrastructures dans ces deux communautés, l’initiative cible particulièrement les PME détenues ou dirigées par des femmes et des Afro-Brésiens, encourageant les achats locaux et stimulant l’économie régionale. À mesure que le projet avance, il promet de transformer la vie de milliers de résidents du Maranhão, faisant ainsi figure de référence pour des initiatives similaires à travers le Brésil.

# Xochi

## LE CORRIDOR DES FLEURS DU GUATEMALA

La route à péage de Xochi, également connue sous le nom de « **corridor des fleurs** », est un projet d'infrastructure transformateur au Guatemala, conçu pour réduire les embouteillages sur l'autoroute CA-2.

Cette route à péage de 31 km réduit considérablement le temps de trajet de 3 heures à seulement 25 minutes et améliore la connectivité entre le Guatemala et le Mexique à l'ouest, et le Salvador à l'est.



Le projet Xochi stimulera le développement immobilier, générera des emplois et dopera l'activité économique locale, créant par effet d'entraînement de la croissance et de la prospérité, améliorant grandement la productivité et le niveau de vie dans la région.

Il se caractérise également par son approche innovante de la démocratisation de la propriété des infrastructures : les propriétaires fonciers le long de la route sont devenus des actionnaires qui gagnent des dividendes et des redevances à long terme. Des obligations convertibles ont également été émises dans le cadre de ce projet, qui permettent aux investisseurs locaux de participer à son financement avec ne serait-ce que 1 000 dollars.

### Coût total du projet

**257,9M\$**

La contribution de *BID Invest* s'est élevée à 55 millions de dollars

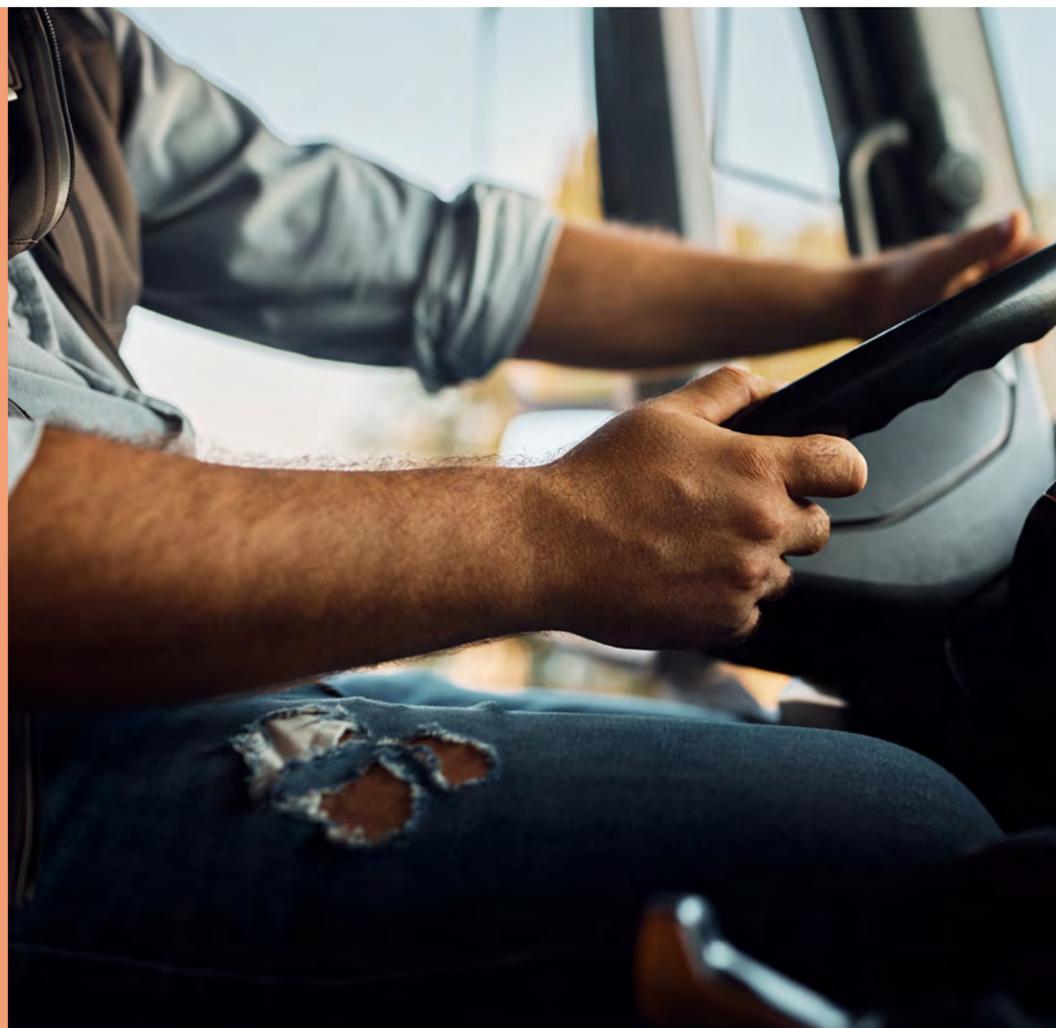
Le coût total du projet est de 257,9 millions de dollars, auquel nous avons contribué à hauteur de 55 millions de dollars, aux côtés de Banco Industrial avec 90 millions de dollars. Le financement mixte du Fonds canadien pour le climat (C2F2) a ajouté 10 millions de dollars pour soutenir l'atténuation des risques liés à la circulation et la résilience climatique.

Le projet intègre des caractéristiques qui en font le premier actif d'infrastructure adaptatif au climat au Guatemala. Ces caractéristiques sont basées sur des scénarios de risques climatiques prospectifs et localisés, qui ont imposé de modifier la conception d'origine, une adaptation dont les coûts supplémentaires ont été subventionnés par C2F2.



La route à péage de Xochi est un projet historique qui améliore la connectivité et réduit le temps de trajet. Il fixe une nouvelle norme pour le développement d'infrastructures durables et inclusives au Guatemala. »

*Joana Pascual, Cheffe d'équipe*



#### La structure du financement comprend des incitations basées sur la performance telles que :

- Investissements supplémentaires ou renforcés dans la résilience et l'atténuation pendant la phase opérationnelle.
- Objectifs d'emploi pour les femmes locales et les populations autochtones pendant les phases de construction et d'exploitation.
- Obtention de la certification Envision, qui promeut la performance durable et la résilience des infrastructures physiques.

La route à péage de Xochi serait le premier actif d'infrastructure certifiée par Envision dans la région, marquant une étape importante dans le développement d'infrastructures durables.



# Prize

L'HORTICULTURE DURABLE PORTE SES FRUITS POUR L'AGRO-INDUSTRIE DE L'AMÉRIQUE LATINE

**L'Amérique latine fait face à un dilemme unique : équilibrer son rôle de grand exportateur alimentaire tout en répondant aux besoins nutritionnels de sa population. Au cours des vingt dernières années, la région a connu une hausse importante de ses exportations agroalimentaires, qui représentent actuellement 42 % du total des exportations.**

Des pays comme le Pérou et le Mexique sont devenus des leaders mondiaux dans la production de myrtilles, ce qui contribue à créer des emplois ruraux et à réduire la pauvreté. Cependant, le secteur agroalimentaire de la région doit continuer à innover et à gagner en résilience climatique pour préserver son avantage concurrentiel.



**Le projet « Prize – Expansion régionale de l’horticulture durable » est axé sur la culture et l’exportation de myrtilles brevetées plus résilientes au climat afin de réduire la volatilité de la productivité.**

Avec notre soutien, cette initiative a pour but d’améliorer la production alimentaire, de créer des emplois et de renforcer les liens du marché avec l’économie internationale, tout en réservant 20 % de la production totale aux marchés nationaux.



« En soutenant la production alimentaire, en créant des emplois et en renforçant les liens avec le marché, le projet « Prize – Expansion régionale de l’horticulture durable » contribuera à la croissance économique et à la sécurité alimentaire de l’Amérique latine tout en promouvant des régimes alimentaires plus sains et des pratiques durables. »

*Carina Pasut, Cheffe d’équipe*

Le projet implique une solution de financement complète pour soutenir l’expansion de Prize Holding Chile SpA et de ses filiales au Chili, au Pérou et au Mexique. La société prévoit d’augmenter la superficie cultivée et la productivité agricole en finançant l’acquisition de terres, de systèmes d’irrigation et d’intrants agricoles.

 Jusqu’à **35M\$**

 Jusqu’à **70M\$**

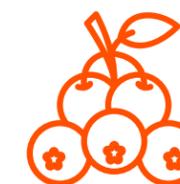
 Jusqu’à **30M\$**

Le coût total du projet est d’environ 195 millions de dollars. *BID Invest* apporte jusqu’à 135 millions de dollars et 60 millions de dollars supplémentaires devraient être mobilisés par le biais de « prêts B » (prêts des banques commerciales).

La structure de financement comprend un prêt à terme allant jusqu’à 35 millions de dollars pour les dépenses en immobilisations industrielles et agricoles et le refinancement de la dette, un prêt CAPEX A allant jusqu’à 70 millions de dollars pour les dépenses en immobilisations et un prêt de fonds de roulement allant jusqu’à 30 millions de dollars pour répondre aux besoins supplémentaires en fonds de roulement des dépenses en immobilisations précédemment financées.

Prize voit sa production passer de 4 552 millions de kilogrammes en 2023 à 43 834 millions de kilogrammes d’ici 2031, et le nombre d’emplois équivalents temps plein passer de 1 001 à 2 095. L’augmentation substantielle de la production alimentaire dopera les exportations, le volume des fruits exportés devant passer de 33 524 millions de kilogrammes en 2023 à 51 433 millions de kilogrammes d’ici 2031.

Le projet comprend un plan d’action environnemental et social axé sur la gestion durable de l’eau et les pratiques de travail.



Le projet comprend un plan d’action environnemental et social axé sur la gestion durable de l’eau, l’entrepreneuriat féminin et les pratiques de travail. Par ailleurs, un plan d’action de gouvernance d’entreprise formalisera les structures de gouvernance de l’emprunteur, ce qui améliorera les processus décisionnels et la gestion des risques.

Cette initiative illustre la façon dont des investissements stratégiques dans l’agro-industrie peuvent générer des résultats positifs sur le plan social, économique et environnemental.



# Articles **DE FOND**

## **SCALING 4 IMPACT : LANCEMENT DU TRANSFERT DE RISQUES DU PORTEFEUILLE**

Dans le paysage financier dynamique actuel, les investisseurs sont constamment à la recherche d'opportunités offrant stabilité et croissance, et les banques multilatérales de développement évoluent pour offrir ces opportunités avec plus d'impacts positifs.

Scaling 4 Impact, notre première transaction de transfert de risques du portefeuille dans le cadre de notre modèle d'affaires **Originate-to-Share**, est un exemple parlant qui combine une structuration financière innovante et un engagement en faveur du développement durable.

Le transfert de risques du portefeuille implique de mettre en commun divers actifs générant des flux de trésorerie, comme des prêts automobiles ou des comptes débiteurs, de les réorganiser et de vendre le risque du crédit à des investisseurs.

Ce processus permet à *BID Invest* de réaffecter le risque de crédit à différentes classes d'investisseurs et donc d'élargir notre base d'investisseurs et d'augmenter notre capacité de prêt. À leur tour, les investisseurs ont la possibilité de diversifier leurs portefeuilles et d'accéder à des pools d'actifs de haute qualité.

# UN CHOIX INTELLIGENT

Dans Scaling 4 Impact, nous avons identifié un portefeuille d'environ 1 milliard de dollars d'actifs composé d'actifs dans 20 pays et dans 10 secteurs et industries tels que les entreprises, les infrastructures, l'énergie et les institutions financières. Cette structure fournit un canal de distribution pour les investisseurs qui ont une appétence à un risque spécifique et peuvent hésiter à s'aventurer dans de nouvelles régions sans partenaire fiable.

**L'offre présente plusieurs avantages :**

1.  • **Diversification du portefeuille :** les investisseurs préfèrent peut-être investir dans un portefeuille avec des actifs dans plusieurs pays et dans différents secteurs et industries plutôt que de prendre le risque d'un émetteur unique.
2.  • **Partenaire de confiance dans la région :** *BID Invest* possède une connaissance approfondie du marché, est activement présent sur le terrain dans toute la région, avec de solides processus de gestion de portefeuille et de l'environnement.
3.  • **Incidence positive sur le développement :** *BID Invest* est axé sur le financement d'initiatives qui ont une incidence positive sur le développement. Le capital libéré à la suite du transfert de risques du portefeuille finance des projets qui s'alignent sur les ODD.
4.  • **Accès au capital :** pour *BID Invest*, le transfert de risques du portefeuille donne accès à des capitaux qui pourraient ne pas être disponibles par le biais des canaux de prêt traditionnels, ce qui s'avère particulièrement utile dans des régions comme l'Amérique latine et les Caraïbes, où le financement peut être rare et coûteux.
5.  • **Standardisation et transparence :** le transfert des risques du portefeuille peut assurer la standardisation et la transparence, ce qui contribue à améliorer le fonctionnement global des marchés financiers et permet aux investisseurs de prendre des décisions plus éclairées.
6.  • **Adaptabilité aux besoins des investisseurs :** les structures de transfert des risques du portefeuille sont hautement adaptables aux caractéristiques des actifs sous-jacents et aux besoins spécifiques des investisseurs avec des appétences différentes au risque-rendement.

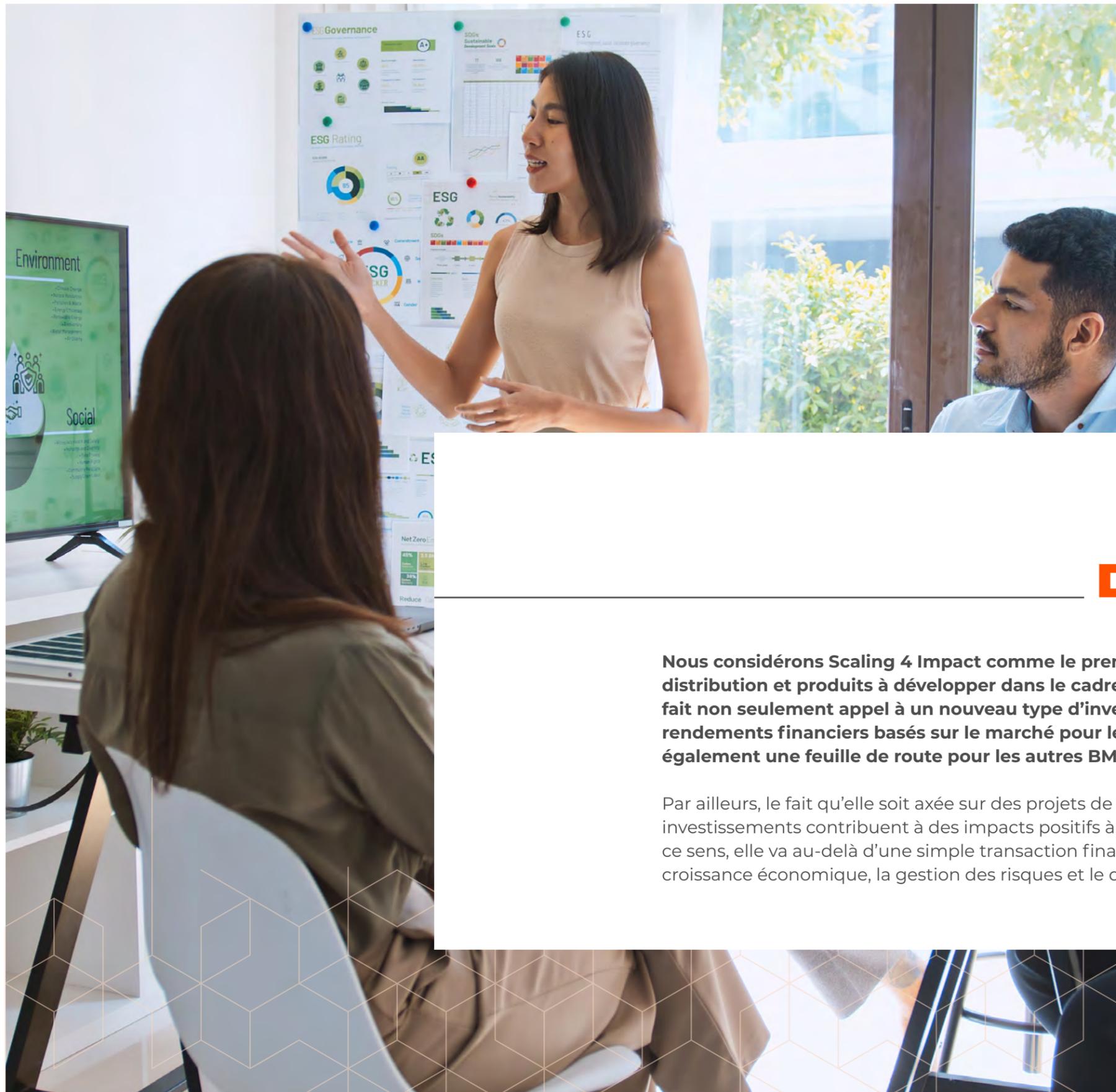
# LE RÔLE DU FRACTIONNEMENT

## Le transfert des risques du portefeuille Scaling 4 Impact comporte quatre tranches :

un fractionnement **junior** conservé par BID Invest,  
 un fractionnement **mezzanine junior** fourni par une société de gestion d'actifs,  
 un fractionnement **mezzanine senior** fourni par les assureurs,  
 et un fractionnement **senior** détenu par BID Invest.

Le transfert de risque du portefeuille présente des aspects intéressants, notamment la possibilité de fractionner la dette en divisant le portefeuille en différentes catégories de risque, la rendant attractive pour un groupe plus diversifié d'investisseurs. Parmi ses avantages :

1.  • **Risque et rendement personnalisés** : les investisseurs peuvent sélectionner des fractionnements adaptés aux profils de risque et de rendement qu'ils souhaitent, ce qui les aide à mieux gérer le risque de leur portefeuille.
2.  • **Rendements potentiels plus élevés** : les fractionnements comportant un risque plus élevé peuvent offrir des rendements potentiels plus élevés, et donc des opportunités de revenus plus élevés pour certains investisseurs.
3.  • **Liquidité améliorée** : lorsqu'ils sont présentés sous forme de titres, les fractionnements peuvent être vendus sur le marché secondaire, ce qui améliore la liquidité des titres.
4.  • **Gestion du risque de crédit** : les fractionnements seniors comportent souvent un risque de défaut plus faible en raison des techniques de structuration, offrant une option d'investissement plus sûre.



## CROISSANCE ET DÉVELOPPEMENT

**Nous considérons Scaling 4 Impact comme le premier d'un grand nombre de nouveaux canaux de distribution et produits à développer dans le cadre du nouveau modèle d'affaires. La transaction fait non seulement appel à un nouveau type d'investisseurs, mais elle offre également des rendements financiers basés sur le marché pour les investissements à impact. Elle procure également une feuille de route pour les autres BMD.**

Par ailleurs, le fait qu'elle soit axée sur des projets de développement durable garantit que les investissements contribuent à des impacts positifs à long terme sur l'environnement et la société. En ce sens, elle va au-delà d'une simple transaction financière : c'est un outil stratégique qui soutient la croissance économique, la gestion des risques et le développement durable.

# PREMIÈRE OBLIGATION DU SECTEUR PRIVÉ POUR LA RÉGION AMAZONIENNE

La région amazonienne se trouve à un carrefour critique alors que le monde fait face à de nombreux défis. Le bassin, qui renferme plus de la moitié des forêts tropicales restantes de la planète, est partagé entre neuf pays membres de la *BID*.

Pour promouvoir le développement durable dans ce biome unique et vital, nous avons émis la première obligation du secteur privé axée sur le financement de projets de développement durable dans la région amazonienne. L'accord quinquennal de 50 millions de réaux vise à créer des opportunités économiques pour le secteur privé tout en protégeant la forêt tropicale.

Les revenus de l'émission, la première libellée dans la devise brésilienne, financeront des projets alignés sur Amazonia Forever, le programme-cadre complet du *BID Group* axé sur la promotion du développement durable dans la région amazonienne.

Selon nous, le capital privé aura un rôle essentiel à jouer dans la transition de l'Amazonie vers une bioéconomie qui promeut la décarbonation, utilise les ressources biologiques de façon durable et intègre à la fois la technologie et les connaissances ancestrales.

L'émission d'obligations a été achetée par le fonds de finance durable pour les marchés émergents de Record Financial Group et organisée par J.P. Morgan. Cette obligation s'inscrit dans la stratégie du *BID Group* qui consiste à attirer des capitaux privés pour aider à financer le développement durable dans la région amazonienne.

« Le placement réussi de cette obligation du secteur privé montre l'intérêt émergent des investisseurs dans le soutien au développement durable en Amazonie, essentiel pour réguler le climat mondial. Pour attirer plus de capitaux, nous développons un solide pipeline de projets bancables dans des domaines comme l'énergie propre, l'eau et l'assainissement, la connectivité numérique, la bioéconomie et l'inclusion financière. Nous continuerons à tester la demande des investisseurs et à ouvrir la voie à des obligations Amazonie à part entière. »

*James Scriven, PDG de BID Invest*

Dans le cadre du mémorandum d'entente entre les groupes *BID* et Banque mondiale, nous avons élaboré des directives d'investissement pour les obligations Amazonie, un lot innovant d'instruments financiers qui offrira un financement à un large éventail d'objectifs de développement pouvant également inclure des projets du secteur public. Ces directives régiront l'utilisation des produits, des indicateurs de performance et des objectifs de performance en matière de durabilité, et seront approuvées par les gouvernements nationaux, les banques publiques de développement et les communautés locales.

# SEMAINE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE : LES LEADERS MONDIAUX CRÉENT ENSEMBLE UN NOUVEL AVENIR

Notre événement phare, la semaine du développement durable de *BID Invest*, s'est tenue en juin à Manaus au Brésil, au cœur de la forêt amazonienne. Plus de 900 personnes y ont assisté sur place et 15 000 autres l'ont suivi en ligne, représentant plus de 12 000 entreprises des quatre coins du monde. Les participants ont discuté du rôle de premier plan du secteur privé pour intensifier l'impact en Amérique latine et dans les Caraïbes.

Sous le thème principal « Créer un impact ensemble », l'événement a offert un forum de haut niveau pour les PDG, les responsables gouvernementaux, les praticiens du développement international et les spécialistes ESG leur permettant de réseauter et de partager les meilleures pratiques dans les activités durables sur des sujets clés : Investir dans l'impact, Amazonie, Inclusion, et Bioéconomie, entre autres.

En favorisant une communauté de promoteurs du développement durable, l'événement a facilité la collaboration, forgé des alliances stratégiques, promu le transfert de connaissances, exposé les transactions prêtes à être financées et attiré les investisseurs vers des opportunités de développement inclusif et durable dans toute la région.

L'événement, qui comprenait des discours d'ouverture, des séances plénières, des discussions informelles et des opportunités de réseautage, était axé sur le bassin amazonien, qui couvre près de 40 % de l'Amérique du Sud. Cet écosystème unique, qui joue un rôle clé dans l'absorption des émissions de CO2 et la stabilisation des cycles de pluie, est le biome terrestre le plus riche en biodiversité au monde et abrite quelque 50 millions de personnes. Selon un consensus scientifique de plus en plus fort, le bassin est proche d'un point de bascule écologique qui requiert une action urgente.

« L'Amérique latine et les Caraïbes sont les leaders mondiaux en matière de nature et de biodiversité, jouant un rôle central dans l'équilibre climatique mondial. Grâce à notre nouveau modèle d'affaires Originate-to-Share, BID Invest vise à être un catalyseur pour développer des solutions commerciales durables et mobiliser les investisseurs dans l'impact dans la région. »

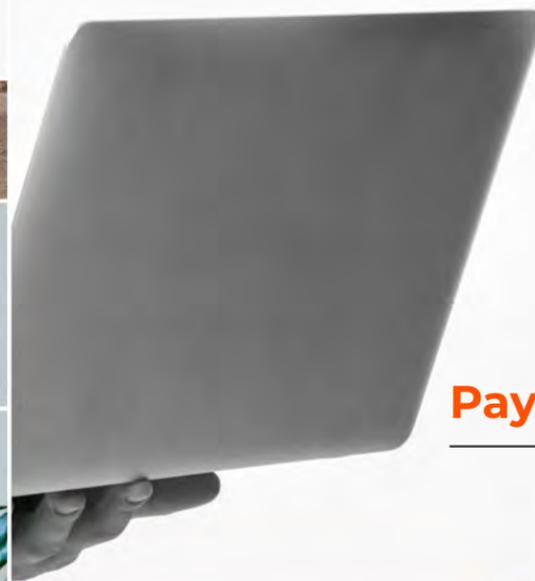
*Leonardo Mazzei, directeur ESG, BID Invest*



# À PROPOS DE BID INVEST

## Mandat

*BID Invest* vise à promouvoir le développement économique de ses pays membres en encourageant la création, l'expansion et la modernisation de projets du secteur privé en Amérique latine et dans les Caraïbes qui ne bénéficient pas d'une garantie souveraine et visent à renforcer la compétitivité, la croissance économique inclusive et les pratiques durables.



## Pays Membres

Argentine, Autriche, les Bahamas, Barbade, Belgique, Belize, Bolivie, Brésil, Canada, Chili, la République populaire de Chine, Colombie, Costa Rica, Croatie, Danemark, République dominicaine, Équateur, Salvador, Finlande, France, Allemagne, Guatemala, Guyane, Haïti, Honduras, Israël, Italie, Jamaïque, Japon, République de Corée, Mexique, les Pays-Bas, Nicaragua, Norvège, Panama, Paraguay, Pérou, Portugal, Slovénie, Espagne, Suriname, Suède, Suisse, Trinité-et-Tobago, le Royaume-Uni, les États-Unis d'Amérique, Uruguay et Venezuela

## Conseil de gouverneurs

Les pouvoirs de *BID Invest* sont dévolus à son Conseil de gouverneurs, composé d'un gouverneur et d'un gouverneur suppléant nommés par chaque pays membre.

**Parmi les pouvoirs du Conseil de gouverneurs qui ne peuvent être délégués au Conseil d'administration :**

- L'admission de nouveaux pays membres
- L'engagement d'auditeurs externes
- L'approbation des états financiers de *BID Invest*
- La modification de l'Accord portant création de la Société interaméricaine d'investissement

Le Conseil des gouverneurs se réunit au moins une fois par an en conjonction avec la réunion du Conseil des gouverneurs de la *BID*.

## Directeurs exécutifs

Le Conseil d'administration supervise les opérations de *BID Invest*. Il exerce tous les pouvoirs qui lui sont conférés en vertu de l'Accord portant création de la Société interaméricaine d'investissement ou qui lui sont délégués par le Conseil de gouverneurs.

**Les 14 directeurs exécutifs et leurs directeurs exécutifs suppléants sont nommés pour un mandat de trois ans, représentant un ou plusieurs pays membres.**

Le Conseil d'administration établit la structure organisationnelle de base de *BID Invest* et approuve le budget de l'institution et tous les prêts et investissements, à certaines exceptions près, lorsque cette autorité a été déléguée à la direction.



## Direction

Le président de la Banque interaméricaine de développement, Ilan Goldfajn, est président d'office du Conseil d'administration de *BID Invest*. En tant que directeur général et PDG de *BID Invest*, James P. Scriven gère les activités quotidiennes, établit sa structure opérationnelle et nomme sa haute direction et son personnel.

## Cadres dirigeants

Notre haute direction est une équipe équilibrée composée de professionnels des pays membres régionaux en développement et d'autres pays membres du *BID Group*.

Ils s'appuient sur une riche expérience en matière de développement international, de gouvernement national, de banque commerciale et d'investissement, de gestion des risques et de droit. L'équipe de direction a connu du changement en 2024 : Marisela Alvarenga, directrice générale de la Division des institutions financières, a été nommée directrice des investissements (par intérim), en remplacement d'Aitor Ezcurra Unda, qui a assumé un rôle de conseiller externe dans notre bureau du PDG.

## Personnel

Pour remplir sa mission de développement, BID Invest compte **455 employés au 31 décembre 2024, répartis dans cinq départements. 34 % des employés travaillent dans 24 bureaux du BID Group en Amérique latine et dans les Caraïbes** : Argentine, Bahamas, Barbade, Belize, Brésil, Bolivie, Chili, Colombie, Costa Rica, République dominicaine, Équateur, Salvador, Guatemala, Guyane, Honduras, Haïti, Jamaïque, Mexique, Panama, Paraguay, Pérou, Suriname, Trinité-et-Tobago et Uruguay. Le reste du personnel se trouve au siège de BID Invest à Washington, D.C.

Niveau	Titres de Poste Représentatifs	Échelle Salariale Minimale	Échelle Salariale Maximale	Personnel à ce niveau (%)	Salaire Moyen	Avantages Moyens Budgétisés <sup>a</sup>
EA	Directeur général BID Invest	327.300	463.300	0,3%	463.300	185.320
EB	Directeurs / Avocat général	229.500	434.300	1,0%	380.310	152.124
A	Directeur Général	185.400	333.300	5,4%	272.450	108.981
B	Administrateur	161.100	289.500	14,0%	219.774	87.910
C	Administrateur général/principal	133.800	240.800	29,1%	170.838	68.336
D	Dirigeant /Dirigeant supérieur/Associé principal	99.800	199.100	42,1%	124.271	49.709
E	Associé/Analyste	82.200	131.700	4,7%	93.822	37.530
F	Assistant administratif principal	59.100	88.300	3,3%	66.866	26.747

a - Représente le montant budgétisé moyen par niveau, comprenant l'assurance médicale, l'assurance-vie et l'assurance invalidité, les indemnités de départ cumulées et les autres avantages non salariaux.

## Personnel international de BID Invest - Mérite, rémunération variable et promotions

Rapport Annuel 2024				
Personnel international	Cadres	Direction	Technique	Assistance Commerciale
<b>TOTAL</b>				
Montant du Paiement au Mérite	70.783	199.082	1.715.643	32.989
% du Salaire Total	4,6 %	5,0 %	4,7 %	5,6 %
Montant du Paiement de Promotion et de Progression			372.081	11.884
% du Salaire Total			5,5 %	7,0 %
Rémunération Variable Totale	76.647	293.751	1.881.835	
% du Salaire Total	5,2%	7,3%	4,7%	
<b>HOMMES (50%)</b>				
Montant du Paiement au Mérite	38.530	132.637	912.058	
% du Salaire Total	4,6%	5,0%	4,6%	
Montant du Paiement de Promotion et de Progression			179.010	
% du Salaire Total			5,5%	
Rémunération Variable Totale	33.117	193.005	1.137.718	
% du Salaire Total	4,3%	7,2%	5,4%	
<b>FEMMES (50%)</b>				
Montant du Paiement au Mérite	32.253	66.445	803.585	32.989
% du Salaire Total	4,6%	5,0%	4,7%	5,6%
Montant du Paiement de Promotion et de Progression			193.071	11.884
% du Salaire Total			5,5%	7,0%
Rémunération Variable Totale	43.530	100.746	744.117	
% du Salaire Total	6,2%	7,6%	4,0%	

Tous les montants font référence aux sommes versées en 2024 pour le cycle d'évaluation des performances 2023

Montants pour le personnel international, exprimés en USD

### Rémunération Direction Générale

GRADE	Nom	Poste	Salaire Net Annuel	Avantages Budgétisés <sup>a</sup>
EA	Scriven, James Peter	Directeur général BID Invest	463.300	185.320



07

# ANNEXES

## TRANSPARENCE ET ACCÈS À L'INFORMATION

*BID Invest a continué à progresser dans la mise en œuvre de sa politique d'accès à l'information, impliquant différentes équipes internes, réaffirmant l'engagement de notre institution à améliorer la transparence des activités et à renforcer sa gouvernance.*

## Divulgence Proactive

*BID Invest* a maintenu son engagement de divulgation proactive tel que décrit dans sa politique d'accès à l'information, améliorant à la fois la quantité et la qualité des informations disponibles sur notre site Web. Au niveau du projet, les efforts se poursuivent pour améliorer l'exhaustivité des données, notamment la communication des informations de contact pour *BID Invest* et ses clients.

Conformément aux exigences en matière d'accès à l'information, *BID Invest* a divulgué les informations environnementales et sociales de 89 projets tout au long de l'année.

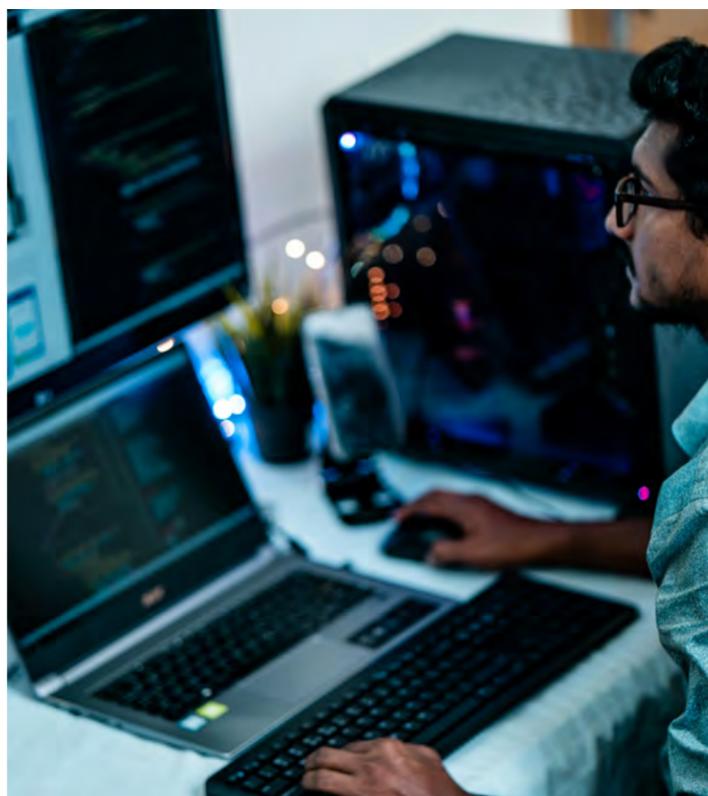
*BID Invest* a amélioré la publication des informations sur les projets dans des formats de données libres (csv et xml), dans le but de renforcer l'accessibilité et la transparence.

Poursuivant son engagement en faveur de la transparence, *BID Invest* a divulgué de manière proactive des données mensuelles conformément à la norme de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide (IITA).

*BID Invest* a été évalué par l'indice de transparence de l'aide de Publish What You Fund et s'est hissé en haut du classement de la catégorie « équitable », obtenant la plus grande remontée de score par rapport à l'édition précédente parmi les BMD incluses dans le panel.

## Demandes d'informations

Selon notre politique, le public peut demander des informations à *BID Invest* par l'intermédiaire du Centre de transparence. Lorsque l'institution refuse une demande, les demandeurs ont droit à un examen, d'abord par le comité d'administration, puis par le panel externe.



### • Centre de Transparence

En 2024, le Centre de transparence a reçu 592 demandes d'information, en hausse de 8 % par rapport à 2023. Parmi celles-ci, 284 présentaient un niveau de complexité important, nécessitant des actions internes pour rechercher, divulguer ou refuser des informations conformément aux exceptions prévues dans la politique.

Les informations ont été communiquées dans 98 % des demandes, et dans 12 cas seulement (2 % des demandes d'information), les informations ont été entièrement ou partiellement refusées parce qu'elles relevaient d'une ou de plusieurs des exceptions à la divulgation prévues dans la politique. Le délai de réponse moyen s'est amélioré de près de 30 % par rapport à l'année précédente, pour atteindre une moyenne de 17 jours.

La plupart des demandes provenaient d'Amérique latine et des Caraïbes (68 %). Les demandes revenant le plus souvent concernaient des informations sur les projets (46 %), suivies d'informations institutionnelles (42 %) et d'informations environnementales et sociales (6 %). Les demandes émanaient du secteur privé (50 %), des particuliers (22 %) et du milieu universitaire (13 %).

### • Examen des Demandes

*BID Invest* a rejeté 12 demandes d'informations sur la base des exceptions prévues dans la politique. Huit d'entre elles étaient des refus partiels et les quatre autres étaient des refus complets. Aucun des refus n'a fait l'objet d'un appel, il n'y a donc pas eu de demandes d'examen par le Comité d'administration, ni d'intervention du Comité externe.

## Technologie et Formation

Le [Comité externe d'examen de l'accès à l'information](#) a suivi une session de formation de mise à niveau, dédiée aux récents progrès dans les stratégies de transparence et de changements institutionnels. Par ailleurs, *BID Invest* a continué à intégrer les améliorations et les leçons apprises dans ses systèmes de mise en œuvre des politiques.

# MÉCANISME DE GESTION DES RÉCLAMATIONS

Le [mécanisme de gestion des réclamations \(MGR\)](#) fait partie intégrante de notre engagement de transparence et de redevabilité.

Il fournit un processus structuré pour traiter les réclamations, en veillant à ce que toutes les plaintes soient traitées avec toute l'attention et le soin dus.

L'élaboration de ce mécanisme complète notre programme plus large visant à favoriser le développement de projets durables et responsables.

## Principaux Avantages

- **Résolution de problèmes :** Il agit comme un canal de communication direct entre les communautés et les parties prenantes du projet. En se concentrant sur le dialogue et le renforcement de la confiance, il cherche des solutions rapides et efficaces aux préoccupations soulevées. Cela implique souvent une coordination avec les clients et de trouver des alternatives créatives pour résoudre les problèmes, en veillant à ce que les communautés restent au cœur du processus de résolution.
- **Gestion des risques :** en tant qu'outil d'alerte précoce, le mécanisme aide à identifier et à atténuer les risques avant qu'ils ne s'aggravent. Cette approche proactive renforce la performance environnementale et sociale des projets, en

consolidant les mécanismes de réclamation internes des clients et en améliorant la sensibilisation aux risques tout au long du cycle du projet.

- **Apprentissage continu :** Le mécanisme offre également une plateforme pour l'apprentissage continu en écoutant les parties prenantes du projet, ce qui aide à comprendre les expériences des bénéficiaires du projet et à identifier les tendances plus larges et les problèmes systémiques. Les connaissances acquises sont intégrées au cycle de projet et à la prise de décision de niveau supérieur, ce qui favorise l'amélioration continue.

## Réclamations reçues et principales thématiques en 2024

- En 2024, le MGR a reçu 27 réclamations, contre 17 en 2023, soit une hausse de 58 %. Au total, le MGR a traité 33 cas, dont six étaient des reports de l'année précédente.
- Dix des réclamations n'étaient pas admissibles et trois autres ont été abandonnées ou annulées en raison de la réponse limitée des demandeurs.
- Sur les 14 réclamations admissibles, sept ont été réglées de manière satisfaisante, c'est-à-dire qu'une réponse a été donnée aux demandeurs, deux réclamations n'ont pas donné lieu à une action, car aucune action concrète n'était possible, et une n'a pas été résolue.
- Fin 2024, 10 cas restaient actifs.
- Hausse du nombre de réclamations demandant la confidentialité.
- Les sujets récurrents étaient le mécanisme de réclamation au niveau du projet et l'engagement des parties prenantes.

Pour plus d'informations, vous pouvez télécharger le [rapport annuel MGR](#) le plus récent ou visiter le site Web de [BID Invest](#).



## RAPPORT TCFD

*BID Invest* a annoncé son soutien aux recommandations de la Task Force for Climate-related Financial Disclosures (TCFD) en novembre 2019, reconnaissant le risque que le changement climatique pose aux portefeuilles d'investissement et au système financier mondial dans son ensemble. Depuis, les recommandations ont offert un cadre pour guider l'avancement de BID Invest vers une institution à l'épreuve de l'avenir.

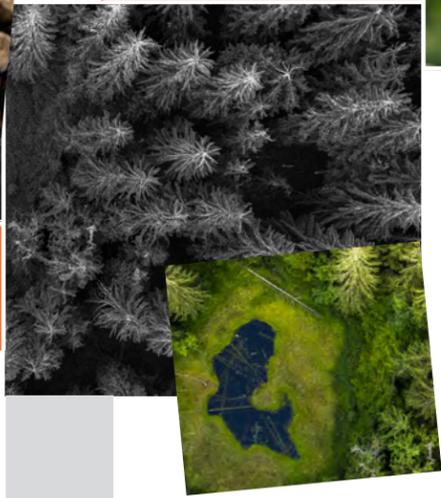
Vous trouverez ci-dessous un calendrier de l'avancement de l'institution. Pour plus d'informations sur les quatre domaines du rapport (gouvernance, stratégie, gestion des risques et indicateurs et cibles), voir [\(lien à ajouter\)](#).



## 2019



- Soutien aux **recommandations du TCFD** et création du groupe de travail du TCFD.
- Développement d'un premier filtrage physique de l'ARC (analyse des risques climatiques) spécifique à l'emplacement à l'aide d'un système d'information géographique.



## 2020



- Premier **rapport TCFD**.
- Adoption d'une nouvelle **politique de durabilité** avec un engagement à mener des ARC.
- Publication d'une nouvelle méthodologie d'ARC améliorée.



## 2021



- Pilote d'outil d'évaluation de l'exposition du projet à un risque de transition bas carbone.
- Série de produits de connaissances pour socialiser les concepts et les normes émergentes dans l'ARC.



## 2022



- Le **Comité d'audit du Conseil d'administration devient le Comité d'audit et des risques (CAR)**, élargissant sa surveillance des risques financiers et non financiers.
- Intégration de personnel supplémentaire dédié à la gestion et à la sensibilisation aux risques liés au climat.
- La direction de *BID Invest* approuve l'approche de mise en œuvre de l'alignement sur l'Accord de Paris.
- Évaluation d'outils externes pour intégrer explicitement les risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans les modèles internes de risque de crédit.



## 2023



- Conseil d'administration et personnel formés à l'alignement sur l'Accord de Paris.
- Élaboration d'une feuille de route sur les risques climatiques, afin de guider l'amélioration des pratiques de gestion des risques financiers liés au climat.
- *BID Invest* convoque un groupe d'experts Blue-Ribbon pour l'aider à façonner sa stratégie en matière de changement climatique.
- Projet pilote de carte de crédit pour les prêts aux entreprises qui intègre une évaluation des risques physiques et de transition liés au climat.



## 2024



- **Augmentation de capital de 3,5 milliards de dollars**, avec un objectif de financement pour le climat de 60 %, mobilisation incluse.
- Fiche de notation pilote pour le financement de projets.
- Le processus a commencé à mettre à jour la politique d'appétence au risque (PAR) et à évaluer l'intégration des risques ESG et liés au climat.
- Pilote d'approche pour évaluer les concentrations de risques physiques et de transition au niveau du portefeuille.
- Mise à jour de la méthodologie d'ARC, comprenant de nouveaux outils d'évaluation des risques climatiques physiques et de catastrophe.

**Rangée du Haut**  
 Directeur exécutif suppléant, Alex Alonso Contreras Miranda, Pérou  
 Directeur exécutif suppléant, Nicolás Camauer, Argentine  
 Directeur exécutif, Santiago Cat Ruprecht, Uruguay  
 Directeur exécutif suppléant, Mario Alberto Guillen Suarez, Bolivie  
 Directeur exécutif suppléant, Takashi Hanajiri, Japon

**Rangée du Milieu**  
 Gerardo Corrochano, Secrétaire de la Banque  
 Directeur exécutif, Carlos Eduardo Álvarez Voullieme, Chili  
 Directrice exécutive suppléante, Caroline Leclerc, Canada  
 Directeur exécutif, Adolfo Di Carluccio, Italie  
 Directeur exécutif, Eddy Roberto Carpio Sam, Guatemala  
 Directeur exécutif, Gustavo Tarre Briceno, Venezuela  
 Directeur exécutif suppléant, Quinton Charles Lamont Lightbourne, Bahamas  
 Directeur exécutif suppléant, Juan Francisco Aleman, Panama

**Premier Rang**  
 Directeur exécutif suppléant, Peter Ellehøj, Danemark  
 Directeur exécutif suppléant, Huafeng Liao, Chine, République populaire de  
 Directrice exécutive suppléante, Marta Viegas, Brésil  
 Directrice exécutive, Navita Anganu, Guyana  
 Directrice exécutive suppléante, María Fabiana Jorge, États-Unis  
 Directeur exécutif, Hyung Chul Lee, Corée, République de



**Pays**

**Le directeur exécutif et le directeur exécutif suppléant au 31 décembre 2024**

<b>Argentine et Haïti</b>	Miguel Braun (Argentine)	Nicolás Camauer (Argentine)
<b>Autriche, Belgique, République populaire de Chine, Allemagne, Italie et Pays-Bas</b>	Adolfo Di Carluccio (Italie)	Huafeng Liao (République populaire de Chine)
<b>Bahamas, Barbade, Guyane, Jamaïque et Trinité-et-Tobago</b>	Navita Anganu (Guyane)	Quinton Charles Lamont Lightbourne (Bahamas)
<b>Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, et Nicaragua</b>	Eddy Roberto Carpio Sam (Guatemala)	Karen Cis Rosales (Honduras)
<b>Bolivie, Paraguay et Uruguay</b>	Santiago Cat Ruprecht (Uruguay)	Mario Alberto Guillén Suárez (Bolivie)
<b>Brésil et Suriname</b>	Paulo Guilherme Farah Correa (Brésil)	Marta Viegas (Brésil)
<b>Canada, Danemark, Finlande, France, Norvège, Suède, Suisse et Royaume-Uni</b>	Caroline Leclerc (Canada)	Peter Ellehøj (Danemark)
<b>Chili et Équateur</b>	Carlos Eduardo Álvarez Voullieme (Chili)	Roberto Izurieta (Équateur)
<b>Colombie et Pérou</b>	Roy Alejandro Barreras Cortés (Colombie)	Alex Alonso Contreras Miranda (Pérou)
<b>Croatie, Israël, Japon, République de Corée, Portugal et Slovénie</b>	Hyung Chul Lee (République de Corée)	Takashi Hanajiri (Japon)
<b>République dominicaine et Mexique</b>	Mario Alejandro Gaytán González (Mexique)	Ernesto Alejandro Selman Mejía (République Dominicaine)
<b>France, Portugal et Espagne</b>	Renaud Marc Christian Lassus (France)	Alberto Nadal Belda (Espagne)
<b>Panama et République bolivarienne du Venezuela</b>	Gustavo Tarre Briceño (République bolivarienne du Venezuela)	Juan Francisco Alemán (Panama)
<b>États-Unis d'Amérique</b>	Poste vacant	María Fabiana Jorge (États-Unis d'Amérique)

Absents sur cette photo : Miguel Braun, Paulo Guilherme Farah Correa, Karen Cis Rosales, Roberto Izurieta, Roy Alejandro Barreras Cortés, Mario Alejandro Gaytán González, Ernesto Alejandro Selman Mejía, Renaud Marc Christian Lassus et Alberto Nadal Belda. Le secrétaire, Gerardo M. Corrochano, figure également sur la photo.



**@idbinvest**

**[www.idbinvest.org](http://www.idbinvest.org)**