

Tendencias en modelos de negocio en conservación marina:

Impulsando una economía azul sostenible en América Latina y el Caribe

Informe

Junio de 2023



Índice

01 Introducción:

- 01 La necesidad de conservación marina en América Latina y el Caribe
- 02 Oportunidades de implicación del sector privado en la conservación marina
- 03 Principios financieros de la economía azul sostenible de la ONU
- 04 Marco de evaluación de modelos de negocio exitosos para la conservación marina

06 Modelos de negocio exitosos que apoyan la conservación marina

- 06 Pagos por servicios ecosistémicos
- 10 Modelo de cadena de suministro a través de una prima
- 13 Empresas sostenibles

16 Conclusiones y conceptos clave

- 16 Resumen de barreras
- 17 Resumen de oportunidades
- 18 Resumen de conceptos clave

20 Anexos

- 20 Ejemplos adicionales de estudios de caso de modelos exitosos de negocios de conservación marina

29 Referencias

“Copyright © [2023] Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest). Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons CC BY 3.0 IGO. Se deberá cumplir los términos y condiciones señalados en el enlace URL y otorgar el respectivo reconocimiento a BID Invest. En alcance a la sección 8 de la licencia indicada, cualquier mediación relacionada con disputas que surjan bajo esta licencia será llevada a cabo de conformidad con el Reglamento de Mediación de la OMPI. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil (CNUDMI).

El uso del nombre de BID Invest para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo de BID Invest, no están autorizados por esta licencia y requieren de un acuerdo de licencia adicional. Note que el enlace URL incluye términos y condiciones que forman parte integral de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta obra son exclusivamente de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista de la Corporación Interamericana de Inversiones, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.

Introducción

La necesidad de conservación marina en América Latina y el Caribe

Los océanos cubren el 71 % de la superficie terrestre, por lo que desempeñan un papel fundamental en la lucha contra el cambio climático.¹ Nuestros océanos tienen la capacidad de almacenar enormes cantidades de calor y de gases de efecto invernadero, como el dióxido de carbono (CO₂), dado que absorben más del 90 % del calor adicional y del 25 % de las emisiones de CO₂ liberadas a la atmósfera desde la Revolución Industrial.² Además, el entorno marino contiene una importante biodiversidad (en gran parte por descubrir) y produce el 15 % de las proteínas animales que consume la población mundial.³

Los esfuerzos de conservación destinados a preservar y restaurar los ecosistemas marinos son componentes esenciales de la lucha contra el cambio climático y la restauración de la biodiversidad, y tienen una importancia fundamental para América Latina y el Caribe (ALC). La región alberga la segunda barrera de coral más extensa del mundo: el arrecife de coral mesoamericano. Sus ecosistemas marinos y costeros son clave para las rutas migratorias y la reproducción de múltiples especies marinas amenazadas, como las tortugas marinas, los tiburones ballena, los cachalotes y los tiburones oceánicos. La región tiene más del 23 % de los espacios marinos en conservación activa y hay esfuerzos por ampliar la conservación de sus activos de capital natural marino para alcanzar el objetivo de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) de tener el 30 % de los ecosistemas marinos protegidos para 2030.⁴ Además de su biodiversidad única, los océanos, los mares y las regiones costeras de ALC también brindan otros importantes servicios ecosistémicos, entre ellos, la protección de las costas, fundamental para adaptarse a las tormentas e inundaciones más frecuentes como consecuencia del cambio climático.

Las áreas marinas y costeras también son de vital importancia económica en ALC. Dos tercios de las naciones de ALC tienen más territorio marino que terrestre. Para 18 países de ALC, las áreas marítimas de su zona económica exclusiva superan el 75 % del territorio total.⁵ Más del 25 % de la población de la región

de ALC vive en zonas costeras, con poblaciones que dependen en gran medida de industrias clave como la pesca, la acuicultura, el transporte marítimo y el turismo para su subsistencia. Se calcula que la economía azul aportó más de 407 000 millones de dólares al PIB de la región y mantiene millones de puestos de trabajo.^{6 7}

Sin embargo, el panorama para los océanos, mares y recursos marinos de la región presenta dificultades debido al creciente impacto del cambio climático y a otras presiones generadas por el ser humano. En el Caribe, por ejemplo, la cubierta de coral vivo ha disminuido hasta un 80 % en los últimos 30 años debido a diversos factores, como la contaminación química y de nutrientes proveniente de actividades agrícolas terrestres y el cambio climático.⁸ Hay indicios de que la acidificación de los océanos, provocada por el cambio climático, está afectando al crecimiento y desarrollo de los arrecifes de coral en la región.⁹ Además, a medida que los océanos se vuelven cada vez más ácidos, son menos capaces de almacenar dióxido de carbono. Según un estudio, la capacidad de los océanos para almacenar carbono podría alcanzar su punto máximo en 2100. Cruzar este punto de inflexión podría desencadenar crisis ecológicas inmediatas e irreversibles.¹⁰

La pesca ilegal es un problema constante en ALC que perjudica a los medios de subsistencia costeros, amenaza la seguridad alimentaria, reduce las poblaciones de peces y tiene un impacto negativo en el entorno marino en general.¹¹ Según estimaciones conservadoras, en América Latina solamente, se pierden alrededor de 1000 millones de dólares al año en ingresos debido a la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (INDNR).¹² La contaminación marina por residuos plásticos oceánicos también es un problema crucial en las aguas de ALC, con una cantidad de residuos plásticos en las playas del Caribe muy superior a la media mundial: más de 2000 residuos por kilómetro cuadrado, frente a los 573 del resto del mundo.¹³ Dada la importancia del turismo y la pesca en la región ALC, los entornos marinos y costeros degradados suponen una clara amenaza para los medios de subsistencia y el crecimiento económico.

Oportunidades de implicación del sector privado en la conservación marina

Sin embargo, estos problemas pueden abordarse y ya existe una serie de modelos de negocio exitosos que favorecen la mitigación y adaptación climática, así como un entorno marino más saludable, un crecimiento económico sostenible y la creación de una nueva generación de puestos de trabajo y medios de subsistencia de alta calidad. Por ejemplo, los problemas asociados a la proliferación del sargazo en la región llevaron a investigadores, científicos, ingenieros y empresarios a desarrollar formas creativas de solucionar el problema convirtiendo las algas en abono, comida para animales, biocombustible u otros productos comerciales, como cosméticos. Estas iniciativas tienen gran potencial de expansión y podrían desempeñar un papel clave tanto en la generación de ingresos como en la reducción del impacto del sargazo en las costas de la región.¹

También están surgiendo nuevas formas innovadoras de financiar la conservación marina, ya que el interés en los mercados de capital natural azul ha crecido junto con las pruebas del importante papel que tienen los servicios ecosistémicos marinos y costeros. Los ejemplos incluyen una amplia gama de proyectos en diversos sectores de la economía, desde proyectos de restauración de manglares que producen secuestro de carbono,¹⁴ mejoras en las reservas de mariscos,¹⁵ y beneficios turísticos,¹⁶ hasta iniciativas de preservación de los arrecifes de coral que ofrecen una defensa costera natural.¹⁷

A pesar de estas oportunidades, el déficit de financiación de ALC para la salud oceánica y costera sigue siendo elevado. América Latina y el Caribe sigue sin alcanzar la mayoría de las metas asociadas al Objetivo de Desarrollo Sostenible 14, la vida submarina.¹⁸ Hay una clara necesidad de mayor inversión, de todas las procedencias, para gestionar y ampliar eficazmente las zonas de conservación marina y apoyar a las empresas de la región que priorizan la economía azul sostenible.

1 Durante más de una década, regiones de todo México y el Caribe sufrieron un aumento exponencial de la proliferación de algas sargazo. Millones de toneladas de algas sargazo flotantes han estado asfixiando frágiles hábitats de praderas marinas y sofocando los arrecifes de coral, lo que perjudicó la pesca y dañó la salud humana, además de la lucrativa industria turística. Se cree que la proliferación del sargazo empeoró considerablemente en los últimos años debido a la escorrentía de fertilizantes hacia el océano y al aumento de la temperatura del mar. Para obtener más información, visite el sitio web Sargassum Information Hub: <https://sargassumhub.org>

Principios Financieros de la Economía Azul Sostenible de la ONU

A través de una serie de estudios de caso de la región de ALC y de todo el mundo, este informe presenta una serie de modelos de negocio exitosos para la conservación marina, destacando las oportunidades del sector privado para involucrarse más en el apoyo a la conservación marina y, en última instancia, demostrando un sólido argumento empresarial para hacerlo.

Resumen de los principales sectores marinos en ALC:

Pesca:

Aproximadamente, 12,5 millones de toneladas, lo que contribuye a la seguridad alimentaria y a los medios de subsistencia..

El sector está valorado en 15 000 millones de dólares ¹⁹

Acuicultura:

Aproximadamente, 3,1 millones de toneladas de productos acuáticos (excluidas las algas) por un valor de 17 200 millones de dólares ²⁰

Turismo y acuicultura:

El turismo representó el 13,7 % del PIB en el Caribe y el 8,2 % en América Latina en 2019 ²¹

Defensas costeras naturales:

Los arrecifes de coral aportan alrededor de 4000 millones de dólares al año y los manglares, 80 000 millones de dólares en defensa costera ²²

Transporte y comercio marítimos:

En 2020, el comercio mundial anual era de aproximadamente 80 000 millones de dólares y ALC contribuía el 17 % del comercio marítimo mundial ²³

Los Principios Financieros de la Economía Azul Sostenible se lanzaron en 2018 y son el primer marco mundial de orientación para bancos, aseguradoras e inversores en relación con la financiación de la economía azul.²⁴

| Principio | Descripción | 3 | Consciencia de los riesgos | Las decisiones deben basarse en evaluaciones holísticas económicas, sociales y medioambientales, los riesgos o los procesos de toma de decisiones y a las actividades potenciales, los impactos acumulativos y las oportunidades que dependen de ellos. |
|-----------|------------------|---|----------------------------|---|
| 1 | Protector | Apoyar inversiones, actividades y proyectos que adopten todas las medidas posibles para restaurar, proteger o mantener la diversidad, la productividad, la resiliencia, las funciones básicas, el valor y la salud general de los ecosistemas marinos, así como los medios de subsistencia y las comunidades que dependen de ellos. | | |
| 2 | Conforme | 4 | Sistémico | Identificar el impacto sistémico y acumulativo de nuestras actividades de inversión/banca/seguros en toda la cadena de valor, en los marcos jurídicos internacionales, regionales y nacionales, así como a otros marcos pertinentes que respalden el desarrollo sostenible y la salud de los océanos. |

| | | | | |
|----|-----------------------------------|--|--|--|
| 5 | Inclusivo | Apoyar inversiones, actividades y proyectos que incluyan, apoyen y mejoren los medios de subsistencia locales, y colaborar eficazmente con las partes interesadas pertinentes, identificando, abordando y mitigando cualquier problema que surja de las partes afectadas. | | |
| 6 | Cooperativo | Cooperar con otras instituciones financieras y partes interesadas pertinentes para promover e implementar estos principios mediante el intercambio de conocimientos sobre el océano, las mejores prácticas para una economía azul sostenible, las lecciones aprendidas, las perspectivas y las ideas | | |
| 7 | Transparente | Facilitar información sobre las actividades y los proyectos de inversión/banca/seguros y sus repercusiones sociales, medioambientales y económicas (positivas y negativas) respetando la confidencialidad. Los informes serán periódicos. | | |
| 8 | Decidido | Intentar destinar la inversión/la banca/los seguros a proyectos y actividades que contribuyan directamente a la consecución del Objetivo de Desarrollo Sostenible 14 ("Conservar y utilizar sosteniblemente los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible") y otros Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente aquellos que contribuyan a la buena gobernanza de los océanos. | | |
| 9 | Impactante | Apoyar inversiones, proyectos y actividades que vayan más allá de evitar los daños para proporcionar beneficios sociales, medioambientales y económicos de nuestro océano tanto a las generaciones actuales como a las futuras. | | |
| 10 | Preventivo | Apoyar inversiones, actividades y proyectos en nuestro océano que hayan evaluado los riesgos e impactos medioambientales y sociales de sus actividades basándose en pruebas científicas sólidas. El principio preventivo es más pertinente cuando no se dispone de datos científicos. | | |
| 11 | Diversificado | Intentar diversificar los instrumentos de inversión/banca/seguros para llegar a una variedad más amplia de proyectos de desarrollo sostenible, por ejemplo, en sectores marítimos tradicionales y no tradicionales, y en proyectos a pequeña y gran escala. | | |
| 12 | Orientado a las soluciones | Intentar orientar la inversión/la banca/los seguros hacia soluciones comerciales innovadoras para los problemas marítimos (tanto terrestres como oceánicos), que tengan un impacto positivo en los ecosistemas marinos y en los medios de subsistencia dependientes de los océanos. También, trabajar para identificar y fomentar el caso de negocio para tales proyectos y fomentar la adopción de las mejores prácticas así desarrolladas. | | |
| 13 | Asociación | Asociarse con entidades de los sectores público, privado y no gubernamental para acelerar el avance hacia una economía azul sostenible, incluso en el establecimiento y la aplicación de enfoques de planificación del espacio costero y marítimo. | | |
| 14 | Guiado por la ciencia | Tratar activamente de desarrollar conocimientos y datos sobre los posibles riesgos e impactos asociados a nuestras actividades de inversión/banca/seguros, así como fomentar las oportunidades de financiación sostenible en la economía azul. También, esforzarse por compartir información y datos científicos sobre el entorno marino. | | |

Marco de evaluación de modelos de negocio exitosos para la conservación marina

Para identificar modelos de negocio exitosos que puedan apoyar la conservación marina en ALC, se revisó una serie de estudios de caso tanto dentro como fuera de la región. Se elaboró un conjunto de criterios para evaluar y puntuar

los modelos de negocio por su impacto positivo en la conservación marina y las comunidades locales, así como por su potencial para ser financieramente sostenibles y ampliables con el tiempo. Estos “criterios de éxito” también están alineados con los Principios Financieros de la Economía Azul Sostenible de las Naciones Unidas, que constituyen un marco ampliamente reconocido para bancos, aseguradoras e inversores que deseen financiar una economía azul

as y a largo plazo que tenga en cuenta los valores
sostenible.
cuantificados y los impactos sistémicos, y adaptarse a
Impacto medioambiental
para reflejar los nuevos conocimientos sobre los riesgos
asociadas a las actividades empresariales

as inversiones, nuestras actividades y nuestros proyectos

| Criterios | Alineación con los principios de la Economía Azul Sostenible |
|---|--|
| El proyecto contribuirá claramente a la salud y resiliencia del hábitat marino a largo plazo, lo que garantizará la protección y mejora de la biodiversidad marina (por ejemplo, reduciendo las presiones sobre las poblaciones de peces u otros hábitats marinos). | 1 2 8 9 10 14 |
| El proyecto tiene objetivos con base científica y resultados medibles que pueden controlarse y verificarse. | 4 7 9 14 |
| El proyecto cuenta con un plan y una metodología sólidos para monitorear el trabajo de impacto medioambiental con una idea clara de los resultados/las métricas que deben medirse. | 1 2 8 7 9 10 14 |

Impacto social

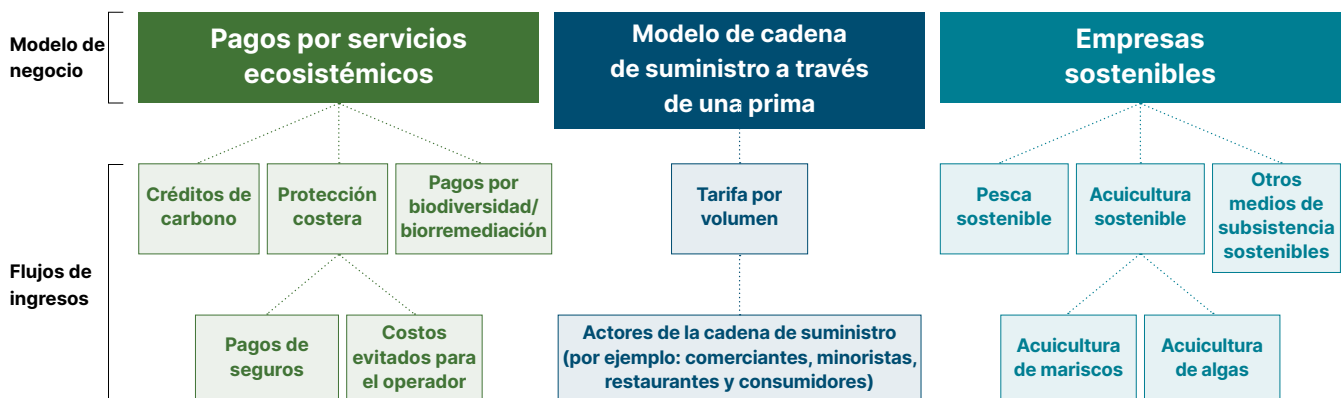
| Criterios | Alineación con los principios de la Economía Azul Sostenible |
|--|--|
| El proyecto beneficiará y empoderará de forma tangible a la comunidad local (por ejemplo, mediante el desarrollo de la capacidad y las aptitudes locales, el aumento de los medios de subsistencia y las oportunidades de empleo). | 5 6 8 9 10 |

| | |
|--|-----------|
| Las oportunidades de subsistencia del proyecto serán accesibles y fomentarán la participación de mujeres, jóvenes u otros miembros marginados de la comunidad. | 5 8 9 |
|--|-----------|

| | |
|--|---|
| <p>El proyecto cuenta con un plan y una metodología sólidos para monitorear el impacto social de su labor con una idea clara de las métricas que se evaluarán.</p> | <p>Éxito financiero 4 7 9</p> |
| <p>Criterios</p> | |
| <p>El proyecto ya es financieramente viable o tiene potencial para ser viable desde el punto de vista financiero y apoyar la financiación reembolsable (no espera que dependa íntegramente de la financiación a precios comerciales, sino que se acepta un enfoque de financiación mixta).</p> | |
| <p>Existe un claro potencial de que las actividades del proyecto se amplíen y repliquen en otros lugares.</p> | |

Medidas de gobernanza

| |
|---|
| <p>Criterios</p> |
| <p>Existe (o hay planes concretos para) una gobernanza y una gestión adecuada que garanticen la aplicación de una gestión eficaz de los proyectos y de la financiación.</p> |
| <p>El proyecto cuenta con un sólido marco de seguimiento y evaluación, así como con prácticas transparentes de implementación y de presentación de informes.</p> |



| | | |
|--|--|---|
| | Existe una estrategia para involucrar o buscar la aprobación de los partes interesadas de la comunidad y permitirles participar en la toma de decisiones (por ejemplo, a través de consultas locales). | <p>Modelos de negocio exitosos que apoyan la conservación marina</p> <p>1 5 9 10</p> |
| Insuficiente (no se sociales, pero | El proyecto cuenta con sólidas garantías sociales y medioambientales, con riesgos identificados y estrategias de mitigación de riesgos. | <p>1 2</p> |
| n y | Estos criterios de valoración pueden ser una herramienta importante para evaluar y establecer los “mejores” modelos de negocio de conservación marina. La aplicación de estos criterios también puede permitir identificar posibles áreas de mejora y facilitar el éxito a largo plazo y la posibilidad de ampliar las intervenciones. | |
| <p>Alineación con los principios de la Economía Azul Sostenible</p> | | |
| Ecuadas de la gestión | 12 | |
| así como informes. | 4 7 9 | |

Se calcula que 55 billones de dólares del PIB mundial (más de la mitad del PIB mundial) dependen de la naturaleza y de la prestación de servicios ecosistémicos, pero corren el riesgo de sufrir fenómenos relacionados con el clima y otras presiones humanas.²⁶ A medida que las empresas evalúan tanto su impacto como su dependencia de la naturaleza y los riesgos relacionados con el clima, crece el interés por la evolución de los modelos de negocio que pueden mejorar la resiliencia y garantizar el futuro de sus operaciones.²⁷

Proteger y restaurar los ecosistemas marinos, como los manglares, las praderas marinas y los arrecifes de coral, no solo preserva la biodiversidad, sino que también proporciona servicios como protección costera, protección contra la marejada ciclónica y pesca sostenible. Estas soluciones basadas en la naturaleza ofrecen enfoques rentables y sostenibles para aumentar la resiliencia protegiendo los medios de subsistencia, promoviendo el turismo sostenible y garantizando la viabilidad a largo plazo de las empresas que dependen de ecosistemas marinos sanos.

Además, cuando las soluciones basadas en la naturaleza involucran a las comunidades locales en los esfuerzos de conservación marina, fomentando un sentimiento de pertenencia, empoderamiento y oportunidades económicas sostenibles, pueden contribuir aún más a

la resiliencia general de la comunidad. Las oportunidades pueden adoptar diversas formas; pero, a efectos de este informe, se agrupan en tres grandes categorías:

1 Pagos por servicios ecosistémicos (PSE)

Cuando los beneficiarios o usuarios de los servicios ecosistémicos en zonas marinas protegidas (por ejemplo, gestión de inundación natural, biodiversidad, secuestro de carbono) están dispuestos a pagar por la prestación de ese servicio, se crea un flujo de ingresos que permite costear la preservación o restauración de los ecosistemas.

2 Modelo de cadena de suministro a través de una prima

Cuando existe predisposición para pagar por la sostenibilidad dentro de una cadena de suministro (por ejemplo, las cadenas de suministro pesqueras), puede aplicarse una prima por volumen o por producto, lo que genera ingresos adicionales que pueden destinarse a mejorar la sostenibilidad del entorno marino.

3 Empresas sostenibles

Se trata de entidades que dependen de la sostenibilidad y la salud del entorno marino y generan ingresos en función de ellas (por ejemplo, el ecoturismo y las actividades recreativas marinas).

Figura 1: Resumen de los principales modelos de negocio marítimos y oportunidades de ingresos en ALC

Fuente: Finance Earth, 2023

Como se ilustra en la Figura 1, hay una serie de flujos de ingresos asociados a cada modelo de negocio y, en muchos casos, pueden desplegarse varios modelos de negocio y flujos de ingresos asociados conjuntamente, como se ilustra en los estudios de caso.

1 Pagos por servicios ecosistémicos (PSE)

Cuando existe una voluntad de pagar por los servicios ecosistémicos, junto con métricas y metodologías establecidas para guiar su cuantificación, es posible generar ingresos a través de la venta de servicios ecosistémicos. Los principales servicios ecosistémicos relevantes para la conservación marina en ALC son el carbono azul, la biodiversidad y la defensa costera.

Carbono azul: carbono azul-hace referencia al carbono secuestrado y almacenado por los ecosistemas marinos o costeros. Estos ecosistemas desempeñan un papel fundamental en el secuestro de carbono, ya que eliminan grandes cantidades de carbono atmosférico a tasas que han demostrado ser 10 veces superiores a las de los entornos terrestres.²⁸ El reconocimiento de la capacidad de los manglares para almacenar carbono hizo que aumentara la demanda de créditos de carbono azul, con más de 970 000 créditos de carbono azul hasta la fecha²⁹ en un mercado que superó los 1000 millones de dólares en 2021.³⁰

El carbono azul de los manglares es la fuente de créditos de carbono azul más desarrollada hasta la fecha debido

a las sólidas pruebas científicas de su capacidad para almacenar carbono en sus suelos y biomasa. Sin embargo, también se está trabajando para hacer avanzar la ciencia en torno al secuestro de carbono en los ecosistemas de praderas marinas y marismas. Existe una serie de metodologías de proyectos verificados y normas de certificación (entre otras, a través de Plan Vivo, Gold Standard y Verra) que se aplican a los manglares y contribuyen a dar certidumbre al mercado en torno a la integridad de los créditos de carbono que se adquieren. El Proyecto Carbono Azul del Golfo de Morrosquillo en Colombia es el primer programa “azul” del Estándar de Carbono Verificado (VCS) de Verra. Se prevé que el proyecto secuestrará casi un millón de toneladas de CO₂ en los próximos 30 años. Los créditos VCS comercializados generarán ingresos para la gestión sostenible de 7561 hectáreas de manglares costeros y sus ecosistemas aledaños.³¹ Proyectos similares se están reproduciendo en toda la región, y la demanda de créditos de carbono azul supera actualmente la oferta.

También está creciendo el interés y la demanda de créditos de carbono con “cobeneficios” que incluyan la biodiversidad o una alineación más amplia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Por ejemplo, Plan Vivo incorpora beneficios como la biodiversidad o los parámetros sociales como parte de sus criterios de crédito. Desarrollaron la primera certificación de créditos

de carbono azul para manglares en Mikoko Pamoja, Kenia, y tienen en preparación una gama de proyectos de carbono azul para manglares en toda Centroamérica.³²

Hay una serie de agentes del sector privado que participan en proyectos destinados a vender créditos de carbono azul cuando ven una oportunidad de generar ingresos para apoyar la conservación marina junto con otras actividades generadoras de ingresos, como operadores de ecoturismo y desarrolladores inmobiliarios costeros, entre otros.

Puntuación H/M/L:

H = criterios cumplidos en su totalidad

M = criterios parcialmente cumplidos

L = criterios mínimamente cumplidos

N/A = no aplica

Estudio de caso de PSE: carbono azul

| | | | |
|--|--|---|--|
| Iberostar: modelo de neutralidad de carbono "Wave of Change" | | Compromiso y beneficio comunitarios: Iberostar integró beneficios que aspira a que el 50 % de sus proyectos estén liderados por la comunidad que ha identificado modelos de implicación comunitaria con un impacto | |
| Beneficios: Secuestro de carbono, restauración costera de los manglares y ecoturismo | Fuente de los beneficios: Restauración de manglares | Ecosistema: Manglares | Su estrategia Cero Neto también incluye la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y la promoción directa de bienes provenientes de las comunidades en las m |
| Resumen/Modelo de ingresos | Diversificación de los flujos de ingresos: Las soluciones marinas basadas en la restauración y protección de los ecosistemas de manglares y los arrecifes de coral. Son más sostenibles y, fundamentalmente, reducen los riesgos a través de la restauración y protección de los ecosistemas de manglares y los arrecifes de coral. Son más sostenibles y, fundamentalmente, reducen los riesgos a través de la restauración y protección de los ecosistemas de manglares y los arrecifes de coral. Son más sostenibles y, fundamentalmente, reducen los riesgos a través de la restauración y protección de los ecosistemas de manglares y los arrecifes de coral. | | |
| Iberostar Hotels & Resorts es una conocida cadena hotelera que opera en toda la región de ALC con el 80 % de sus hoteles ubicados en la costa. La cadena puso en marcha un programa de Cero Neto denominado "Wave of Change", cuyo objetivo es lograr la neutralidad de carbono y eliminar los plásticos de un solo uso con el fin de proteger la biodiversidad y el secuestro de carbono. Además de restaurar los manglares y los arrecifes de coral, lo que atraerá visitantes a la zona y generará ingresos por la venta de mariscos en todos sus establecimientos. | | | |
| En el marco del programa Wave of Change, Iberostar se comprometió a alcanzar la neutralidad de carbono en los próximos 10 años. El objetivo es compensar el 75 % de sus emisiones, en todas sus ubicaciones, mediante soluciones de carbono azul para 2030 a través de la restauración de manglares y la compra de créditos de carbono. | | | |
| Puntuación según los KPI: | | | |
| Categoría | | Puntuación (H,M,L) | Fundamento |
| Impacto medioambiental | | H | El proyecto de Bávoro, a través del cual se restauraron 12.000 manglares con capacidad para albergar más de 12 millones de aves marinas, se comprometen a proteger aproximadamente 138.379 acres de manglares, lo que equivale a 560.000 toneladas métricas de carbono. ³⁴ |
| Impacto social | | H | El proyecto integró los beneficios sociales y económicos para las comunidades locales. El modelo de restauración de Iberostar respalda sus propios objetivos en materia de conservación costera natural, lo que proporciona una defensa costera durante condiciones meteorológicas adversas. Además, atrae visitantes y generan ingresos a través de la demanda turística. |
| Medidas de gobernanza | | M | Si bien no existe una certificación para la restauración de manglares, toda la información está disponible en su hoja de ruta de descarbonización y sus Objetivos Basados en la Ciencia. |
| Factores clave de éxito | | | |
| Restauración o conservación alineadas con el objetivo principal | | Éxito financiero | N/A |
| de sus propiedades internalicen la inversión y lleven a cabo proyectos de restauración de manglares y arrecifes de coral que beneficien al medio ambiente y a las comunidades locales. | | | La estrategia está aún en fase de desarrollo y en esta fase no está definido todo el espectro de costos importantes de costos. |

Biodiversidad: Debido al extenso litoral de ALC y a la diversidad de sus ecosistemas marinos, la

biodiversidad marina es un servicio ecosistémico crucial en esta región. La pesca y la

seguridad alimentaria general de la región dependen de la biodiversidad marina, que proporciona medios de subsistencia y una fuente crucial de proteínas a las comunidades costeras. Los ecosistemas marinos diversos también sustentan otras actividades económicas importantes, como las recreativas.

La venta de créditos de biodiversidad puede funcionar

de forma similar a la venta de créditos de carbono azul, aunque las normas y métricas para valorar la biodiversidad y la emisión de créditos están aún en una etapa incipiente. En ALC, el registro de biodiversidad de Biotrust anunció su colaboración con cinco normas que certificarán 40 proyectos interesados en emitir créditos en Colombia durante los próximos tres años.³⁵ Actualmente, la Reserva Natural El Globo es el único proyecto activo y emitirá

62 000 créditos a través de Terrasos.³⁶ La ONG OpWall también está colaborando con Plan Vivo y explorando la emisión de créditos de biodiversidad a partir de proyectos de manglares en México, Honduras, Costa Rica y Panamá.

Defensa costera natural: La región de ALC es muy vulnerable a las catástrofes naturales, como huracanes, terremotos e inundaciones. Estos fenómenos pueden causar daños importantes a las comunidades costeras, lo que se traduce en pérdidas económicas considerables. Los servicios ecosistémicos, como la restauración de manglares, Iberostar se propone restaurar los manglares, por hasta 65 000 millones de dólares.⁴⁰

Existe un creciente interés de diversos actores del sector privado en explorar cómo la defensa costera natural y la gestión natural de las inundaciones ofrecen oportunidades más rentables y respetuosas con la naturaleza que las infraestructuras grises. Por un lado, esto puede suponer un ahorro de costos/evitar pérdidas para los actores del sector privado en las zonas costeras (por ejemplo, hoteles, operadores portuarios, operadores turísticos), mientras que, por otro lado, representa una oportunidad de generar ingresos para operadores como compañías de seguros.

se plantaron 6900 manglares hasta la fecha y se plantaron 12 000 manglares en Bávaro, Bayahíbe y

s sociales en su hoja de ruta del carbono, proyectos involucren y eduquen a las

n estándar o una medida de gobernanza para sus proyectos están respaldados por la certificación de carbono está verificada por la Iniciativa de

e implementación. Si bien el éxito financiero todavía, hay posibilidades de obtener ahorros

Por ejemplo, en 2000, el Huracán Eta causó daños en Centroamérica por un valor estimado de 6800 millones de dólares y, unas semanas más tardes, azotó el huracán Iota.³⁷ En 2017, partes del Caribe fueron devastadas por los huracanes Irma y María.³⁸ Proteger los ecosistemas marinos, como manglares, marismas y arrecifes de coral, permite brindar protección costera contra los impactos de la erosión, las marejadas ciclónicas y las inundaciones. Por ejemplo, se calcula que los arrecifes de coral evitan pérdidas y daños en infraestructuras por más de 836

Los seguros paramétricos (seguros que cubren la probabilidad de que ocurra un acontecimiento predefinido en función de un desencadenante específico, en lugar de la pérdida real ocurrida) son un enfoque nuevo e innovador que se está aplicando para apoyar la conservación marina (es decir, manglares, marismas y arrecifes de coral). Por ejemplo, The Nature Conservancy (TNC) creó recientemente el primer seguro de arrecifes de coral del mundo en Quintana Roo, México, con parámetros específicos relacionados con los daños causados por los huracanes.

El seguro es adquirido por Coastal Management Zone Trust (CMZT), que asigna fondos del sector privado, de gobiernos y de subvenciones filantrópicas a las labores de conservación de los arrecifes de coral y a la compra de productos de seguro paramétrico. Cuando los vientos alcanzan más de 185 km/h, se activa la política y se emiten pagos para posibilitar el trabajo de restauración de arrecifes.⁴¹ Esto minimiza el costo y la interrupción de las entidades del sector privado que dependen de los arrecifes de coral para sus actividades (como hoteles y escuelas de buceo) y se benefician del ahorro de gastos y del menor impacto en los ingresos después de un desastre natural. Como resultado de su éxito, el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Mesoamerican Reef Fun) y el Centro de Clima y Resiliencia (Climate and Resilience Hub) de Willis Tower Watson están ampliando el programa para Belice, Guatemala y Honduras.⁴²

La conservación marina también puede financiarse directamente mediante pagos de las compañías de seguros, lo que genera ingresos para los desarrolladores de proyectos. Por ejemplo, la Compañía de Servicios de Seguros de Restauración (RISCO) está llevando a cabo un programa piloto en Filipinas. En el proyecto piloto, los servicios ecosistémicos derivados de los manglares y los lugares objetivo que ofrecen protección costera para la actividad de conservación son evaluados y remunerados por las compañías de seguros para reducir la probabilidad de pago de indemnizaciones por daños.⁴³ Las tarifas que pagan las compañías de seguros a RISCO por la información se utilizan directamente para actividades de conservación y restauración de los manglares. Los propietarios de bienes costeros que contratan el seguro obtienen descuentos en las primas como resultado de la mejora de la resiliencia costera gracias a la conservación de los manglares.⁴⁴

Una variación de este modelo puede verse en un proyecto respaldado por la institución financiera de desarrollo del Reino Unido, British International Investment, en Pakistán. Se replantaron manglares estratégicamente alrededor de una nueva instalación de turbinas eólicas para que actúen como barrera física natural y reduzcan los daños al activo de infraestructura que se encuentra en un delta de marea. Los manglares refuerzan las condiciones del suelo y actúan como amortiguadores del flujo de agua, lo que reduce los costos anuales de mantenimiento asociados a la nueva infraestructura. Se estima que los manglares permiten ahorrar entre 35 000 y 40 000 dólares al año en costos de mantenimiento (1 millón de dólares a lo largo de los 25 años de vida útil del activo), mientras que aportan otros 5 millones de dólares en ingresos a las comunidades locales, que ahora tienen más oportunidades para la cría sostenible de cangrejos y camarones gracias a la mayor presencia de manglares. Además, los desarrolladores del proyecto están estudiando la posibilidad de incorporar una dimensión de carbono azul para el proyecto, lo cual creará créditos de carbono a partir de los manglares restaurados y generará una fuente de ingresos adicional para el consorcio del proyecto y las comunidades locales.⁴⁵

2. Modelo de cadena de suministro a través de una prima

Un modelo de cadena de suministro se basa en los pagos de los actores de la cadena de suministro por ofrecer un conjunto acordado de resultados de sostenibilidad. Este modelo puede estructurarse de diversas maneras, pero, básicamente, consiste en una tarifa o gravamen adicional sobre el producto que se vende dentro de la cadena de suministro a cambio de cumplir criterios específicos o implementar un cambio en las prácticas. Uno de los elementos atractivos de este tipo de modelos es que ya existe una relación establecida entre los actores y un intercambio de bienes. Utilizar este tipo de modelos también permite que el costo de la sostenibilidad se incorpore mejor al costo del producto.

Un ejemplo clave de aplicación de este modelo es el sector pesquero. La pesca desempeña un papel muy importante en la economía de ALC, ya que aportó alrededor de 15 000 millones de dólares en 2012.⁴⁶ Sin embargo, se calcula que el 60 % proviene de prácticas no sostenibles.⁴⁷ Las estimaciones mundiales sugieren que la industria pesquera podría generar 80 000 millones de dólares adicionales si adoptara prácticas sostenibles.⁴⁸

Muchas regiones de ALC están adoptando prácticas más sostenibles y, como resultado, se aseguraron un mejor acceso al mercado y precios hasta un 11 % más altos debido al aumento de la demanda mundial de mariscos de procedencias más sostenibles.⁴⁹ Por ejemplo, el Marine Stewardship Council (MSC) distingue el pescado de origen sostenible a través de una etiqueta internacional que se utiliza comúnmente en diversos mercados, incluido el estadounidense. Las empresas del sector pesquero pueden obtener esta certificación a través de iniciativas, como los Proyectos de Mejora Pesquera (FIP) (ver abajo).

Estudio de caso: modelo de cadena de suministro a través de una prima

Proyectos de Mejora Pesquera (FIP)

Tipo de ingreso: tarifa por volumen

Fuente:

Resumen/Mecanismo de ingresos

Los Proyectos de Mejora Pesquera (FIP) son un modelo mundial de mejoramiento de la gestión y las prácticas pesqueras, en beneficio de las partes interesadas de la cadena de suministro para abordar desafíos a través de un plan de acción coordinado. En la actualidad, hay más de 150 FIP a nivel mundial, que cubren el 10 % de la captura comercial silvestre mundial, según lo verificado por científicos oceánicos por un valor de aproximadamente 2,5 billones de dólares al año. Este es un mercado muy prometedor, ahora y a futuro, si se realizan inversiones específicas. Los FIP ofrecen un enfoque comprobado para la transición de las prácticas pesqueras, pero a menudo se enfrentan a problemas de financiación. La financiación proviene de subvenciones graduales por parte de fundaciones benéficas y empresas privadas. El costo total de un FIP y puede limitar el ritmo y la escala de la transición.

Finance Earth colaboró con WWF (World Wildlife Fund) en el diseño del modelo. Este modelo contribuye a la mejora de la pesca y se basa en el pago por parte de los actores de la cadena de suministro de una tarifa por volumen para cubrir todos los costos de ejecución de los FIP, incluidos los grandes comerciantes, compradores y minoristas, apoyo a la mejora de la gestión general de la actividad pesquera y de las prácticas sostenibles, como respuesta a la demanda de los clientes, y iii) la inclusión de iniciativas de conservación marina en general y de las comunidades. Han apoyado una tarifa por volumen del modelo en el sentido de que los pagos están vinculados a los volúmenes de pescado comprado a la actividad pesquera, mayor será su contribución global. Los actores de la cadena de suministro también son partidarios de una tarifa por volumen porque proporciona previsibilidad de costos durante un período determinado y se incorpora al costo del producto en lugar de pagarse mediante otros medios.

Los FIP se aplicaron con éxito en múltiples regiones de ALC, que incluyen México en los que participan diversos actores del sector privado, como compradores y minoristas, entre otros. Las principales actividades de los FIP incluyen la restauración de las poblaciones, la fijación de los niveles de capturas, la reducción de la presión sobre los recursos, la restauración de los hábitats y la mejora de las condiciones de trabajo.

Factores clave de éxito:

Restauración alineada con el objetivo principal de la empresa: El objetivo principal de la pesca está alineado con la actividad principal de las empresas de productos marinos. Les interesa directamente que la actividad pesquera sea sostenible y rentable.

Transparencia, medición y verificabilidad: A medida que aumenta la demanda de productos de origen sostenible y la exigencia de que cumplan criterios clave de sostenibilidad, los actores de las cadenas de suministro pesqueras se ven incentivados a garantizar la verificación y el rastreo del impacto de su abastecimiento en el entorno marino y costero. Con los informes de los FIP en fisheryprogress.org, todas las partes interesadas pueden revisar periódicamente los avances, lo que mejora la transparencia general.

Compromiso y beneficio comunitarios: Los FIP suelen ser diseñados y ejecutados por organizaciones que trabajan directamente en las comunidades pesqueras e incorporan actividades para garantizar que los FIP logren resultados sociales más allá de la conservación marina. La obtención de la certificación de la actividad pesquera significa que los pescadores tendrán mejor acceso a mercados de mayor valor.

Puntuación según los KPI::

| Categoría | Puntuación (H,M,L) | Fundamento |
|-------------------------------|--------------------|---|
| Impacto medioambiental | H | Los FIP incluyen una serie de criterios medioambientales que deben cumplir para recibir la certificación del MSC y cuyo objetivo es mejorar el entorno marino en general y la sostenibilidad de la pesca. |
| Impacto social | H | Hay una serie de criterios sociales que deben cumplirse y sobre los que debe informarse en relación con la mejora de los medios de subsistencia de los pescadores y las comunidades pesqueras. Los FIP suelen estar codiseñados y dirigidos por organizaciones que operan directamente en las comunidades costeras. |
| Éxito financiero | H | totalmente con las contribuciones de la cadena de suministro y se incorporan a ellas (por ejemplo, el precio del producto marino), lo que hace que este modelo sea muy reproducible en mercados donde hay demanda de productos sostenibles. |
| Medidas de gobernanza | H | Los FIP deben registrarse e informar periódicamente sus avances en Fisheryprogress.org , donde, en función de los progresos, el FIP recibe una calificación que todas las partes pueden consultar de forma transparente. |

3. Modelo de empresas sostenibles

El daño a los ecosistemas marinos de ALC puede estar relacionado con actividades no sostenibles, ya sea por contaminación o por recolección no sostenible de productos marinos y terrestres. Por ejemplo, se estima que la destrucción del 60 % de los manglares entre 2000 y 2016 fue consecuencia del cambio de uso del suelo debido a la cría de camarones, la agricultura y el cultivo de arroz.⁵¹ El desarrollo de empresas sostenibles puede ayudar a respaldar los medios de subsistencia de las poblaciones locales junto con la conservación marina.

Existen diversos modelos en ALC, especialmente centrados en el ecoturismo, las energías renovables y la acuicultura. Dentro de la industria del ecoturismo, Airbnb y WWF colaboraron en el “Big 7”. En este modelo, Airbnb promueve experiencias regenerativas de turismo para la conservación de siete de las especies de megafauna de Baja California Sur, como el tiburón toro y la ballena jorobada. Los turistas le pagan a Airbnb por experiencias marinas responsables y sostenibles en zonas protegidas. La colaboración apunta a fortalecer los medios de subsistencia de las comunidades y genera beneficios económicos para las empresas locales y para Airbnb.

Los modelos empresariales sostenibles suelen beneficiar a más de un sector. Por ejemplo, la implementación de Áreas Marinas Protegidas (AMP) es muy beneficiosa para las actividades de ecoturismo marino, aunque también beneficia a la pesca. Las zonas de veda permiten que las poblaciones marinas prósperas se extiendan a las regiones adyacentes. Por ejemplo, en AMP como el Parque Nacional Marino Fernando de Noronha de Brasil y la Reserva Marina de Galápagos de Ecuador, las poblaciones de peces se extendieron a zonas adyacentes⁵². Las empresas que contribuyen a resolver el problema del sargazo en el Caribe y el Golfo de México mediante la creación de productos respetuosos del medio ambiente, como el abono orgánico de algas, también benefician a la importante industria turística de la región. Un ejemplo es Algas Organics, la primera empresa biotecnológica agrícola autóctona del Caribe.⁵³

La acuicultura es un sector en crecimiento en la región de ALC y, si se practica adecuadamente, puede ofrecer múltiples

oportunidades de ingresos y apoyar un entorno marino sano. Por ejemplo, las algas son un recurso marino versátil que puede utilizarse en múltiples industrias, como la alimentaria, la cosmética, la farmacéutica, la biotecnológica y la agrícola. Se implementaron con éxito múltiples proyectos de acuicultura en ALC. En particular, en toda la región se practica la acuicultura multitrófica integrada (AMTI) que consiste en cultivar varias especies juntas en un sistema simbiótico, en el que una especie utiliza los residuos de

otra, lo que reduce el impacto ambiental. Chile es un centro neurálgico de proyectos de AMTI.⁵⁴ Marine Farm, en la isla de Chiloé, combina la cría de salmón con el cultivo de algas y la cría de mejillones, lo que reduce el impacto ambiental y genera fuentes de ingresos adicionales.⁵⁵

También hay oportunidades de generar ingresos mediante la venta de productos que no se derivan directamente del capital natural marino. Los investigadores han calculado

que el 10 % de los arrecifes de coral del mundo están potencialmente amenazados por el protector solar que desprenden

los nadadores en los arrecifes.⁵⁶ Las empresas sostenibles pueden apoyar mejor la conservación marina mediante la venta de protector solar inocuo para los arrecifes. También está creciendo el mercado de las prendas de vestir elaboradas a partir de plástico reciclado. Por ejemplo, el 69 % de todos los materiales de Patagonia serán reciclados, incluido el poliéster reciclado a partir de botellas de refresco que se utiliza para prendas de vestir.⁵⁷ The Ocean Cleanup es otro ejemplo de un proyecto internacional sin fines de lucro que apoya la conservación marina a través de la recolección de desechos plásticos en el entorno marino y trabaja con socios para crear productos plásticos duraderos. Un producto inicial de prueba de concepto, las gafas de sol Ocean Cleanup, que se agotaron, demostró que se pueden crear productos de alto valor a partir del plástico oceánico. El modelo comercial de Ocean Cleanup se centra en desarrollar asociaciones clave, como las que han establecido con Kia, para aprovechar la experiencia de los socios en el diseño, desarrollo y fabricación de productos y estrategias de comercialización para desarrollar productos duraderos que se integren en las cadenas de valor de los socios. El objetivo es cubrir los costos de limpieza de plásticos en el océano.^{58 59}

Estudio de caso: empresas sostenibles

| | |
|---|--|
| AMP de Cabo Pulmo, México | |
| Tipo de ingreso: tarifa por servicios recreativos (buceo, esnórquel) debido al aumento de las poblaciones de peces | Resumen/Mecanismo de ingresos El Área Marina Protegida (AMP) de Cabo Pulmo está situada en el golfo de California en la península de Baja California en México. Abarca una superficie aproximada de 100 km ² y una gran gama de hábitats, como arrecifes de coral, arrecifes rocosos, praderas marinas y pastos marinos. Fue creada en 1995 por el gobierno mexicano con el objetivo de conservar y proteger la biodiversidad de la región. Es administrada por la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, en colaboración con las comunidades locales y otras partes interesadas. El establecimiento de estrictas normas de pesca, incluida la creación de reservas de peces y los ecosistemas marinos se recuperaron considerablemente, lo que llevó al aumento de turistas y visitantes. La existencia de fuentes de ingresos alternativas en las industrias afines redujo la dependencia de las comunidades locales de la pesca y permitió múltiples hábitats en toda la región (y generó un círculo virtuoso). Se calcula que los beneficios directos para la zona son de alrededor de 5,8 millones de dólares al año. Los gastos de los visitantes generaron alrededor de 5,8 millones de dólares al año, lo que vuelve cada vez más atractiva para los turistas, aumenta el riesgo de sobreexplotación por parte de los grandes promotores como de las pequeñas empresas. Esto fue evidente en Cabo Pulmo, que ha experimentado el resultado exitoso de las AMP ⁶⁷ . En el momento de la creación de Cabo Pulmo en 1995, el 40 % de las especies de "no captura": para 2009, se había producido un aumento del 460 % cercano a los niveles anteriores a la pesca. ⁶¹ Se cree que una combinación de factores comunitarios y factores ecológicos contribuyó a su éxito. ⁶² |
| | Factores clave de éxito: |
| | Fuente de ingreso: turistas |
| | Compromiso y beneficio comunitarios: La implicación y la participación de las comunidades en las decisiones de conservación y en la gestión en curso fue un motor clave para el éxito. |

| | | | |
|---|-------------------------------------|-----------------|--|
| <p>Diversificación de los flujos de ingresos: (i) El establecimiento de actividades económicas alternativas e incentivos proporcionó incentivos económicos a la comunidad local para reducir realizando la actividad redujo considerablemente la dependencia de prácticas pesqueras destructivas. (ii) Actividades como el esnórquel, el buceo y las visitas guiadas crearon oportunidades para los pescadores, lo que contribuyó al éxito a largo plazo del AMP. También existe el riesgo de que los peces se desplacen a zonas adyacentes, lo que podría reportar beneficios a las partes interesadas.</p> | <p>Impacto social</p> | <p>M</p> | <p>El proyecto aumentó considerablemente la participación de la comunidad local, lo cual generó más de 1,2 millones de dólares anuales. Sin embargo, los resultados sociales; Así mismo, los grupos marginados estén participando en los sistemas marinos.</p> |
| <p>Restauración alineada con el objetivo de la empresa: (i) La implementación de zonas de "no captura", permitió que las poblaciones de peces se recuperaran considerablemente dentro del AMP. (ii) El aumento de turistas y visitantes científicos resultó en un gran incremento de ingresos para el AMP.</p> | <p>Éxito financiero</p> | <p>M</p> | <p>El apoyo y la financiación gubernamental del AMP se dejó en manos de las partes interesadas. Sin embargo, el AMP tuvo un éxito financiero generado directamente desde las actividades generadas por áreas adyacentes recreativas como buceo y snorkel.</p> |
| <p>Transparencia, medición y verificabilidad: El AMP de Cabo San Lucas trabaja en colaboración con partes interesadas locales, aso para elaborar y hacer cumplir la normativa, realizar un seguimiento y reportar los resultados.</p> | <p>Medidas de gobernanza</p> | <p>M</p> | <p>El proyecto se enfrenta a limitaciones entre las distintas partes interesadas, algunas veces dificultosa. Además, la presencia de megaresorts, y la responsabilidad de la comunidad y en las ONG.</p> |

| | | | |
|--|---|--|--------------------------|
| <p>Fundación Seguros RPA de California, frente a la costa oriental de la Península de Baja California incluye una zona de 17 500 hectáreas que incluye una zona de arrecifes marinos y fondos arenosos. El AMP fue creada para proteger los ecosistemas marinos y la biodiversidad de las Islas y Bahías Protegidas (CONANP) en colaboración con el gobierno local.</p> | <p>Categoría Impacto medioambiental</p> | <p>Divulgación (HMI) H</p> | <p>Fundamento</p> |
| <p>El proyecto se estableció en 1995, y en 2009 se informó que la biomasa de peces había aumentado un 460 %, cerca de los niveles anteriores a la pesca. Hay un aumento anual del 30 % de peces depredadores. Sin embargo, la creciente presión turística puede poner en peligro esta situación.⁶³</p> | <p>El proyecto se estableció en 1995, y en 2009 se informó que la biomasa de peces había aumentado un 460 %, cerca de los niveles anteriores a la pesca. Hay un aumento anual del 30 % de peces depredadores. Sin embargo, la creciente presión turística puede poner en peligro esta situación.⁶³</p> | | |

Conclusiones y conceptos clave

Estos estudios de caso demuestran que existen modelos de negocio exitosos para la conservación marina, que permiten que los proyectos y las áreas de conservación marina diversifiquen sus fuentes de ingresos y accedan al capital privado. Esto puede ayudarlos a reducir la dependencia de los fondos públicos y de los donantes, que a menudo están muy por debajo de los recursos que necesita una zona de conservación concreta. Mientras tanto, el sector privado tiene la oportunidad de apoyar la conservación marina y otros resultados sociales al tiempo que obtiene un rendimiento financiero. Como demuestran los estudios de caso, hay razones medioambientales convincentes para aumentar la conservación marina, pero también existen razones socioeconómicas, ya que muchas iniciativas registraron un aumento de la actividad económica, del empleo y de las oportunidades de subsistencia, además de la mejora del entorno marino.

marina o carezcan de los conocimientos y las competencias que se necesitan para implementar eficazmente las prácticas de conservación. Crear conciencia a través de iniciativas de educación y desarrollo de capacidades puede ayudar a superar este obstáculo.

Resumen de obstáculos

Aunque existen oportunidades para la participación del sector privado en la conservación marina en la región de ALC, varios obstáculos pueden impedir la participación y la inversión en los proyectos.

- **Restricciones regulatorias y políticas:**
Las políticas y los marcos regulatorios inadecuados o poco claros relacionados con la conservación marina (por ejemplo, la falta de implicación de los gobiernos con el artículo 6 del Acuerdo de París, por el cual los países pueden cooperar voluntariamente entre sí para alcanzar los objetivos de reducción de emisiones) pueden crear incertidumbres para el sector privado. Se necesitan marcos regulatorios y de decisión simplificados y transparentes que incentiven y apoyen la participación del sector privado.
- **Colaboración y asociaciones limitadas:**
La escasa concientización sobre la importancia de la conservación marina, los posibles beneficios de la inversión y la falta de capacidad de las entidades del sector privado pueden obstaculizar la implicación. Es posible que las empresas no comprendan plenamente los beneficios potenciales de invertir en la conservación

- **Acceso limitado a la información y a los datos:**

El acceso a la información y a los datos precisos y actualizados sobre los ecosistemas marinos, la biodiversidad y las iniciativas de conservación a nivel local puede ser limitado, dependiendo de la región. Mejorar la disponibilidad y el intercambio de datos mediante asociaciones entre gobiernos, instituciones de investigación y el sector privado puede ayudar a superar este obstáculo.

- **Falta de horizonte de inversión a largo plazo:**

La conservación marina suele ser un esfuerzo a largo plazo que requiere una implicación y una inversión sostenidos. Las entidades del sector privado con expectativas de beneficio a corto plazo pueden dudar a la hora de emprender actividades de conservación que produzcan beneficios a largo plazo. Fomentar los horizontes de inversión a largo plazo y proporcionar mecanismos para el capital

paciente, como los fondos de inversión de impacto o los modelos de financiación mixta, pueden ayudar a superar este obstáculo.

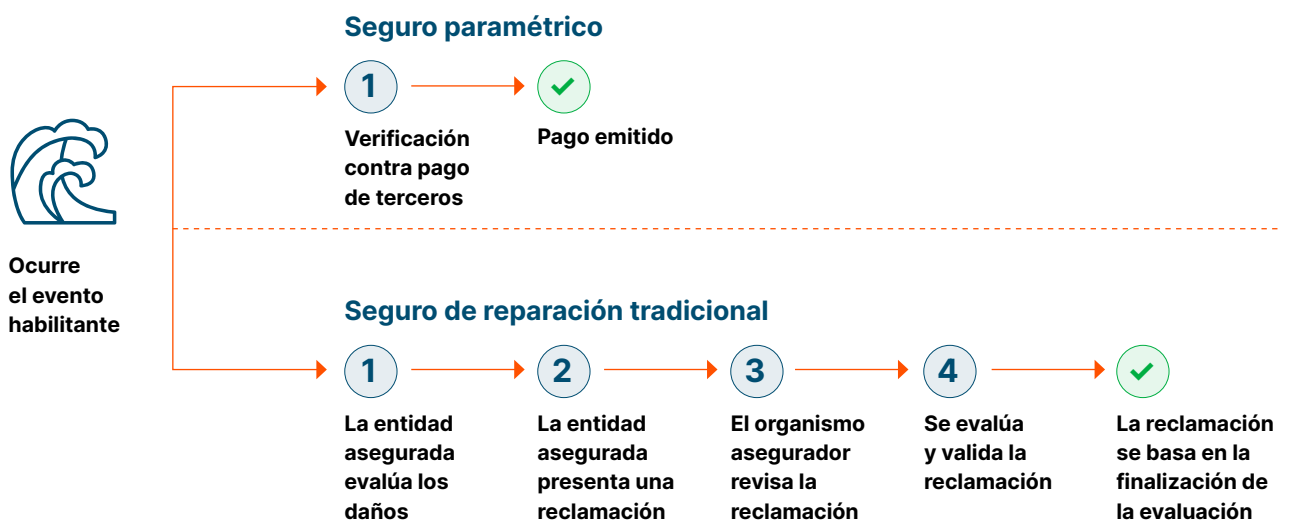
En general, el sector privado puede desempeñar un papel clave para desbloquear algunas de las oportunidades de la economía azul en la región de ALC. Los esfuerzos pueden incluir iniciativas de capacitación, el uso de mecanismos de financiación adecuados, y la facilitación de la colaboración y las asociaciones entre las partes interesadas locales.

Resumen de oportunidades

Como ya se mencionó, existen numerosas oportunidades para que el sector privado participe o invierta en proyectos de conservación marina en la región de ALC.

- **Turismo sostenible:** Debido a su extenso patrimonio natural y a sus zonas costeras de renombre mundial, la región de ALC cuenta con una amplia y próspera industria turística. El sector privado puede desempeñar un papel esencial en la promoción de prácticas turísticas sostenibles que minimicen el impacto sobre los ecosistemas marinos. Esto puede incluir operaciones de turismo responsable, alojamiento ecológico y visitas guiadas que eduquen a los visitantes sobre la conservación marina.
- **Pesca sostenible:** Muchas comunidades de ALC dependen de la pesca para subsistir. La participación del sector privado puede ayudar a promover prácticas pesqueras sostenibles, como la aplicación de técnicas de pesca responsables, el apoyo a las cooperativas locales de pescadores y la inversión en proyectos de acuicultura sostenible. Las empresas también pueden contribuir adoptando medidas de trazabilidad para garantizar que los productos del mar se obtengan de forma sostenible.
- **Proyectos de carbono azul:** Los ecosistemas costeros como los manglares, las praderas marinas y las marismas son muy eficaces en el secuestro de dióxido de carbono y la mitigación del cambio climático. Las entidades del sector privado pueden invertir en proyectos de carbono azul apoyando la conservación y restauración de estos ecosistemas. Estas iniciativas pueden ofrecer oportunidades de reducción de las emisiones de carbono y contribuir a los objetivos climáticos.
- **Transporte y comercio marítimos sustentables:**
La región de ALC es una ruta marítima de importancia estratégica que representa el 17 % del comercio marítimo.⁶⁸ Sin embargo, la navegación y el transporte marítimos pueden tener consecuencias significativas para los hábitats y la fauna locales. Las organizaciones del sector privado pueden invertir y promover la adopción de prácticas y tecnologías protectoras del medio ambiente para el transporte marítimo, como los combustibles de bajas emisiones, la optimización del diseño de los buques, la implementación de medidas de ahorro energético y de energías renovables y la inversión en infraestructuras portuarias sostenibles.
- **Áreas Marinas Protegidas (AMP):** Las organizaciones del sector privado pueden colaborar con los gobiernos, las ONG y las comunidades locales para establecer y gestionar las AMP en la región de ALC. Esto puede implicar la financiación e implementación de iniciativas de conservación dentro de las zonas designadas, el apoyo a los esfuerzos de investigación y de monitoreo y la promoción de prácticas sostenibles en industrias adyacentes, como la pesca o el turismo.
- **Educación y concientización:** Las empresas del sector privado pueden contribuir a la conservación marina invirtiendo en programas educativos, campañas de concientización e iniciativas locales de capacitación. Promoviendo

la educación medioambiental e implicando a las comunidades locales, el sector privado puede fomentar una cultura de conservación y administración local de los recursos marinos.



Resumen de conceptos clave

Aunque algunos modelos de negocio de conservación marina son relativamente nuevos, se pueden identificar una serie de lecciones aprendidas.

- 1. Apoyar la conservación marina tiene sentido desde el punto de vista empresarial.** Los programas de mejora de la pesca, por ejemplo, demostraron que las prácticas de gestión sostenible pueden ser más rentables gracias a la posibilidad de cobrar precios superiores por el producto final, mientras apoyan la sostenibilidad y medios de subsistencia locales de mayor calidad. También se demostró que las actividades de conservación marina impulsan la actividad económica, por ejemplo, a través de su impacto positivo en el turismo.
- 2. La restauración o conservación que están alineadas con el objetivo principal de la empresa tiene más probabilidades de éxito a largo plazo.** Cuando la restauración o conservación de las zonas marinas están alineadas con las actividades principales y la rentabilidad de una empresa, hay más probabilidades de que la conservación marina sea una prioridad, en lugar de cuando la restauración o conservación simplemente forman parte de los esfuerzos de responsabilidad social de la empresa.
- 3. Un modelo de ingresos mixto puede ser beneficioso.** La capacidad de diversificar y “apilar” los flujos de ingresos puede contribuir a la autosuficiencia financiera, así como a atraer al sector privado para que invierta. Varios proyectos demostraron que la dependencia de una fuente de ingresos (por ejemplo, el carbono azul) no suele bastar para cubrir todos los costos de la conservación marina en una zona concreta. A veces, es necesario “Apilar” los ingresos provenientes de diversas fuentes. Esto reduce el riesgo para los inversores y los desarrolladores de proyectos. Esto es crucial, especialmente para los modelos de negocio que dependen de mercados de capital natural marino incipientes.
- 4. La financiación mixta desempeña un papel importante.** Los modelos de financiación combinada apoyan las innovaciones en la conservación marina y ayudan a demostrar su viabilidad. Esto se puso de manifiesto, por ejemplo, en el desarrollo de nuevos productos de seguros en los que fondos de socios donantes u organizaciones no gubernamentales ayudaron a los países de ALC a implementar planes de seguros dirigidos a fortalecer la sostenibilidad y la resiliencia de los pescadores artesanales. La financiación combinada también se ha utilizado para reducir el costo de la financiación de vehículos de financiación de AMP especialmente creados.
- 5. ‘Los mercados de capital natural “azul” pueden apoyar la conservación marina y resulta beneficioso desarrollar proyectos de carbono azul de alta calidad.** Existe una creciente demanda internacional de créditos de carbono azul, sobre todo de aquellos que se consideran de “alta calidad”, es decir, certificados por un organismo de normalización reconocido internacionalmente y que aportan cobeneficios claros y medibles (como la mejora de la biodiversidad y el beneficio de la comunidad). Estos créditos atraen una prima en los mercados voluntarios de carbono. Además, los nuevos mercados emergentes de capital natural, como los de biodiversidad y de defensa costera, aumentarán las oportunidades de ingresos de la conservación marina en el futuro.
- 6. El beneficio comunitario y la inclusión son fundamentales.** Las comunidades deben comprometerse en el diseño de los proyectos desde el principio con mecanismos claros de participación en los beneficios y prácticas de empleo justas para que las comunidades participen plenamente tangibles para sí mismos y para su comunidad más amplia. La creación de oportunidades alternativas de empleo y medios de subsistencia sostenibles y de alta calidad aumentarán los incentivos para que las comunidades locales participen en la conservación marina. Esto es

esencial para garantizar el éxito de un modelo de negocio.

- 7. Las políticas y los marcos de inversión claros son esenciales para acelerar la participación del sector privado.**
Al proporcionar una orientación clara y un entorno regulatorio propicio, las políticas y los marcos de inversión pueden estimular la participación del sector privado en el sector de la conservación marina en la región de ALC. Por ejemplo, a medida que los gobiernos se propongan implementar el artículo 6 del Acuerdo de París, los proyectos y las iniciativas que puedan abordar el carbono azul tendrán cada vez más importancia y valor. Cualquier marco de inversión o decisión debe desarrollarse a través de un proceso colaborativo y participativo en el que intervengan las partes interesadas locales pertinentes, lo que garantiza que estén bien adaptados al contexto regional y sean capaces de impulsar prácticas e inversiones sostenibles a largo plazo.

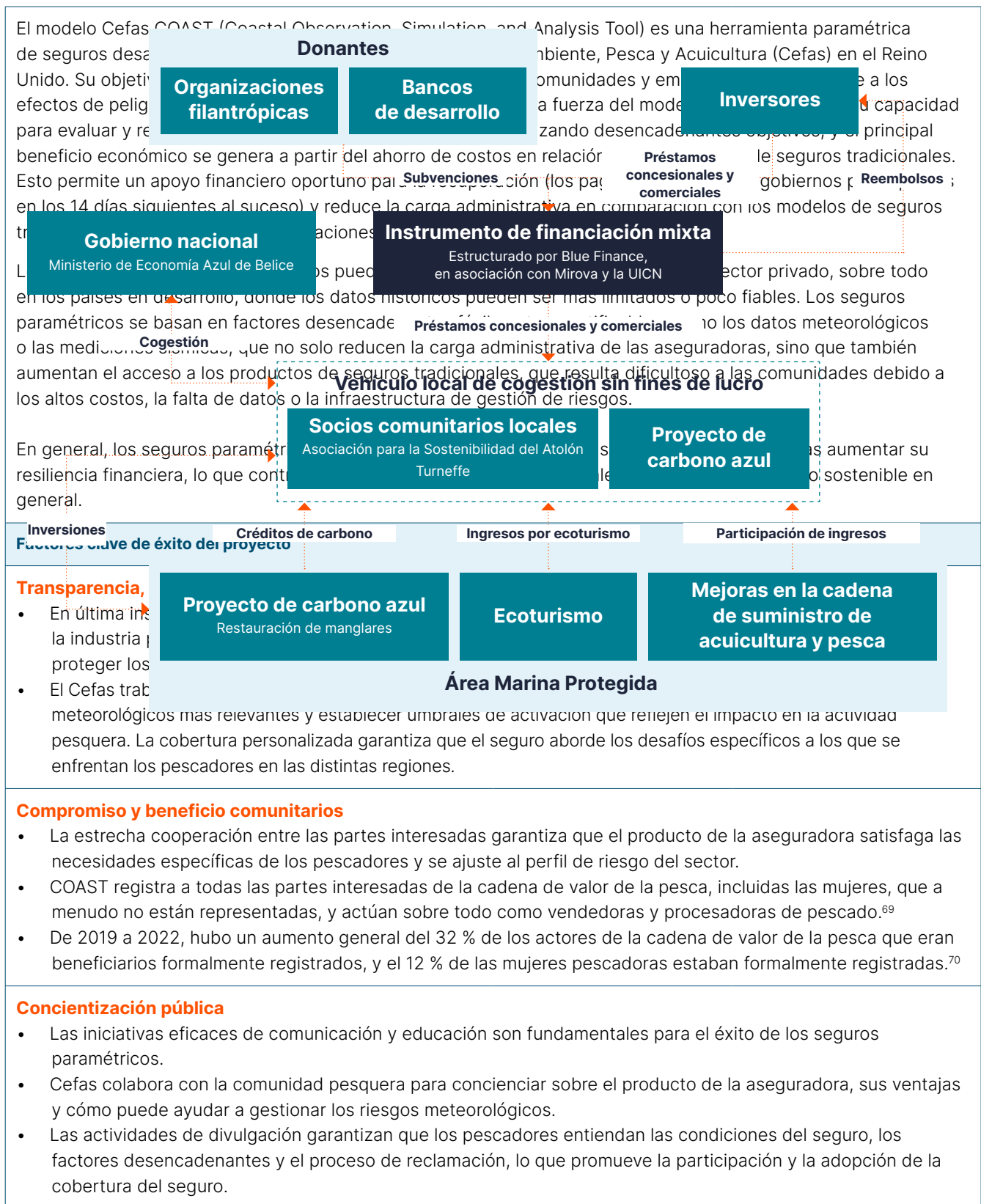
- 8. Transparencia, medición y verificabilidad.** Cuando los ingresos están vinculados a la consecución de objetivos de conservación marina, es crucial que haya transparencia en torno a las métricas y metodologías utilizadas para medir el impacto, y que terceros independientes se ocupen de la verificación.

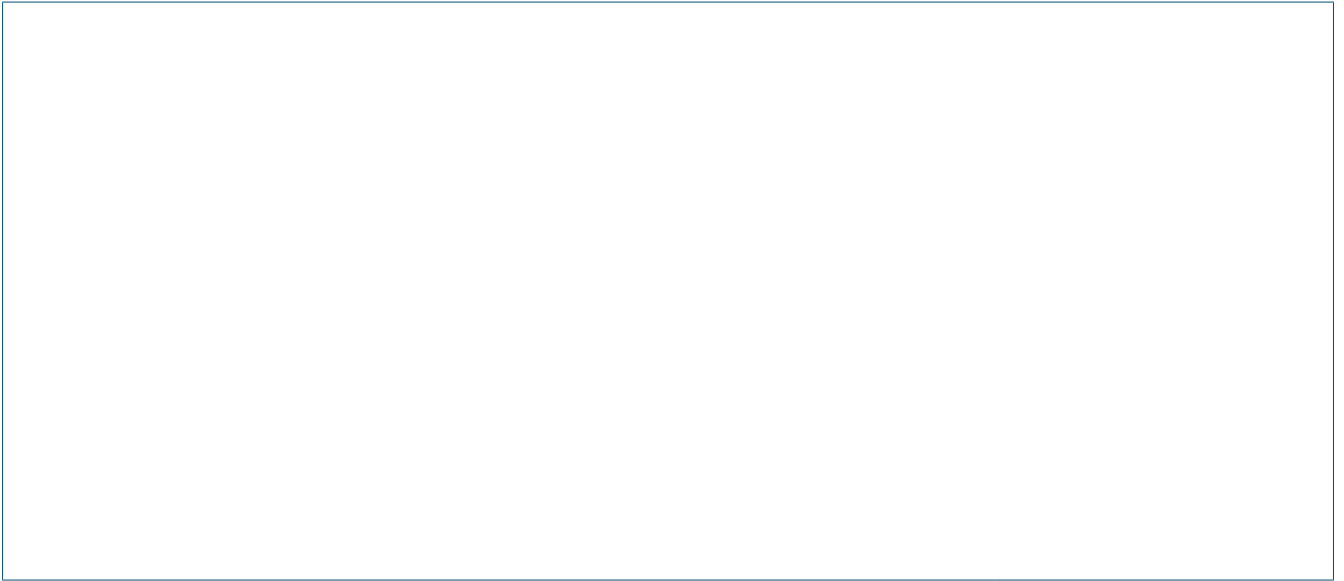
Anexos

Ejemplos adicionales de estudios de caso de modelos exitosos de negocios de conservación marina

Estudio de caso 1:

| | |
|--|---|
| Seguro paramétrico Cefas COAST Modelo de negocio: pagos por servicios ecosistémicos (PSE) | |
| Tipo de ingreso: costos evitados para las aseguradoras | Fuente de ingreso: Las pólizas que evitan los costos administrativos de los modelos de seguros que se basan en la evaluación individual de los siniestros. |
| Resumen | |





Puntuación según los KPI::

| Categoría | Puntuación (H,M,L) | Fundamento |
|-------------------------------|--------------------|---|
| Impacto medioambiental | M | COAST mejora la capacidad del sector pesquero para tener éxito en las regiones adheridas. Sin embargo, algo que se puede mejorar es la limitación de los criterios medioambientales/sostenibles para los solicitantes. |
| Impacto social | M | <p>El sector pesquero del Caribe es una importante fuente de subsistencia y contribuye significativamente a la seguridad alimentaria y al turismo de la región. Se pagan las pérdidas financieras causadas por condiciones meteorológicas adversas (mar revuelto y lluvias torrenciales) que impiden las actividades pesqueras, así como los daños directos causados por ciclones tropicales a buques, equipos e infraestructura.</p> <p>Sin embargo, hubo problemas para aumentar la participación: las primas de los seguros podrían ser demasiado caras e inflexibles, dado que los ingresos de la pesca son fluctuantes. Las solicitudes también se veían obstaculizadas por su complejidad y los requisitos de documentación formal.</p> |
| Éxito financiero | M | El programa COAST generó un importante ahorro de costos gracias a la utilización de un modelo de seguro paramétrico (frente a un modelo de seguro tradicional), debido a la mayor eficacia de los procesos y a la mayor facilidad de verificación de las reclamaciones. La prima anual para cada país fue cubierta por el fondo fiduciario de donantes múltiples PROFISH del Banco Mundial, con una asignación de 100 000 dólares por país durante tres años (por un total de 600 000 dólares). ⁷¹ En la actualidad, la financiación se realiza principalmente a través de capital concesional en lugar de préstamos comerciales; por lo cual, el proyecto no es autosuficiente en la actualidad, pero tiene potencial para serlo. |
| Medidas de gobernanza | H | COAST realiza un seguimiento de los pagos a escala de los beneficiarios individuales mediante procedimientos predefinidos para las transferencias. Se evaluaron los datos disponibles y se brindó retroalimentación a los gobiernos participantes para mejorar los procesos de recopilación de datos. |

Estudio de caso 2:

Blue Finance: financiación combinada para un Área Marina Protegida en Belice

Modelo de negocio: pagos por servicios ecosistémicos (PSE)/empresas sostenibles

| | |
|--|--|
| Tipo de ingreso: créditos de carbono azul, pesca y actividades marinas recreativas. | Fuente de ingreso: compradores de créditos de carbono azul, actores de la cadena de suministro de pescado y tarifas turísticas. |
|--|--|

Resumen

En asociación con la UICN y Mirova, Blue Finance creó un vehículo de financiación mixta que proporciona capital para desarrollar y potenciar varias iniciativas generadoras de ingresos en la región del Atolón de Turneffe, que incluyen proyectos de carbono azul, turismo basado en la naturaleza y acuicultura y pesca sostenibles. Los ingresos provienen de créditos de carbono, de tarifas ecoturísticas y de participación de ingresos de nuevos modelos de negocio dentro de la acuicultura y la gestión pesquera. Se recaudaron más de 1,2 millones de dólares de inversión en el lanzamiento inicial con el objetivo de recaudar 50 millones para 20 AMP para 2030. La iniciativa tuvo un gran éxito; desde el despliegue del primer tramo de inversiones en 2021, más del 35 % del presupuesto operativo del AMP de Belice se cubre con ingresos provenientes de las tarifas de ecoturismo, con el objetivo de aumentar esta cifra a más del 100 % para 2026.⁷²

En general, el modelo de financiación combinada es un medio muy arraigado de obtener financiación para AMP, lo que crea la capacidad de generar naturaleza

Donantes

Organizaciones filantrópicas

Bancos de desarrollo

Empresas

Compromiso y beneficio comunitarios

- En el caso de este proyecto, se comprobó que los enfoques tradicionales de asistencia técnica, como las capacitaciones ad hoc o por única vez
- Con el fin de crear y mantener la experiencia o contrata nuevo personal especializado para proporcionar formación continua y asistencia en el terreno.
- Esto favorece la longevidad de los proyectos y su posibilidad de expansión.

Instrumento de financiación mixta

Estructurado por Blue Finance, en asociación con Mirova y la UICN

Diversificación de los flujos de ingresos

- Los ingresos de las AMP provienen de las tarifas cobradas a los visitantes, los ingresos de las instalaciones pesqueras y acuícolas gestionadas por socios comunitarios locales y los ingresos de las instalaciones de conservación.
- La generación de múltiples flujos de ingresos reduce los riesgos asociados al modelo y proporciona mayor bre en cuanto a la generación de rendir

Vehículo local de cogestión sin fines de lucro

Socios comunitarios locales

Blue Finance

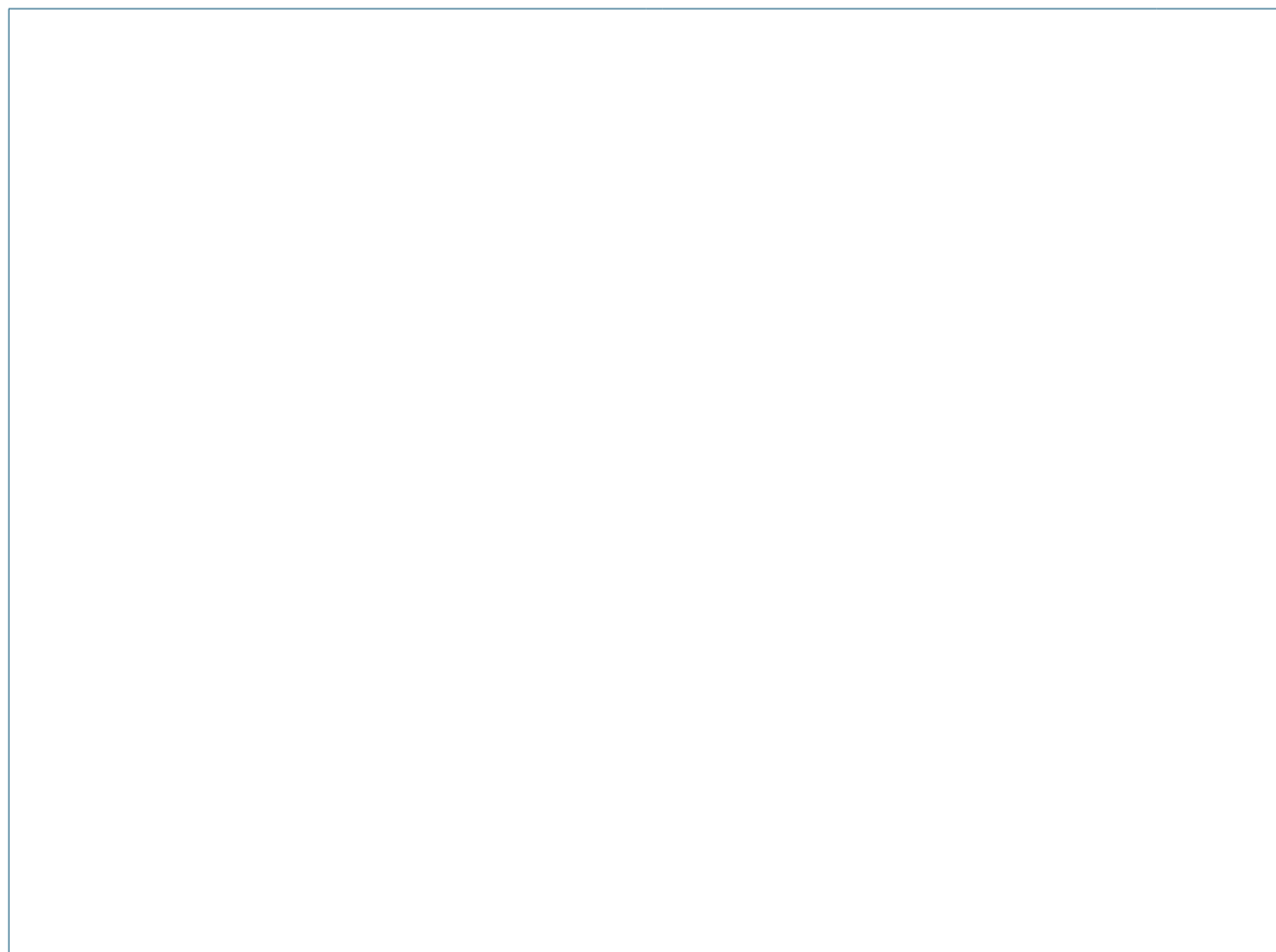
Asociación para la Sostenibilidad del Atolón Turneffe

Proyecto de carbono azul

Créditos de biodiversidad

Zona restaurada

IDB | Invest finance earth



- 1 Consejo Marino Europeo. 2015. [The Critical Role of Ocean Science in Responding to Climate Change](#)
- 2 Consejo Marino Europeo. 2015. [The Critical Role of Ocean Science in Responding to Climate Change](#)
- 3 Dirección General de Investigación e Innovación(Comisión Europea), Grupo de consejeros científicos principales (Comisión Europea). 2017. [Food from the oceans](#)
- 4 Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente. Consultado en mayo de 2023. [Inside the cross-border effort to protect Caribbean wildlife](#)
- 5 CEPAL. 2020. [The outlook for oceans, seas and marine resources in Latin America and the Caribbean](#)
- 6 BID. Junio de 2018. [A continent of oceans: Latin America's Blue Economy](#)
- 7 Banco Mundial. Septiembre de 2023. [Toward a Blue Economy: A Promise for Sustainable Growth in the Caribbean](#)
- 8 Banco de Desarrollo del Caribe. Mayo de 2018. [Financing the Blue Economy: A Caribbean Development Opportunity](#)
- 9 CEPAL. 2020. [The outlook for oceans, seas and marine resources in Latin America and the Caribbean](#)
- 10 Universidad de Texas en Austin. Marzo de 2023. [Ocean surface tipping point could accelerate climate change](#)
- 11 Naciones Unidas. Enero de 2023. [UNODC and WWF partner to reduce occurrence of crimes at sea and their impact on ecosystems and livelihoods](#)
- 12 Science Advances. Febrero de 2026. [Illicit trade in marine fish catch and its effects on ecosystems and people worldwide](#)
- 13 CEPAL. 2020. [The outlook for oceans, seas and marine resources in Latin America and the Caribbean](#)
- 14 Verra. Mayo de 2023. [The Blue Carbon Project Gulf of Morrosquillo: Protecting Mangroves and Marshes in Colombia](#)
- 15 UICN. Agosto de 2017. [Mangroves: nurseries for the world's seafood supply](#)
- 16 ScienceDirect. Consultado en mayo de 2023. [Global patterns in mangrove recreation and tourism](#)
- 17 The Nature Conservancy. Noviembre de 2022. [Insuring Nature to Ensure a Resilient Future](#)
- 18 Naciones Unidas. Mayo de 2023. [Goal 14: Conserve and sustainably use the oceans, seas and marine resources for sustainable development](#)
- 19 Biblioteca Nacional de Medicina de los Estados Unidos. Consultado en mayo de 2023. [The fisheries and aquaculture sector in Latin America: Exports to East Asia and production](#)
- 20 FAO. Consultado en mayo de 2023. [Regional review on status and trends in aquaculture development in Latin America and the Caribbean – 2020](#)
- 21 Consejo Mundial de Viajes y Turismo. Consultado en mayo de 2023. [Economic Impact Reports](#)
- 22 Wave of Change. Consultado en mayo de 2023. [Iberostar Hotels and Resorts roadmap for short-term decarbonization in operations and supply chain.](#)

- 23 Offshore Energy. Mayo de 2023. [Largest shipping line hit “a whopping” \\$90 billion profit so far this year](#)
- 24 Naciones Unidas. Consultado en mayo de 2023. [Sustainable Blue Finance – The Principles](#)
- 25 Naciones Unidas. Consultado en mayo de 2023. [Sustainable Blue Finance – The Principles](#)
- 26 PWC. Consultado en mayo de 2023. [PwC boosts global nature and biodiversity capabilities with new Centre for Nature Positive Business, as new research finds 55% of the world’s GDP – equivalent to \\$58 trillion – is exposed to material nature risk without immediate action](#)
- 27 Nature. March 2020. [The global flood protection benefits of mangroves](#)
- 28 NOAA. Consultado en mayo de 2023. [Coastal Blue Carbon](#)
- 29 Ecosystem Market Place. Consultado en mayo de 2023. [Voluntary Carbon Markets Rocket in 2021, On Track to Break \\$1B for First Time](#) Press Release - Ecosystem Marketplace
- 30 IFC. Consultado en mayo de 2023. [Deep Blue: Opportunities for Blue Carbon Finance in Coastal Ecosystems](#)
- 31 Verra. Consultado en mayo de 2023. [The Blue Carbon Project Gulf Of Morrosquillo: Protecting Mangroves and Marshes in Colombia](#)
- 32 Plan Vivo: Consultado en mayo de 2023. [Plan Vivo Pipeline](#)
- 33 Wave of Change. Consultado en mayo de 2023. [Nature-based Blue Carbon Offsets: How Iberostar plans to offset its carbon footprint by protecting nature.](#)
- 34 Iberostar. Consultado en mayo de 2023. [Iberostar announces its 2030 agenda roadmap for reaching carbon neutrality through nature-based solutions](#)
- 35 Carbon Pulse. Consultado en mayo de 2023. [Biodiversity registry targets five standards and 40 projects by 2025](#)
- 36 Carbon Pulse. Consultado en mayo de 2023. [Biodiversity registry targets five standards and 40 projects by 2025](#)
- 37 NOAA. Consultado en mayo de 2023. [National Hurricane Center Tropical Cyclone Report](#)
- 38 UNDP. Consultado en mayo de 2023. [From early recovery to long-term resilience in the Caribbean Hurricanes Irma and Maria: One year on](#)
- 39 The Nature Conservancy. Consultado en mayo de 2023. [TNC Announces First-Ever U.S. Coral Reef Insurance Policy \(nature.org\)](#)
- 40 World Economic Forum. Consultado en mayo de 2023. [What are blue carbon credits and to maximise their impact](#)
- 41 The Green Finance Institute. Consultado en mayo de 2023. [Quintana Roo Reef Protection \(Parametric Insurance\)](#)
- 42 The Nature Conservancy. Consultado en mayo de 2023. [TNC Announces First-Ever U.S. Coral Reef Insurance Policy \(nature.org\)](#)
- 43 Climate Finance Lab. Consultado en mayo de 2023. [Restoration Insurance Company \(RISCO\)](#)
- 44 Climate Finance Lab. Consultado en mayo de 2023. [Restoration Insurance Company \(RISCO\)](#)
- 45 Earth Security. Consultado en mayo de 2023. [The Investment Value of Nature: The Case of Zephyr Power Limited](#)
- 46 NCBI. Consultado en mayo de 2023. [The fisheries and aquaculture sector in Latin America: Exports to East Asia and production](#)
- 47 UNEP. Consultado en mayo de 2023. [A Plan of Action for sustainable fisheries and oceans trade](#)

- 48 The Nature Conservancy. Consultado en mayo de 2023. [A Healthy Ocean Depends on Sustainably Managed Fisheries](#)
- 49 MSC. Consultado en mayo de 2023. [Seafood consumers put sustainability before price](#)
- 50 Finance Earth. 2023. [Fisheries Improvement Fund](#)
- 51 Goldberg, L., Lagomasino, D., Thomas, N. Fatoyinbo, T. Julio 2020. [Global declines in human-driven mangrove loss](#)
- 52 National Geographic. Consultado en mayo de 2023. [Case study: Galápagos Marine Reserve](#)
- 53 Algas Organics. Consultado en mayo de 2023. [The Algas Organics Advantage](#)
- 54 ScienceDirect. Consultado en mayo de 2023. [Recommendation for implementing integrated multitrophic aquaculture in commercial farms at the landscape scale in southern Chile](#)
- 55 Mairne Farm. Consultado en mayo de 2023. [Marine Farm](#)
- 56 National Library. Consultado en mayo de 2023. [Bleached, But Not by the Sun: Sunscreen Linked to Coral Damage](#)
- 57 Patagonia: Consultado en mayo de 2023. [What we are doing about our plastic problem](#)
- 58 The Ocean Cleanup. Consultado en mayo de 2023. [The ocean clean-up completes mission one in great pacific garbage patch, announces plans to make products from plastic catch](#)
- 59 The Ocean Cleanup: Consultado en mayo de 2023: [The numbers behind our catch](#)
- 60 CONANP-GIZ. 2017. [Valoración de Servicios Ecosistémicos del Parque Nacional Cabo Pulmo](#)
- 61 Smithsonian. Consultado en mayo de 2023. [Cabo Pulmo protected area](#)
- 62 ResearchGate. Consultado en mayo de 2023. [Large Recovery of Fish Biomass in a No-Take Marine Reserve](#)
- 63 Smithsonian. Marzo de 2023. [Cabo Pulmo Protected Area](#)
- 64 Conservation Strategy Fund. 2017. [Valuation of Ecosystem Services provided by Cabo Pulmo National Park](#)
- 65 ICF. Noviembre de 2020. ["Friends of" Funds Spotlight – Amigos para la Conservación de Cabo Pulmo, A.C.](#)
- 66 Anderson. Marzo de 2023. [Beyond "Success": Community, Governance, and the Future of Cabo Pulmo National Park](#)
- 67 Smithsonian. Marzo de 2023. [Cabo Pulmo Protected Area](#)
- 68 Offshore Energy. Mayo de 2023. [Largest shipping line hit "a whooping" \\$90 billion profit so far this year](#)
- 69 World Bank. Enero de 2023. [Implementation Completion and Results Report](#)
- 70 World Bank. Enero de 2023. [Implementation Completion and Results Report](#)
- 71 World Bank. Enero de 2023. [Implementation Completion and Results Report](#)
- 72 Blue Finance. Marzo de 2023. Case Study: Blended Finance for Marine Protected Areas (MPAs)
- 73 Blue Finance. Marzo de 2023. Case Study: Blended Finance for Marine Protected Areas (MPAs)
- 74 Opwall Wallacea. Consultado en mayo de 2023. [Reforestation Carbon Credits](#)
- 75 Stakeholder Engagement Programme. Mayo de 2023.
- 76 Opwall Wallacea. Consultado en mayo de 2023. [Reforestation Carbon Credits](#)



Estudio de caso 3:

| | |
|---|---|
| Operation Wallacea/rePLANET Modelo de negocio: pagos por servicios ecosistémicos (PSE) | |
| Tipo de ingreso: créditos de carbono azul, y créditos de biodiversidad | Fuente de ingreso: compradores de créditos de carbono azul créditos de biodiversidad |
| Resumen | |



Puntuación según los KPI:

| Categoría | Puntuación (H,M,L) | Fundamento | Éxito financiero | | |
|-------------------------------|--------------------|---|------------------------------|----------|---|
| Impacto medioambiental | H | El proyecto contribuirá a largo plazo mediante el aumento del hábitat (por ejemplo, de alimentos. Ahora, se gestionan de forma protegidas en las zonas | Medidas de gobernanza | H | Existe una perspectiva clara de que el proyecto será exitoso a punto de vista financiero en 2026. También existe un claro potencial de generar ingresos de manera eficazmente. |
| Impacto social | M | Mejora de los medios de subsistencia para más de 1000 pescadores locales y creación de empleo en el AMP. No se especifican los planes de acceso para los grupos marginados. | | | La implicación comunitaria está asegurada ya que los pescadores participaron en las fases de diseño y se basaron en criterios científicos y una metodología de trabajo, con resultados para la naturaleza y los terceros, como Verra y Gold Standard, y del vehículo de cogestión actual. |

que el proyecto será autosuficiente desde el
año 3, con capacidad de financiación reembolsable.
para que las actividades se amplíen

muy arraigada y las comunidades locales
del año. El proyecto tiene objetivos basados
en metodología sólida para medir el impacto del
proyecto en la naturaleza y para las personas verificados por
certificación de estándar. Personal especializado de Blue Finance
operará como gestor de rendimiento.

Si desea obtener más información sobre el contenido de este documento, póngase en contacto con las siguientes personas:



Hilen Gabriela Meirovich

Directora de Cambio Climático

E: hilenm@iadb.org

Sandra Gómez Paradela

Consultora de Cambio Climático

E: sandrigo@iadb.org



Elizabeth Beall

Directora General

E: elizabeth@finance.earth

